

SEKATARAKYAT

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN

2026



ATUR CARA

MAJLIS PERASMIAN
MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN
KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(SEKATARAKYAT)
TAHUN 2026

7.15 pagi – 8.00 pagi	: Ketibaan & Pendaftaran Para Perwakilan
8.00 pagi – 9.00 pagi	: Ketibaan Para Tetamu Jemputan
9.00 pagi	: Taklimat Keselamatan
	: Nyanyian Lagu Negaraku & Kecemerlangan Koperasi
	: Bacaan Ayat-Ayat Suci Al-Quran
	: Bacaan Doa
	: Ucapan Perasmian Pengerusi Sekatarakyat Datuk Mohamed Arsad Sehan
10.00 pagi	: Kudapan (<i>Refreshments</i>)
10.30 pagi	: Mesyuarat Agung Perwakilan Bermula

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

ISI KANDUNGAN / PERJALANAN MESYUARAT

Bil	Perkara	Kandungan	Mukasurat
i.		Perutusan Ketua Pegawai Eksekutif Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM)	MAP 8 – MAP 9
ii.		Perutusan Pengerusi Bank Rakyat	MAP 10 – MAP 11
iii.		Perutusan Pengerusi Sekatarakyat	MAP 12 – MAP 13
MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN KALI KE TIGA PULUH (KE-30)			
1		Garis Panduan Etika Mesyuarat Agung Perwakilan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM)	MAP 15 – MAP 25
2		Ucapan Y. Bhg. Datuk Pengerusi Sekatarakyat	
3		Notis Mesyuarat Agung Perwakilan Kali ke Tiga Puluh (Ke-30)	MAP 27 – MAP 28
4		Pelantikan Pengerusi Mesyuarat	
5		Pelantikan Pencatat Minit	
6	10	Pelantikan Jawatankuasa Penentusahan Minit Mesyuarat Agung kali ke Tiga Puluh (Ke-30)	MAP 294
7	1	Mengesahkan Minit Mesyuarat Agung Perwakilan kali ke Dua Puluh Sembilan (Ke-29) Tahun 2025	MAP 30 – MAP 58
8	2	Menimbang laporan-laporan Lembaga, Jawatankuasa Audit Dalam dan Pandangan Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) atas akaun-akaun teraudit dan Lembaga Koperasi 1) Laporan Lembaga Pengarah a) Profil Anggota Lembaga Pengarah b) Tugas dan Tanggungjawab Anggota Lembaga Pengarah c) Senarai Mesyuarat Bulanan Lembaga Pengarah tahun 2025	MAP 62 – MAP 88 MAP 90 – MAP 100 MAP 101 – MAP 103 MAP 104

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

	d) Senarai Mesyuarat Portfolio Lembaga Pengarah tahun 2025	MAP 105 – MAP 108
	e) Laporan Mesyuarat, Perbincangan & Lawatan Rasmi Anggota Lembaga Pengarah Sepanjang Tahun 2025	MAP 109
	f) Laporan Lawatan Rasmi Hartanah Milik Sekatarakyat oleh Anggota Lembaga Pengarah Sepanjang Tahun 2025	MAP 110
	g) Laporan butiran perbelanjaan Lembaga dan bayaran kepada pihak individu Lembaga Pengarah Sekatarakyat tahun 2025	MAP 111
	h) Senarai Lembaga Pengarah menghadiri kursus / seminar / persidangan tahun 2025	MAP 112
	i) Perancangan Jangka Masa Hadapan Sekatarakyat	MAP 113 – MAP 114
	j) Polisi Integriti	MAP 115
	k) Laporan Komiti " <i>Environmental, Social & Governance</i> " (ESG)	MAP 116 – MAP 117
	l) Laporan Jawatankuasa Pencalonan	MAP 119
	m) Laporan Jawatankuasa Pengurusan Risiko	MAP 121 – MAP 122
	n) Laporan Jawatankuasa Disiplin	MAP 124
	o) Laporan Jawatankuasa Pelaburan	MAP 126
	p) Laporan Jawatankuasa Imbuhan	MAP 128
	q) Laporan Jawatankuasa Syariah	MAP 130 – MAP 133
	2) Laporan Jawatankuasa Audit Dalam 2025	MAP 136 – MAP 141
	3) Pandangan Suruhanjaya Koperasi Malaysia atas akaun teraudit pada 31 Disember 2025	MAP 142

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

9	3	<p>Menimbang dan meluluskan akaun-akaun teraudit koperasi berdaftar dan subsidiari-subsidiari</p> <p>1) Pembentangan Bendahari Kehormat Sekatarakyat ke atas Penyata Kewangan Diaudit 31 Disember 2025</p> <p>2) Penyata Kewangan Teraudit 31 Disember 2025</p> <p>3) Laporan Juruaudit Koperasi</p>	<p>MAP 145 – MAP 154</p> <p>MAP 156 – MAP 221</p> <p>MAP 223 – MAP 227</p>
10	4	Memilih anggota-anggota Lembaga Pengarah	MAP 229
11	5	Menimbang dan meluluskan Belanjawan Tahunan bagi tahun kewangan 2026	MAP 231 – MAP 262
12	6	<p>Meluluskan elaun-elaun kepada Lembaga dan Jawatankuasa Audit Dalaman dan saraan kepada anggota Lembaga yang dilantik sebagai pengarah subsidiari atau subsidiari-subsidiarinya</p> <p>1) Cadangan Elaun Mesyuarat Anggota Lembaga Pengarah</p> <p>2) Cadangan Elaun Tetap Anggota Lembaga Pengarah</p> <p>3) Cadangan perbelanjaan Takaful Group Hospital & Surgical dan rawatan pesakit luar bagi Anggota Lembaga Pengarah</p> <p>4) Pemakluman Penutupan Syarikat Sekata Panacom Sdn Bhd</p>	<p>MAP 265 – MAP 267</p> <p>MAP 269 – MAP 271</p> <p>MAP 273 – MAP 278</p> <p>MAP 280 – MAP 284</p>
13	7	Meluluskan pelantikan suatu panel yang terdiri daripada tidak kurang daripada dua firma audit untuk mengaudit akaun-akaun atau lain-lain firma yang berkaitan	MAP 286
14	8	Menimbang dan meluluskan skop dan had pelaburan yang dibiayai oleh wang berlebihan koperasi	MAP 288 – MAP 289
15	9	Menentukan had maksimum keterhutangan koperasi	MAP 291 – MAP 292
16	11	Menimbang dan meluluskan pembahagian keuntungan tahun kewangan 2025	MAP 296 – MAP 301

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

		Cadangan Pindaan Aturan Tabung Khairat & Tabung Kebajikan Anggota	MAP 303 – MAP 310
		Cadangan mewujudkan Kumpulan Wang Penebusan Syer (KWPS) Serta Aturan	MAP 312 – MAP 323
17	12	Mengisytihar atau menerbitkan syer-syer bonus	
18	13	Mendengar, menimbang atau memutuskan apa-apa urusan lain koperasi yang suatu notis yang tidak kurang daripada tujuh hari telah diberikan	
19	14	Menimbang dan meluluskan apa-apa cadangan pindaan kepada Undang-undang Kecil Sekatarakyat	
20	15	Mendengar dan memutuskan apa-apa aduan, yang suatu notis yang tidak kurang daripada tujuh hari telah diberikan kepada Sekatarakyat, yang dikemukakan oleh anggota yang terkilan dengan keputusan Lembaga Pengarah Sekatarakyat	
21	16	Meluluskan apa-apa perbelanjaan bagi pelantikan orang-orang yang kompeten untuk membantu Jawatankuasa Audit Dalaman	MAP 329 – MAP 330
22	17	Menimbang dan meluluskan apa-apa laporan yang hendak dikemukakan menurut peraturan-peraturan Laporan kursus luar negara bagi Lembaga Pengarah (Tiada)	

PERUTUSAN

PERUTUSAN



Bismillahirrahmanirrahim.

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,
Salam Sejahtera dan Salam Malaysia MADANI,

Tahniah dan syabas diucapkan kepada Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat) atas kejayaan menganjurkan Mesyuarat Agung Perwakilan (MAP) bagi Tahun 2026. Kejayaan ini bukan sekadar pencapaian tadbir urus, malah mencerminkan kematangan institusi koperasi yang berteraskan integriti, akauntabiliti dan pematuhan kawal selia yang berterusan.

Sekatarakyat telah membuktikan keupayaannya sebagai sebuah koperasi berprestasi tinggi yang bukan sahaja patuh kepada kerangka perundangan, malah berkeupayaan mentransformasikan tadbir urus yang kukuh sebagai pemacu kepada pertumbuhan mampan dan nilai jangka panjang kepada anggotanya.

Penerbitan Buku Laporan Tahunan serta penganjuran MAP Kali ke-30 bagi Tahun 2026 mencerminkan komitmen Sekatarakyat terhadap prinsip ketelusan, pelaporan berintegriti dan kebertanggungjawaban strategik kepada anggota serta pihak berkepentingan, selaras dengan amalan terbaik tadbir urus korporat.

Buku Laporan Tahunan 2025 ini merakamkan perjalanan dan pencapaian Sekatarakyat sempena 51 tahun penubuhannya, sekali gus menjadi manifestasi keupayaan koperasi ini untuk mengekalkan prestasi mampan dalam persekitaran ekonomi yang semakin kompleks dan mencabar, melalui pengurusan risiko yang berkesan serta pematuhan kawal selia yang konsisten.

Selaras dengan aspirasi nasional dan saranan YAB Datuk Seri Anwar bin Ibrahim, Perdana Menteri Malaysia, sektor koperasi diangkat sebagai antara pemacu penting pertumbuhan sosioekonomi rakyat dan pengagihan kemakmuran yang lebih inklusif. Aspirasi ini diterjemahkan melalui Dasar Koperasi Malaysia (DaKoM) 2030, yang memberi penekanan kepada pembinaan koperasi berprestasi tinggi, berdaya tahan serta berupaya menyumbang secara signifikan kepada pembangunan ekonomi negara.

Dalam konteks ini, Sekatarakyat dilihat semakin progresif dalam memperkasa modal insan, mengukuhkan pengurusan kewangan serta memanfaatkan teknologi secara strategik dan berhemah bagi meningkatkan kesejahteraan sosioekonomi anggota, tanpa menjejaskan prinsip pematuhan terhadap Akta, Peraturan dan Garis Panduan Koperasi.

Pencapaian Sekatarakyat dalam mengekalkan kedudukan ke-7 dalam Indeks 100 Koperasi Terbaik Tahun 2025 membuktikan keupayaan Sekatarakyat mengimbangi


KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

tuntutan pematuhan kawal selia dengan prestasi perniagaan yang mampan, berdaya saing dan berorientasikan masa hadapan.

Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) akan terus memainkan peranan strategik sebagai badan kawal selia melalui pendekatan pemantauan berasaskan risiko, bimbingan berterusan dan penguatkuasaan berkesan bagi memastikan Sekatarakyat kekal patuh, berdaya tahan serta terus menyumbang secara signifikan kepada agenda pembangunan ekonomi dan kesejahteraan rakyat.

Saya yakin Sekatarakyat akan terus memperkukuh kedudukannya sebagai penanda aras koperasi berprestasi tinggi, yang mengamalkan tadbir urus terbaik serta mematuhi prinsip kawal selia secara menyeluruh, bukan sahaja di peringkat nasional malah berpotensi untuk diiktiraf di peringkat antarabangsa.

Selamat Maju Jaya.



NOOR AFIFAH BINTI ABDUL RAZAK

Ketua Pegawai Eksekutif

Suruhanjaya Koperasi Malaysia

PERUTUSAN



Alhamdulillah, setinggi-tinggi kesyukuran dipanjatkan ke hadrat Allah SWT kerana dengan limpah rahmat dan izin-Nya, kita dapat bersama-sama berhimpun bagi menyempurnakan Mesyuarat Agung Perwakilan Sekatarakyat Kali Ke-30.

Penganjuran mesyuarat ini adalah selaras dengan keperluan di bawah Seksyen 39 Akta Koperasi, yang menetapkan agar setiap koperasi mengadakan mesyuarat agung tahunan selepas berakhirnya tahun kewangan.

Saya ingin merakamkan ucapan tahniah dan penghargaan kepada barisan Anggota Lembaga Pengarah (ALP) dan seluruh warga kerja Sekatarakyat atas dedikasi serta komitmen tinggi dalam memastikan kelancaran pelaksanaan mesyuarat ini. Saya percaya bahawa pencapaian serta prestasi memberangsangkan yang ditunjukkan Sekatarakyat setakat ini akan dapat diteruskan, malah dipertingkatkan lagi pada masa akan datang melalui tadbir urus yang berintegriti dan berkesan.

Dalam suasana ekonomi yang semakin mencabar, setiap koperasi di Malaysia perlu sentiasa berinovasi dan mencari pendekatan baharu bagi meningkatkan pendapatan dan daya saing jangka panjang. Justeru, usaha menjalin kerjasama strategik antara koperasi serta pengukuhan hubungan bersama pemegang taruh amat penting untuk memperluas rangkaian perniagaan ke peringkat yang lebih besar dan berimpak tinggi.

Inisiatif sebegini bukan sahaja dapat menjamin keuntungan koperasi secara berterusan, malah memberikan manfaat dan pulangan bermakna kepada para anggota.

Sebagai salah seorang pendukung gerakan koperasi di Malaysia, saya sentiasa komited menyokong segala usaha-usaha yang telah digerakkan Sekatarakyat dalam mempertingkatkan kepentingan ekonomi anggotanya selaras dengan matlamat yang digariskan dalam Undang-Undang Kecil.

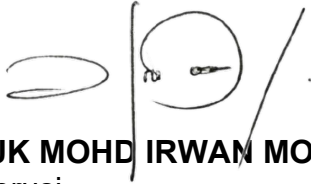
Usaha ini merangkumi penyediaan dasar yang kondusif, memperluas peluang pembiayaan, memperkasa latihan dan pembangunan kapasiti, serta menjalin kerjasama strategik dengan koperasi atau agensi berkaitan demi memastikan koperasi mampu menyumbang secara signifikan kepada pertumbuhan ekonomi anggota seterusnya ekonomi Malaysia.

Akhir kata, saya ingin merakamkan penghargaan kepada Sekatarakyat atas kesudian memberikan ruang kepada saya untuk menyampaikan sepatah dua kata dalam Laporan Mesyuarat Agung Perwakilan ini.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Semoga mesyuarat ini berjalan lancar dan menjadi wadah penting bagi merangka masa depan Sekatarakyat yang lebih cemerlang dan progresif.

Sekian, terima kasih.



DATUK MOHD IRWAN MOHD MUBARAK

Pengerusi
Bank Rakyat

PERUTUSAN



Bismillahirrahmanirrahim
Assalamu'alaikum wbt,

Segala puji bagi Allah SWT yang menguasai alam semesta serta selawat dan salam kepada junjungan Rasulullah SAW. Bersyukurlah kita kepada-Nya kerana diberikan taufik dan inayah bagi menjalankan tugas yang diamanahkan.

Terlebih dahulu, saya mengalu-alukan kehadiran semua Perwakilan ke Mesyuarat Agung Perwakilan Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat) Kali Ke-30 yang diadakan di Balai Tan Sri Sheikh Ahmad, Tingkat 3, Menara 1, MKBR. Kehadiran semua Perwakilan dari seluruh negara ini menunjukkan sikap tanggungjawab Perwakilan atas

amanah yang telah diterima daripada anggota-anggota kawasan masing-masing.

Budaya integriti sangat dituntut untuk mengurus tadbir koperasi dengan efektif agar matlamat penubuhan Sekatarakyat, iaitu "meningkatkan kepentingan ekonomi anggota-anggotanya mengikut Prinsip Koperasi", dapat digapai.

Bagi memelihara kepentingan dan kebajikan semua Anggota, Sekatarakyat akan terus berusaha mempertingkatkan kemudahan dan perkhidmatan ke tahap yang lebih cemerlang di masa hadapan.

Justeru, saya bertekad dan menyeru rakan-rakan di barisan Lembaga Pengarah, Pengurusan dan Warga Kerja sekalian untuk terus menjalankan tugas dengan penuh rasa tanggungjawab, amanah dan jujur dengan meletakkan kepentingan anggota-anggotanya melebihi kepentingan peribadi.

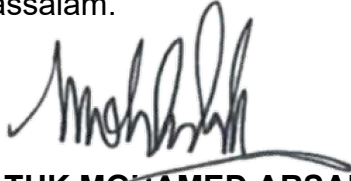
Marilah sama-sama kita memanjatkan kesyukuran atas limpah kurnia Allah S.W.T bagi kejayaan yang telah dikecapi oleh Sekatarakyat di sepanjang tahun 2025 dan yang sebelumnya.

Saya mengucapkan tahniah kepada barisan Anggota Lembaga Pengarah, Anggota-Anggota Jawatankuasa Audit Dalaman, Anggota-Anggota Jawatankuasa Syariah, Anggota Jawatankuasa Kecil Wawasan, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Pelaburan, Jawatankuasa Pencalonan, Jawatankuasa Disiplin, Jawatankuasa Imbuan, Para Perwakilan dan tidak lupa juga kepada Pengurusan dan seluruh warga kerja Sekatarakyat atas sumbangan cemerlang yang diberikan.

Akhir kata, saya mengucapkan selamat bermesyuarat kepada semua perwakilan. Saya berdoa semoga mesyuarat ini berjalan dengan penuh tertib dan teratur serta mendapat taufik dan barakah dari Allah S.W.T.

Sekian, terima kasih.

Wassalam.



DATUK MOHAMED ARSAD SEHAN

Pengerusi
Sekatarakyat

**GARIS PANDUAN ETIKA MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN OLEH
SURUHANJAYA KOPERASI MALAYSIA (SKM)**

ETIKA MESYUARAT AGUNG

1. Perhimpunan

Anggota-anggota koperasi hendaklah berhimpun di suatu tempat pada masa dan tarikh yang telah ditetapkan seperti mana dalam notis mesyuarat.

2. Bahasa Rasmi

Bahasa Rasmi bagi mesyuarat hendaklah Bahasa Malaysia. Walau bagaimanapun, bahasa-bahasa lain dibenarkan mengikut kesesuaian.

3. Pengerusi Mesyuarat

Pengerusi mesyuarat hendaklah sebagaimana ditetapkan oleh undang-undang kecil.

4. Agenda Mesyuarat

Agenda mesyuarat hendaklah sebagaimana dinyatakan dalam Notis Mesyuarat.

5. Kuorum

Kuorum hendaklah sebagaimana ditetapkan oleh undang-undang kecil dan Peraturan-Peraturan Koperasi.

6. Minit Mesyuarat Agung yang lalu

Minit mesyuarat agung yang lalu akan diedarkan dan dibenteng untuk pengesahan. Selain dari pembedulan minit, perbincangan ke atasnya tidak dibenarkan. Hanya selepas pengesahan dibuat, anggota-anggota boleh bertanya sekadar mendapat penjelasan sahaja. Perbahasan terhadapnya tidak dibenarkan.

7. Setiausaha Mesyuarat

Setiausaha atau orang yang diarahkannya hendaklah mencatat perjalanan mesyuarat. Minit Mesyuarat hendaklah disiapkan dalam tempoh **empat belas (14) hari** dari tarikh mesyuarat agung diadakan.

8. Hak-hak Anggota

Anggota-anggota yang layak hadir dalam mesyuarat mempunyai hak untuk bercakap, menyuarakan pendapat, pandangan, cadangan dan mengundi atas sesuatu perkara yang dibincangkan dalam agenda mesyuarat.

9. Laporan Tahunan

(a) Laporan Tahunan yang mengandungi Laporan Lembaga dan Penyata Kewangan Teraudit akan dibentengkan untuk dibincangkan setelah minit mesyuarat agung yang lalu disahkan. Penerimaannya hendaklah di bawah syor "Telah diterima dan diluluskan".

- (b) Laporan Tahunan hendaklah diberi keutamaan daripada perkara lain. Sesuatu syor boleh dibuat terhadap mana-mana perkara dalam laporan tersebut dan ia hendaklah dibuat dengan persetujuan Pengerusi Mesyuarat.

10. Tertib Bercakap

- (a) Anggota yang ingin bercakap hendaklah bangun dan apabila diberi keizinan oleh Pengerusi, beliau hendaklah berdiri dan mengajukan ucapannya kepada Pengerusi Mesyuarat.
- (b) Apabila lebih daripada seorang anggota bangun untuk bercakap, anggota yang terdahulu hendaklah diberi keutamaan untuk bercakap. Walau bagaimanapun, keputusan terletak kepada Pengerusi mesyuarat agung.
- (c) Anggota tidak boleh bercakap lebih daripada sekali di atas sebarang usul atau pindaan yang sama kecuali (sebagai pembawa usul atau pindaan kepada usul itu) untuk menjawab. Sekiranya ada pindaan dibuat ke atas usul asal, anggota berkenaan boleh bercakap sekali lagi terhadap pindaan yang dibuat itu.
- (d) Seseorang anggota tidak boleh mengganggu anggota lain yang sedang bercakap, kecuali –
 - (i) jika hendak membuat teguran berkenaan perkara tertib mesyuarat. Ketika itu anggota yang sedang bercakap hendaklah menarik perhatian kepada perkara yang hendak disampaikan untuk pengetahuan mesyuarat dan diserahkan kepada Pengerusi Mesyuarat untuk memutuskannya; atau

- (ii) jika hendak menerangkan apa-apa perkara yang disampaikan oleh anggota yang bercakap itu dalam ucapannya dengan syarat anggota yang sedang bercakap itu mahu memberi laluan dan anggota yang hendak mencelah itu diberi izin oleh Pengerusi Mesyuarat.

- (e) Jika seseorang anggota mengganggu seorang anggota lain yang sedang bercakap semasa mesyuarat sedang berjalan atau menggunakan bahasa kasar atau biadab dan ingkar mematuhi arahan Pengerusi Mesyuarat apabila diminta menjaga tertib mesyuarat, namanya akan dicatat oleh Pengerusi Mesyuarat. Ia akan diminta meninggalkan bilik mesyuarat dan tidak akan dibenarkan masuk selagi ia tidak meminta maaf yang memuaskan dan diterima oleh Pengerusi Mesyuarat.

- (f) Jika Pengerusi Mesyuarat memberi arahan untuk bertenang, atau apa-apa arahan yang ada kaitan dengan mesyuarat, anggota yang sedang bercakap hendaklah kembali duduk dan anggota lain tidak dibenarkan bercakap sehingga Pengerusi Mesyuarat memberi kebenaran untuk meneruskan perbincangan.

11. Had Masa Bercakap

Pembawa usul atau pindaan tidak dibenarkan bercakap lebih daripada lima minit. Anggota yang membicarakan usul selepas itu tidak dibenarkan melebihi **tiga (3) minit**, kecuali jika dibenarkan masa tambahan oleh Pengerusi Mesyuarat. Tambahan masa yang diberi hendaklah tidak melebihi **dua (2) minit**.

12. Isi-isi Ucapan

- (a) Anggota hendaklah menghadkan percakapan kepada perkara yang dibincangkan sahaja, dan tidak boleh mengeluarkan apa-apa yang tidak ada kaitan dengan perkara yang dibincangkan itu.
- (b) Perkara-perkara yang dalam pertimbangan atau perbicaraan mahkamah tidak boleh dibincang.
- (c) Perkara-perkara yang telah diputuskan oleh mesyuarat tidak boleh dipertimbangkan semula kecuali dengan adanya usul tersendiri bagi membatalkan keputusan mesyuarat berkenaan dengan perkara itu.
- (d) Seseorang anggota tidak boleh menggunakan bahasa kasar atau biadab dan tidak boleh mengeluarkan sangkaan buruk terhadap orang lain.
- (e) Nama, kelakuan dan sifat Seri Paduka Baginda Yang Di Pertuan Agong atau nama DYMM Raja-Raja Melayu atau TYT Yang Di Pertua Negeri Pulau Pinang, Melaka, Sabah dan Sarawak tidak boleh digunakan bagi mempengaruhi mesyuarat.
- (f) Seseorang anggota yang bercakap tidak boleh menggunakan —
 - (i) perkatan-perkataan derhaka kepada negeri;
 - (ii) perkataan-perkataan yang membangkitkan perasaan melawan terhadap kerajaan yang memerintah, dan

- (iii) perkataan-perkataan yang menaikkan perasaan sakit hati dan permusuhan antara kaum dan agama di Malaysia.

- (g) Jika pada pendapat Pengerusi, bahawa apa-apa usul atau pindaan atau perbahasan yang akan dijalankan atas usul atau pindaan itu tujuannya melanggar peraturan ini, maka Pengerusi boleh menolak usul atau pindaan berkenaan itu, atau memberhentikan perbahasan itu dan memerintahkan supaya usul atau pindaan berkenaan itu tidak dibahaskan lagi.

13. Menutup Ucapan/Perbahasan

Setelah sesuatu usul dikemukakan kepada mesyuarat, seorang anggota boleh mencadangkan usul itu diputuskan. Jika pada pendapat Pengerusi, usul itu tidak bercanggah dengan mana-mana peraturan, maka usul itu boleh dikemukakan untuk diputuskan dengan serta merta. Ia hendaklah diputuskan dengan tidak boleh dipinda atau dibincang walaupun pembawa usul asal atau pindaan tidak berpeluang menjawab.

14. Usul (Motion)

- (a) Sebarang cadangan pertama di dalam satu perkara itu akan dikenali sebagai usul asal dan semua cadangan mengenai perkara yang sama dikenali sebagai pindaan.

- (b) Tiap-tiap usul atau pindaan-pindaan kepadanya hendaklah ada pencadang dan penyokongnya dan hendaklah dibentangkan secara bertulis.

- (c) Tiap-tiap usul yang hendak dimasukkan ke dalam agenda hendaklah dihantar secara bertulis kepada Setiausaha koperasi

sekurang-kurangnya **tujuh (7) hari** sebelum mesyuarat agung diadakan.

- (d) Seseorang anggota yang ingin menarik balik atau mengubah atau meminda isi-isi sesuatu usul yang dibuat olehnya boleh berbuat demikian dengan memberitahu secara bertulis berkenaannya kepada Setiausaha sebelum tarikh mesyuarat agung. Walau bagaimanapun, disyaratkan pindaan itu pada pendapat Pengerusi tidak mengubah asas atau tujuan yang terkandung dalam usul asal itu.
- (e) Apabila sesuatu usul itu ditarik balik selepas ianya dimasukkan dalam agenda mesyuarat agung, Pengerusi, apabila tiba masanya, mengisytiharkan dalam mesyuarat agung bahawa usul tersebut telah ditarik balik dan tidak boleh dibahas lagi.

15. Cadangan dan Sokongan

- (a) Sesuatu usul atau pindaan tidak boleh dibincangkan atau dibahas sehingga ia mendapat sokongan. Jika tiada sokongan, usul atau pindaan itu gugur dengan sendirinya.
- (b) Seseorang anggota tidak boleh mencadang atau menyokong lebih daripada sekali bagi sesuatu usul. Pencadang atau penyokong sesuatu usul atau pindaan usul tidak boleh mengemukakan (mencadang) atau menyokong pindaan lain kepada usul tersebut.

16. Pindaan

Jika sebarang pindaan dikemukakan dan disokong terhadap sesuatu usul, pindaan selanjutnya tidak boleh dibuat sehingga pindaan terdahulu itu dibatalkan. Apabila pindaan kepada usul tersebut diisytiharkan, usul yang dipinda menjadi usul asal, yang mana pindaan-pindaan selanjutnya boleh dikemukakan tertakluk kepada para 18 Etika ini.

17. Hak Menjawab

(a) Pembawa usul (termasuk pembawa pindaan yang menjadi usul asal) mempunyai hak untuk menjawab dengan syarat dia hendaklah menjawab kepada ucapan yang dibuat olehnya terdahulu. Perkara-perkara baru tidak boleh dibangkitkan. Setelah menjawab, usul hendaklah diundi dengan segera untuk mendapatkan suara majoriti anggota-anggota yang hadir.

(b) Jika usul asal telah diganti dengan pindaan, hak menjawab diberikan kepada orang yang membawa pindaan.

18. Usul Tergempar

Sebarang usul yang tidak dimasukkan ke dalam agenda mesyuarat agung tidak boleh dikemukakan dalam mesyuarat untuk dibahas.

19. Pengundian

(a) Semua perkara hendaklah diputuskan dengan kelebihan undi kecuali perkara-perkara berkaitan dengan Pindaan Undang-undang Kecil. Jika undi sama banyak, perkara yang dibincangkan disifatkan kalah. Pengerusi tiada undi pemutus.

- (b) Pengerusi mesyuarat tidak boleh mengundi berkenaan sebarang perkara mengenai dirinya.

20. Adab Anggota Tidak Bercakap

Masa mesyuarat sedang berjalan —

- (i) Anggota hendaklah masuk ke dewan atau keluar daripada dewan atau membawa diri dalam dewan dengan tertib adab;
- (ii) Seseorang anggota tidak boleh melintas ruangan tengah dewan tanpa apa-apa urusan;
- (iii) Anggota-anggota tidak boleh membaca surat-surat khabar, buku-buku, surat-surat atau lain-lain kecuali dengan perkara-perkara yang ada kaitan dengan perkara yang dibahas; dan
- (iv) Masa seseorang anggota bercakap, anggota lain hendaklah diam dan tidak mengganggu.

21. Kuasa Pengerusi Mesyuarat dan Tertib Dalam Mesyuarat

- (a) Bila anggota-anggota ditegur oleh pengerusi berkenaan dengan peraturan mesyuarat atau bangun semasa perbahasan berjalan, mana-mana anggota yang sedang bercakap atau yang hendak bercakap, hendaklah duduk dan Mesyuarat hendaklah diam supaya percakapan Pengerusi dapat didengar dan tidak terganggu.
- (b) Adalah menjadi tanggungjawab Pengerusi memastikan supaya etika mesyuarat ini dipatuhi dan keputusannya mengenai apa-apa

perkara peraturan mesyuarat tidak boleh diminta ditimbang semula.

- (c) Pengerusi setelah menarik perhatian mesyuarat kepada kelakuan seseorang anggota yang degil dengan menyebutkan perkara-perkara yang tidak kena mengena dengan perkara mesyuarat boleh memerintahkan dia berhenti bercakap.
- (d) Pengerusi hendaklah memerintahkan mana-mana anggota yang berkelakuan tidak baik keluar dengan serta merta daripada mesyuarat.
- (e) Anggota yang diperintahkan keluar menurut perenggan 21(d), dengan serta merta hendaklah keluar dari dewan mesyuarat dan tidak dibenarkan masuk hingga habis mesyuarat.
- (f) Jika sesuatu perkara berbangkit mengenai prosedur, maka proses pengundian untuk membuat keputusan adalah tidak diperlukan. Adalah memadai dengan keputusan pengerusi sahaja. Sekiranya perkara yang dibincangkan melibatkan perkara hakiki (substantive) maka keputusan hendaklah dibuat secara pengundian.
- (g) Jika mesyuarat agung membincangkan sesuatu perkara yang melibatkan kepentingan pengerusi, maka mesyuarat hendaklah dipengerusikan oleh seorang yang lain sehingga keputusan telah dibuat. Dalam hal ini prinsip "Natural Justice" hendaklah terpakai.
- (h) Pengerusi hendaklah menasihatkan anggota yang hadir dalam mesyuarat supaya sentiasa berada di dalam dewan mesyuarat sepanjang mesyuarat diadakan bagi memastikan kuorum mesyuarat adalah mencukupi pada setiap masa.

- (i) Jika berlaku kekacauan besar dan luar jangka dalam mesyuarat, Pengerusi boleh, jika pandangannya wajar, menangguhkan mesyuarat tanpa perlu meminta keputusan mesyuarat selama yang ditetapkan olehnya.

**NOTIS MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN KALI KE TIGA PULUH
(KE-30)**

SEKATARAKYAT

KKBR / Notis / MAP / Kali Ke-30 - 2026

12 Januari 2026

Kepada :

ANGGOTA-ANGGOTA PERWAKILAN SEKATARAKYAT

Assalamualaikum wbt,
Y. Bhg. Datuk / Dato' / Tuan / Puan,

**NOTIS MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN KALI KE TIGA PULUH
(MESYUARAT AGUNG KALI KE EMPAT PULUH TIGA)**

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

Sukacita dimaklumkan, **Mesyuarat Agung Perwakilan Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat) Kali Ke Tiga Puluh (Ke-30)** akan diadakan pada seperti butiran yang berikut :-

Tarikh : 14 Februari 2026 (Sabtu)
Masa : 8.00 pagi
Tempat : Balai Tan Sri Sheikh Ahmad
Tingkat 3, Menara 1, MKBR
No. 33, Jalan Rakyat, KL Sentral
50470 Kuala Lumpur

AGENDA MESYUARAT

1. Mengesahkan Minit Mesyuarat Agung Tahunan yang terdahulu dan mana-mana Mesyuarat Agung Khas yang berselang.
2. Menimbang laporan-laporan Lembaga, Jawatankuasa Audit Dalaman dan Pandangan Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) mengenai akaun-akaun teraudit dan laporan Lembaga koperasi.
3. Menimbang dan meluluskan akaun-akaun teraudit koperasi berdaftar dan subsidiari-subsidiari, jika ada, bersama dengan laporan juruaudit.
4. Memilih Anggota-Anggota Lembaga.
5. Menimbang dan meluluskan Belanjawan Tahunan bagi tahun kewangan 2026.
6. Meluluskan elaun-elaun kepada Anggota Lembaga dan Jawatankuasa Audit Dalaman dan saraan kepada Anggota Lembaga yang dilantik sebagai Pengarah Subsidiari atau subsidiari-subsidiari koperasi itu jika ada.
7. Meluluskan pelantikan suatu panel yang terdiri daripada tidak kurang daripada dua (2) firma audit untuk mengaudit akaun-akaun.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD (4958)

Tingkat 2A, Menara 2, Menara Kembar Bank Rakyat, No. 33, Jalan Rakyat, 50470 Kuala Lumpur. No. Tel: 03-22733314, 22733315
Bah. Insuran: 03-22733609 No. Faks: 03-22741314 E-mail: sekata@sekatarakyat.com.my

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

8. Menimbang dan meluluskan skop dan had pelaburan yang dibiayai oleh wang berlebihan koperasi.
9. Menetapkan had maksimum keterhutangan koperasi.
10. Melantik suatu jawatankuasa yang terdiri daripada enam (6) orang anggota atau perwakilan dan empat (4) orang Anggota Lembaga untuk menentusahkan deraf Minit Mesyuarat Agung Tahunan.
11. Menimbang dan meluluskan pembahagian keuntungan.
12. Mengisytihar atau menerbitkan syer-syer bonus.
13. Mendengar, menimbang atau memutuskan apa-apa urusan lain koperasi yang suatu notis yang tidak kurang daripada tujuh (7) hari telah diberikan.
14. Menimbang dan meluluskan apa-apa cadangan pindaan kepada Undang-Undang Kecil Koperasi.
15. Mendengar dan memutuskan apa-apa aduan, yang suatu notis yang tidak kurang daripada tujuh (7) hari telah diberikan kepada koperasi berdaftar itu, yang dikemukakan oleh anggota yang terkilan dengan sesuatu keputusan Lembaga.
16. Meluluskan apa-apa perbelanjaan bagi pelantikan Orang-Orang Kompeten untuk membantu Jawatankuasa Audit Dalaman.
17. Menimbang dan meluluskan apa-apa laporan yang hendak dikemukakan menurut Peraturan-Peraturan ini.

Sekian, terima kasih.

Yang benar,

Bp : **KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD**



.....
HASRUL LIZA SHAH RUDIN

Setiausaha Kehormat

mhb/neag/army/hlsr

NOTA :

Sekiranya tuan / puan mempunyai sebarang usul yang hendak dikemukakan bagi kelulusan Mesyuarat Agung, sila kemukakan dalam tempoh tujuh (7) hari sebelum tarikh Mesyuarat Agung Perwakilan secara emel atau faks kepada Sekatarakyat seperti butiran yang berikut :-

Emel	:	rozaman@sekatarakyat.com.my / (Ahmad Rozaman Mohd Yusoff)
	:	elina@sekatarakyat.com.my / (Nor Elina Ab Ghani)
	:	faizul@sekatarakyat.com.my / (Mohammad Faizul Md Yunus)
	:	hafiz@sekatarakyat.com.my / (Mohd Hafiz Bukhari)
	:	shahifudin@sekatarakyat.com.my / (Shahifudin Saufi)
	:	amirah.jaafar@sekatarakyat.com.my / (Noor Amirah Ja'afar)
	:	karimah@sekatarakyat.com.my / (Karimah Ali)
	:	sekata@sekatarakyat.com.my / (Emel Rasmi)
No. Telefon	:	03-2273 3314 / 03-2273 3315 / 03-2273 3609
No. Faks	:	03-2274 1314

PERKARA 1

**MENGESAHKAN MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN KALI KE DUA
PULUH SEMBILAN (KE-29) PADA 22 FEBRUARI 2025**



KKBR / Pengesahan Minit MAP Ke-29 / SKM WP – 2025

21 Mac 2025

Tuan Haji Fadilah Salim
Pengarah

Suruhanjaya Koperasi Malaysia Wilayah Persekutuan
Aras 1, Menara Suruhanjaya Koperasi Malaysia
Changkat Semantan
Off Jalan Semantan, Bukit Damansara
50490 Kuala Lumpur



Assalamualaikum wbt,
Tuan Haji,

PENYERAHAN PENGESAHAN & MINIT MAP KALI KE-29/2025

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

Seperti yang sedia maklum, **Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat)** telah mengadakan **Mesyuarat Agung Perwakilan (MAP) Kali Ke-29** pada **22 Februari 2025 (Sabtu)** yang lalu di **Balai Tan Sri Sheikh Ahmad, Tingkat 2A, Menara 2, MKBR, No. 33, Jalan Rakyat, 50470 Kuala Lumpur**.

Bersama ini, disertakan **Minit MAP Kali Ke-29/2025** yang telah disahkan oleh Anggota Jawatankuasa Menentusahkan Deraf Minit MAP Sekatarakyat Kali Ke-29 untuk makluman dan perhatian Tuan Haji selanjutnya.

Untuk makluman, **Jawatankuasa Menentusahkan Deraf Minit MAP Sekatarakyat Kali Ke-29/2024** terdiri daripada :-

BIL	NAMA	NO. ANGGOTA	JAWATAN	NO. KAWASAN
1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	530	Pengerusi	ALP
2	Hasrul Liza Shah Rudin	1291	Setiausaha Kehormat	ALP
3	Dato' Mustafha Abd Razak	2203	Bendahari Kehormat	ALP
4	Mohd Salleh Mahmood	2016	Anggota Lembaga Pengarah	ALP
5	Nor Laily Nor Anuar	1756	Anggota Perwakilan	1
6	Haniza Ibrahim	2002	Anggota Perwakilan	1
7	Suhaimi Omar	2023	Anggota Perwakilan	1
8	Suhaimi Che Omar	2192	Anggota Perwakilan	1
9	Mohamad Rosli Md Ali	4108	Anggota Perwakilan	1
10	Zakaria Abdul Majid	1236	Pengerusi Mesyuarat	16

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD (4958)
Tingkat 2A, Menara 2, Menara Kembar Bank Rakyat, No. 33, Jalan Rakyat, 50470 Kuala Lumpur.
03-2273 3315, 2273 5024, 2273 8710
sekata@sekatarakyat.com.my


KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Sekiranya Tuan Haji mempunyai sebarang pertanyaan, bolehlah berhubung dengan **Encik Mohd Hafiz Bukhari (Eksekutif)** di talian **012-3591404** untuk keterangan lebih lanjut.

Kerjasama dan perhatian Tuan Haji amat dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

Yang benar,


.....
AHMAD ROZAMAN MOHD YUSOFF
Pengurus Besar
mhb/neag/army

S.k : *Anis Syahira Azhar*
Penolong Pengarah – Nasional F, SKM WP

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

SEKATARAKYAT

KKBR / MenentusahkanMinitMAPKe-29 – 2025

Tarikh :

Pengurus Besar
Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad
Sekatarakyat
Tingkat 2A, Menara 2
Menara Kembar Bank Rakyat Berhad
No. 33, Jalan Rakyat, KL Sentral
50470 Kuala Lumpur



Assalamualaikum wbt,
Tuan,

MENENTUSAHKAN DERAF MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN SEKATARAKYAT KE-29 PADA 22 FEBRUARI 2025

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

Untuk makluman, kami telah meneliti deraf **Minit Mesyuarat Agung Perwakilan (MAP) Sekatarakyat Ke-29** yang telah diadakan pada **22 Februari 2025 (Sabtu)** di **Balai Tan Sri Sheikh Ahmad, Tingkat 3, Menara 1, MKBR, No. 33, Jalan Rakyat, KL Sentral, 50470 Kuala Lumpur.**

Sehubungan dengan itu, kami mengesahkan bahawa deraf minit tersebut adalah bertepatan dengan perkara-perkara yang telah dibincangkan dan diputuskan dalam MAP Ke-28 yang lalu.

BIL	NO. ANGGOTA	KAWASAN	NAMA	JAWATAN	TANDATANGAN
1	530	ALP	Datuk Mohamed Arsad Sehan	Pengerusi	
2	1291	ALP	Hasrul Liza Shah Rudin	Setiausaha Kehormat	
3	2203	ALP	Dato' Mustafha Abd Razak	Bendahari Kehormat	
4	2016	ALP	Mohd Salleh Mahmood	Anggota Lembaga Pengarah	
5	1756	I	Nor Laily Nor Anuar	Anggota Perwakilan	
6	2002	I	Haniza Ibrahim	Anggota Perwakilan	
7	2023	I	Suhaimi Omar	Anggota Perwakilan	

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

8	2192	1	Suhaimi Che Omar	Anggota Perwakilan	
9	4108	1	Mohamad Rosli Md Ali	Anggota Perwakilan	
10	1236	16	Zakaria Abdul Majid	Pengerusi Mesyuarat	

Sekian, terima kasih.

Nota

- ✓ Kawasan :
- ALP : Anggota Lembaga Pengarah
 - 1 : Ibu Pejabat, Menara 1, MKBR
 - 16 : Banting

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT (4958)

MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN KALI KE-29/2025

- Tarikh** : 22 Februari 2025 (Sabtu)
- Tempat** : Balai Tan Sri Sheikh Ahmad
Tingkat 3, Menara 1, Menara Kembar Bank Rakyat
No. 33, Jalan Rakyat
50470 Kuala Lumpur
- Masa** : 10.50 – 11.43 pagi
- Kehadiran** : 160 orang Anggota Perwakilan
(Lampiran 1)
- Turut Hadir** : Jawatankuasa Audit Dalaman
Jawatankuasa Syariah
Barisan Pengurusan
(Lampiran 2)



PERMULAAN MESYUARAT

Pelantikan Pengerusi Mesyuarat dan Pencatat Minit

Sebelum mesyuarat dimulakan, Datuk Mohamed Arsad Sehan (530) selaku Pengerusi Sekatarakyat mengucapkan terima kasih kepada semua yang hadir dan memaklumkan kehadiran adalah mencukupi korum untuk meneruskan MAP 2025 dan seterusnya memperkenalkan barisan Anggota Lembaga Pengarah Sekatarakyat, Jawatankuasa Audit Dalaman, Jawatankuasa Syariah dan barisan pengurusan Sekatarakyat.

Pengerusi Sekatarakyat juga memaklumkan bahawa beliau akan diwakili oleh Bendahari Kehormat Sekatarakya, Dato' Mustafha Abd. Razak (2203) semasa mesyuarat berjalan memandangkan beliau berasa kurang sihat. Walau bagaimanapun, beliau akan terus berada di meja mesyuarat.

Bagi melancarkan perjalanan mesyuarat, Pengerusi Sekatarakyat meminta perwakilan yang hadir untuk mencadangkan dan menyokong seorang perwakilan untuk menjadi Pengerusi Mesyuarat Agung Perwakilan Kali ke-29. Tn. Hj. Mohamad Thuairi Mohamad Tayeb (2167) dari Kawasan 71 telah mencadangkan Tn. Hj. Zakaria Abdul Majid (1236) dari Kawasan 1 & dilantik sebagai Pengerusi Mesyuarat pada kali ini dan cadangan disokong oleh En. Abdul Halim Hasan (4241) dari Kawasan 1. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.

Mesyuarat juga sebulat suara bersetuju mengekalkan Pengurus Sekatarakyat, Pn. Nor Elina Ab Ghani sebagai pencatat minit.

Pengerusi Sekatarakyat, Datuk Mohamed Arsad Sehan seterusnya menjemput Tn. Hj. Zakaria Abdul Majid (1236) untuk mempengerusikan Mesyuarat Agung Perwakilan Ke-29.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

Tn. Hj. Zakaria Abdul Majid (1236) dari Kawasan 16 mengucapkan terima kasih atas pelantikan tersebut dan menyatakan akan menjalankan tugas dan tanggungjawab dengan penuh dedikasi dan memohon agar semua perwakilan dapat memberikan kerjasama dari mula hingga mesyuarat selesai dengan penuh tertib dan bertanggungjawab.

- PERKARA 1.0 MENGESAHKAN MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN KALI KE-28**
- 1.1 Bendahari Kehormat Sekatarakyat, Dato' Mustafha Abd. Razak membentangkan minit mesyuarat agung perwakilan yang lalu yang terdapat dalam buku mesyuarat dari muka surat MAP28 hingga MAP52. Minit tersebut telah ditentukan oleh jawatankuasa yang telah dilantik oleh mesyuarat agung perwakilan yang lalu.
- 1.2 Tn. Hj. Najib Fahmy Hamzah (109) dari Kawasan 3 mencadangkan minit mesyuarat agung perwakilan kali ke-28 diterima dan disahkan. En. Mohd Firdaus Abdul Rahman (4525) dari Kawasan 6 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.
- PERKARA 2.0 MENIMBANG LAPORAN-LAPORAN LEMBAGA, JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN & SURUHANJAYA KOPERASI MALAYSIA ATAS AKAUN-AKAUN TERAUDIT DAN LAPORAN LEMBAGA KOPERASI**
- 2.1 Bendahari Kehormat Sekatarakyat membentangkan laporan Lembaga Pengarah bagi tahun 2024 dan Laporan Jawatankuasa Audit Dalaman bagi tahun 2024 seperti yang tertera dalam buku laporan tahunan di muka surat MAP56 hingga MAP148. Bendahari Kehormat Sekatarakyat turut memaklumkan pandangan Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) atas akaun-akaun teraudit 2024 yang diperolehi pada 21 Februari 2025 dan telah diemelkan kepada para perwakilan pada hari yang sama.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT (4958)

BIL	PERKARA	KANDUNGAN	MUKA SURAT
B	2	Menimbang laporan-laporan Lembaga, Jawatankuasa Audit Dalaman dan Pandangan Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) atas akaun-akaun teraudit dan Lembaga Koperasi	
		1) Laporan Lembaga Pengarah	MAP 55 – MAP 52
		a) Profil Anggota Lembaga Pengarah	MAP 54 – MAP 54
		b) Tugas dan Tanggungjawab Anggota Lembaga Pengarah	MAP 55 – MAP 57
		c) Senarai Mesyuarat Bulanan Lembaga Pengarah Tahun 2024	MAP 98
		d) Senarai Mesyuarat Portfolio Lembaga Pengarah Tahun 2024	MAP 99 – MAP 102
		e) Laporan Mesyuarat, Perbincangan & Lawatan Rasmi Anggota Lembaga Pengarah Sepanjang Tahun 2024	MAP 103
		f) Laporan Lawatan Rasmi Hartanah Milik Sekatarakyat oleh Anggota Lembaga Pengarah Sepanjang Tahun 2024	MAP 104
		g) Laporan buletin perbelanjaan lembaga dan bayaran kepada pihak individu Lembaga Pengarah Sekatarakyat Tahun 2024	MAP 105
		h) Senarai Lembaga Pengarah menghadiri kursus / seminar / persidangan Tahun 2024	MAP 106 – MAP 107
		i) Perancangan Jangka Masa Hadapan Sekatarakyat	MAP 108 – MAP 109
		j) Polisi Integriti	MAP 110
		k) Laporan Komiti "Environment, Social & Governance" (ESG)	MAP 111 – MAP 112
		l) Laporan Jawatankuasa Pencalonan	MAP 114
		m) Laporan Jawatankuasa Pengurusan Risiko	MAP 116 – MAP 118
		n) Laporan Jawatankuasa Disiplin	MAP 120
		o) Laporan Jawatankuasa Pelaburan	MAP 122 – MAP 123
		p) Laporan Jawatankuasa Imbuhan	MAP 125 – MAP 126
		q) Laporan Jawatankuasa Syarah	MAP 128 – MAP 131
		2) Laporan Jawatankuasa Audit Dalaman 2024	MAP 134 – MAP 138
		3) Pandangan Suruhanjaya Koperasi Malaysia atas akaun teraudit pada 31 Disember 2024	MAP 140 – MAP 148

- 2.2 Pn. Hajah Siti Zalina Sopar (137) dari Kawasan 3 mencadangkan Perkara 2 seperti yang terdapat dalam buku laporan mesyuarat diterima dan cadangan beliau disokong oleh En. Mohd Firdaus Abdul Rahman (4525) dari Kawasan 6. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.

PERKARA 3.0 MENIMBANG DAN MELULUSKAN AKAUN-AKAUN TERAUDIT KOPERASI BERDAFTAR DAN SUBSIDIARI ATAU SUBSIDIARI-SUBSIDIARINYA, IKA ADA, BERSAMA-SAMA DENGAN LAPORAN JURUAUDIT

- 3.1 Bendahari Keharमत Sekatarakyat memberikan penerangan lanjut tentang akaun-akaun teraudit bagi tahun 2024 dan Laporan Juruaudit Koperasi yang telah diaudit oleh juruaudit luar iaitu Tetuan Jamal Amin & Partners seperti yang dinyatakan di muka surat MAP151 hingga MAP221 untuk diluluskan oleh mesyuarat seperti rumusan yang berikut:-

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT (4958)

a) Penyata Pendapatan – Rumusan

PENYATA PENDAPATAN - RUMUSAN



PERKARA/TAHUN	2020	2021	2022	2023	2024	Beza Tahun 2024 vs 2023
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
Pendapatan	50.41	60.83	79.32	110.24	133.47	↑ 23.23
Kos Jualan	26.32	23.66	32.41	55.53	62.65	↑ 7.12
Keuntungan Kasar	34.09	37.17	46.91	54.71	70.82	↑ 16.11
Perbelanjaan Am	12.22	10.62	10.88	11.45	15.47	↑ 4.02
Gaji dan Perbelanjaan Kakitangan	6.14	6.81	9.21	11.85	12.04	↑ 0.19
Keuntungan bersih sebelum Keuntungan & Hibah Deposit Anggota, Ibra' dan Cukai	19.36	23.28	26.82	31.41	43.31	↑ 11.90
Keuntungan Deposit Anggota			18.77	-0.34		0.34
Hibah Deposit Anggota			2.63			0.00
Ibra'	3.63	3.54	3.71	3.72	2.98	↓ -0.74
Keuntungan yang boleh dibahagikan	15.73	19.74	1.71	28.03	40.33	↑ 26.32

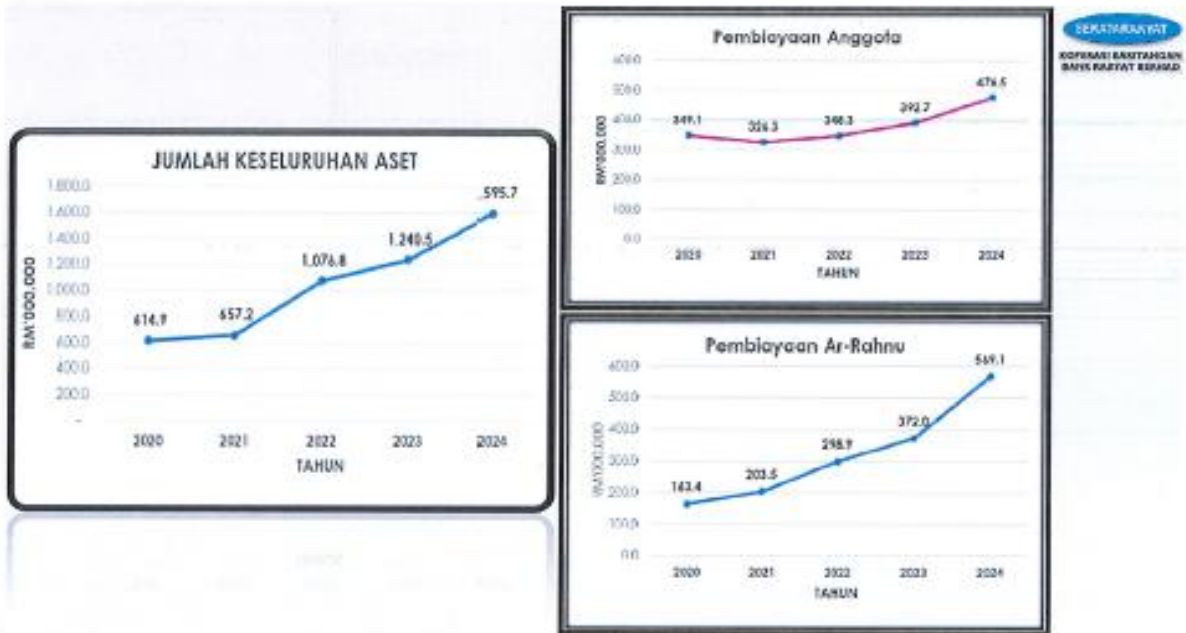
b) Penyata Kedudukan Kewangan – Aset

2. PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN - ASET



PERKARA/TAHUN	2020	2021	2022	2023	2024	Beza Tahun 2024 vs 2023
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
Pembiayaan Anggota	349.1	326.3	348.3	392.7	476.5	↑ 83.8
Pembiayaan Ar-Rahnu	163.4	203.3	298.9	372.0	569.1	↑ 197.1
Aset Lain	102.4	127.4	429.6	475.8	550.1	↑ 74.3
JUMLAH	614.9	657.2	1,076.8	1,240.5	1,595.7	↑ 355.2

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
SEKATARAKYAT (4958)



c) Penyata Kedudukan Kewangan – Kumpulan Wang Anggota & Liabiliti

2. PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN - KUMPULAN WANG ANGGOTA & LIABILITI



KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT (4958)

d) Penyata Pembahagian Keuntungan – Keuntungan Yang Boleh Dibahagikan

3. AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN - KEUNTUNGAN YANG BOLEH DIBAHAGIKAN



PERKARA/TAHUN	2020 RMJUTA	2021 RMJUTA	2022 RMJUTA	2023 RMJUTA	2024 RMJUTA
Keuntungan bersih sebelum Keuntungan & Hibah Deposit Anggota, Ibra' dan Cukai	19.41	23.28	26.82	31.42	43.30
Keuntungan Deposit Anggota			18.77	(0.33)	
Hibah Deposit Anggota Ibra'	3.43	3.54	3.71	3.72	2.97
Keuntungan yang boleh dibahagikan	15.78	19.74	1.71	28.03	40.33
Pembahagian berkanun	1.26	1.58	0.26	3.64	5.24
Dividen anggota	11.86	15.78	21.75	22.48	32.91
Honararium Lembaga Pengarah	0.3	-	-	-	0.09
Tabung Khairat anggota	0.27	0.35	0.01	0.47	0.70
Tabung persaraan kakitangan	-	0.35	0.25	0.25	0.32
Peruntukan cukai tahun semasa	0.18	0.60	-	0.70	-
Peruntukan zakat tahun semasa	0.15	0.13	0.24	0.11	0.30
Jumlah Pembahagian	18.18	22.33	26.22	31.37	42.53
% Pembahagian Keuntungan	93.61%	95.92%	97.76%	99.84%	98.22%

e) Akaun Pembahagian Keuntungan – Pulangan Kepada Anggota

3. AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN - PULANGAN KEPADA ANGGOTA



TAHUN	2020	2021	2022	2023	2024
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
Keuntungan Deposit Anggota			18.78		
Hibah Deposit Anggota			2.63		
Tabung Khairat Anggota	.27	.35	.01	.47	.70
Peruntukan Hari Raya Ibra'	.80	.84	.86	1.47	1.22
Peruntukan Dividen	3.63	3.54	3.71	3.72	2.98
Jumlah Peruntukan kepada Anggota	16.51	20.51	26.34	26.35	37.80
Keuntungan bersih sebelum Keuntungan & Hibah Deposit Anggota, Ibra' dan Cukai	19.36	23.28	26.82	31.42	43.30
Peratusan Jumlah Peruntukan Kepada Anggota	85%	88%	98%	80%	87%

* Ibra' dicampur balik kepada keuntungan sebelum cukai

Nota:-

Baki tabung

Tabung Khairat Anggota	1,636,829	1,722,466	1,565,378	1,885,119	2,308,317
Tabung Saghati Pendidikan Lanjutan	1,152,113	2,059,613	2,013,613	1,977,813	1,855,313

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT (4958)

f) Akaun Pembahagian Keuntungan – Cadangan Dividen Modal Yuran & Syer

3. AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN - CADANGAN DIVIDEN MODAL YURAN & SYER



3.3 Tn. Hj. Suhaimi Omar (2023) dari Kawasan 1 mencadangkan akaun-akaun peraudit Sekatarakyat bersama-sama dengan laporan juruaudit diluluskan dan cadangan beliau disokong oleh En. Azrul Azyan [4238] dari Kawasan 83. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.

PERKARA 4.0 MEMILIH ANGGOTA-ANGGOTA LEMBAGA

4.1 Bendahari Kehormat Sekatarakyat memaklumkan, SKM telah menentusahkan 4 orang calon yang berikut sebagai "layak dan sesuai" untuk dilantik atau dilantik semula sebagai Anggota Lembaga Pengarah Sekatarakyat :-

BIL	NAMA CALON SAH	NO ANGGOTA	KAWASAN
1	ABDUL LIDZAM MUHAMMAD ALIAS	1138	Lembaga Pengarah
2	MOHD KHUZAINI AB GHANI	1815	Lembaga Pengarah
3	SUHAIMI CHE OMAR	2192	1
4	ZAKARIA ABDUL MAJID	1236	16

4.2 Bendahari Kehormat Sekatarakyat turut memperkenalkan kesemua calon dan memohon para perwakilan untuk memilih tidak lebih daripada 3 orang calon dengan menandakan pada kotak yang disediakan pada kertas undi. Para perwakilan diberikan tempoh selama 10 minit bagi tujuan tersebut.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

4.3 Seramai 157 orang perwakilan bersamaan dengan 98% daripada jumlah perwakilan yang hadir telah mengundi dengan keputusan undian seperti yang berikut :-

a) Zakaria Abdul Majid	(1236) - 157 undian
b) Mohd Khuzaini Ab Ghani	(1815) - 124 undian
c) Suhaimi Che Omar	(2192) - 118 undian
d) Abdul Lidzar Muhamad Alias	(1138) - 68 undian

4.4 Keputusan undian disahkan oleh Pengerusi Jawatankuasa Audit Dalam iaitu Tn. Hj. Nazarudin Zainal Abidin yang dibantu oleh En. Ismarazi Ismail selaku Anggota Jawatankuasa Audit Dalam.

4.5 Tiga orang Anggota Lembaga Pengarah yang terpilih dan dilantik/dilantik semula sebagai Anggota Lembaga Pengarah adalah seperti yang berikut :-

a) Zakaria Abdul Majid	(1236)
b) Mohd Khuzaini Ab Ghani	(1815)
c) Suhaimi Che Omar	(2192)

4.6 Pengerusi Mesyuarat mengucapkan tahniah kepada calon-calon yang dilantik/dilantik semula sebagai Anggota Lembaga Pengarah Sekatarakyat.

PERKARA 5.0 MENIMBANG DAN MELULUSKAN BELANJAWAN TAHUNAN BAGI TAHUN KEWANGAN 2025

5.1 Bendahari Kehormat Sekatarakyat membentangkan dan memberikan penerangan berkenaan belanjawan bagi tahun kewangan 2025 seperti yang terdapat dalam buku laporan dari muka surat MAP225 hingga MAP248 dengan rumusan seperti yang berikut:-



KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT (4958)

- 5.2 En. Mohamad Rosli Md Ali (4108) dari Kawasan 1 mencadangkan belanjawan tahunan bagi tahun kewangan 2025 diluluskan. Pn. Hajah Noorrahman Hassan (4335) dari Kawasan 3 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.
- PERKARA 6.0 MELULUSKAN E.AUN-ELAUN KEPADA ANGGOTA LEMBAGA, JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN, JAWATANKUASA SYARIAH DAN SARAAN KEPADA ANGGOTA LEMBAGA YANG DILANTIK SEBAGAI PENGARAH SUBSIDIARI ATAU SUBSIDIARI-SUBSIDIARI KOPERASI ITU, JIEA ADA**
- 6.1 Bendahari Kehormat Sekatarakyat memaklumkan kepada mesyuarat, bahawa Lembaga Pengarah memohon kelulusan mesyuarat agung perwakilan bagi 5 cadangan seperti yang dibentangkan dalam buku mesyuarat dari muka surat MAP250 sehingga MAP248 seperti yang berikut :-
- a) Cadangan Elaun Mesyuarat Lembaga Pengarah
- Cadangan bayaran elaun mesyuarat pada kadar RM200.00seorang bagi satu mesyuarat, tertakluk kepada jumlah maksimum sebanyak RM1,000.00 seorang sebulan kepada sembilan (9) orang Anggota Lembaga Pengarah bagi tahun 2025.
- Tn. Hj. Suhaimi Omar (2023) dari Kawasan 1 mencadangkan cadangan bayaran elaun mesyuarat Anggota Lembaga Pengarah diluluskan. En. Mohamad Zaini Che Ros (2911) dari Kawasan 147 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.
- b) Cadangan Elaun Tetap Anggota Lembaga Pengarah
- Cadangan jumlah bayaran elaun tetap dikekalkan kepada RM1,500.00 sebulan bagi seorang Anggota Lembaga Pengarah bagi tahun 2025.
- En. Khairul Na'im Aripin @ Arifin (5707) dari Kawasan 2 mencadangkan cadangan elaun tetap Anggota Lembaga Pengarah diluluskan. En. Muhammad Syamim Shaharudin (3536) dari Kawasan 41 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.
- c) Cadangan Elaun Anggota Jawatankuasa Audit Dalaman
- Cadangan bayaran elaun Jawatankuasa Audit Dalaman dikekalkan iaitu sebanyak RM1,100.00 seorang bagi setiap

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

kali tugas pengauditan tertakluk kepada jumlah maksimum RM4,400.00 seorang setahun.

En. Zulkefli Abdul Wahab (2173) dari Kawasan 37 mencadangkan cadangan bayaran elaun Jawatankuasa Audit Dalaman diluluskan. En. Mohd Firdaus Abdul Rahman (4525) dari Kawasan 6 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.

d) Cadangan Elaun Anggota Jawatankuasa Syariah

Cadangan bayaran elaun Jawatankuasa Syariah dikekalkan iaitu sebanyak RM1,100.00 seorang bagi setiap kali tugas pengauditan tertakluk kepada jumlah maksimum RM4,400.00 seorang setahun.

Pn. Hajah Anoor Faridah Ngah (718) dari Kawasan 3 mencadangkan cadangan bayaran elaun Jawatankuasa Syariah diluluskan. Pn. Hajah Rusngaton Hassan (257) dari Kawasan 3 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.

e) Cadangan Perbelanjaan Takaful Group Hospital & Surgical Dan Rawatan Pesakit Luar Bagi Anggota Lembaga Pengarah

Cadangan kemudahan berkenaan Takaful Group Hospital & Surgical dan rawatan pesakit luar melibatkan perbelanjaan tidak melebihi RM31,328.00 setahun bagi tujuh orang anggota Lembaga Pengarah Sekatarakyat yang telah dan akan bersara daripada perkhidmatan Bank Rakyat dan tiada skim perlindungan.

En. Fairuz Zaharuddin (4841) dari Kawasan 140 mencadangkan cadangan perbelanjaan Takaful Group Hospital & Surgical Dan Rawatan Pesakit Luar Bagi Anggota Lembaga Pengarah diluluskan. Pn. Hajah Siti Zaliha Sopar (137) dari Kawasan 3 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.

PERKARA	7.0	MELULUSKAN PELANTIKAN SUATU PANEL YANG TERDIRI TIDAK KURANG DARIPADA DUA FIRMA AUDIT UNTUK MENGAUDIT AKAUN-AKAUN
	7.1	Bendahari Kehormat Sekatarakyat membentangkan cadangan Lembaga Pengarah supaya Mesyuarat memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk melantik satu panel untuk mengaudit

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

akaun-akaun Sekatarakyat bagi tahun 2025 seperti yang dicadangkan di muka surat MAP270.

- 7.2 Tn. Hj. Najib Fahmy Hamzah (109) dari Kawasan 3 mencadangkan cadangan Lembaga Pengarah supaya Mesyuarat memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk melantik suatu panel untuk mengaudit akaun-akaun Sekatarakyat bagi tahun 2025 diluluskan. En. Mohamad Rosli Md Ali (4108) dari Kawasan 1 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.

PERKARA 8.0 MENIMBANG DAN MELULUSKAN SKOP DAN HAD PELABURAN DARIPADA WANG BERLEBIHAN KOPERASI

- 8.1 Bendahari Kehormat Sekatarakyat menjelaskan bahawa seperti tahun-tahun yang lalu, Lembaga Pengarah mencadangkan supaya Mesyuarat memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah bagi menentukan skop dan had pelaburan daripada wang berlebihan koperasi, seperti yang terdapat di muka surat MAP272 hingga MAP273.
- 8.2 Bendahari Kehormat Sekatarakyat turut menjelaskan, Lembaga Pengarah mencadangkan had siling bagi had pelaburan daripada wang lebihan koperasi adalah sebanyak RM1,000,000,000.00 (Ringgit Malaysia Satu Bilion Sahaja).
- 8.3 Pn. Nadeela Jamil (3261) dari Kawasan 1 mencadangkan cadangan Lembaga Pengarah supaya Mesyuarat memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah bagi menentukan skop dan had pelaburan dengan had siling pelaburan daripada wang berlebihan koperasi yang ditetapkan sebanyak RM RM1,000,000,000.00 (Ringgit Malaysia Satu Bilion Sahaja) bagi tahun kewangan 2025 diluluskan. En. Azrul Azyan (4238) dari Kawasan 83 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.

PERKARA 9.0 MENETAPKAN HAD MAKSIMUM KETERHUTANGAN KOPERASI

- 9.1 Bendahari Kehormat Sekatarakyat membentangkan cadangan Lembaga Pengarah untuk kelulusan mesyuarat supaya had keterhutangan koperasi dinaikkan daripada RM1.6 bilion kepada RM5 bilion, seperti yang terdapat di muka surat MAP275 hingga MAP276 dalam buku mesyuarat.
- 9.2 En. Ahmad Muzakir Mohd Suffian (4567) dari Kawasan 21 mencadangkan cadangan Lembaga Pengarah untuk kelulusan mesyuarat supaya had keterhutangan koperasi dinaikkan daripada RM1.6 bilion kepada RM5 bilion diluluskan. Pn. Nadeela Jamil (3261) dari Kawasan 1 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT (4958)

PERKARA 10.0 MELANTIK SUATU JAWATANKUASA YANG TERDIRI DARIPADA 6 ORANG PERWAKILAN DAN 4 ORANG ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH UNTUK MENENTUSAHKAN DRAF MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN

10.1 Bendahari Kehormat Sekatarakyat membentangkan cadangan Lembaga Pengarah untuk kelulusan mesyuarat supaya 10 orang anggota yang berikut dilantik sebagai Anggota Jawatankuasa Penentusahan Minit Mesyuarat Agung Perwakilan ini, seperti yang terdapat di muka surat MAP278 dalam buku mesyuarat, seperti yang berikut:-

BIL	NAMA PERWAKILAN	NO. ANGGOTA	KAWASAN
1	Pengerusi Sekatarakyat	-	ALP
2	Setiausaha Kehormat	-	ALP
3	Bendahari Kehormat	-	ALP
4	Mohd Salleh Mahmood	2016	ALP
5	Nor Laily Nor Anuar	1756	1
6	Haniza Ibrahim	2002	1
7	Suhaimi Omar	2023	1
8	Suhaimi Che Omar	2192	1
9	Mohamad Rosli Md Ali	4108	1
10	Pengerusi Mesyuarat	-	-

10.2 En. Abdul Halim Hasan (4241) dari Kawasan 1 mencadangkan cadangan pelantikan 10 orang yang tersebut di atas bagi menganggotai jawatankuasa yang akan menentusahkan draf minit Mesyuarat Agung Perwakilan Kali ke-29 diluluskan. Pn. Hajah Rusngton Hassan (257) dari Kawasan 3 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.

PERKARA 11.0 MENIMBANG DAN MELULUSKAN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN TAHUN KEWANGAN 2024

11.1 Berdasarkan kepada prestasi kewangan Sekatarakyat bagi tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2024, Bendahari Kehormat Sekatarakyat membentangkan cadangan Lembaga Pengarah bagi pembahagian keuntungan untuk diluluskan oleh mesyuarat seperti yang berikut :-

1. Cadangan Tabung Persaraan Kakitangan

Lembaga Pengarah mencadangkan peruntukan bagi Tabung Persaraan Kakitangan berjumlah RM320,000.00 untuk dipertimbangkan dan diluluskan oleh mesyuarat.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT (4958)

- Cadangan ini terdapat di muka surat MAP280 hingga MAP281 dalam buku mesyuarat.
2. Cadangan Tabung Kebajikan dan Khairat Anggota
- Lembaga Pengarah mencadangkan pindahan berjumlah RM695,668.00 daripada keuntungan bersih ke Tabung Kebajikan dan Khairat Anggota. Cadangan ini terdapat di muka surat MAP281 hingga MAP282 dalam buku mesyuarat.
3. Cadangan Bayaran Dividen
- Lembaga Pengarah mencadangkan bayaran dividen sebanyak 13.5% (13% + 0.5% (Dividen Khas)) dibayar kepada setiap anggota Sekatarakyat yang berkelayakan bagi tahun kewangan 2024 berjumlah RM32,905,718.00. Cadangan ini terdapat di muka surat MAP282 hingga MAP283 dalam buku mesyuarat.
4. Cadangan Honorarium Lembaga Pengarah
- Lembaga Pengarah mencadangkan Honorarium Lembaga Pengarah berjumlah sebanyak RM90,000.00 untuk dipertimbangkan dan diluluskan oleh mesyuarat. Cadangan ini terdapat di muka surat MAP286 hingga MAP289 dalam buku mesyuarat.
- 11.2 En. Abdul Halim Hasan (4241) dari Kawasan 1 mencadangkan cadangan pembahagian keuntungan bagi Tabung Persaraan Kakitangan, Tabung Kebajikan dan Khairat Anggota, Dividen dan Honorarium Lembaga Pengarah diluluskan. Pn. Sharvina Sarbini (2945) dari Kawasan 89 menyokong cadangan tersebut dan mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan **cadangan ini.**
- PERKARA 12.0 MENGISYTIHAR ATAU MENERBITKAN SYER-SYER BONUS**
- Tiada.
- PERKARA 13.0 MENDENGAR, MENIMBANG ATAU MEMUTUSKAN APA-APA URUSAN LAIN KOPERASI YANG SUATU NOTIS YANG TIDAK KURANG DARIPADA TUJUH HARI TELAH DIBERIKAN**
- 13.1 Bendahari Kehormat Sekatarakyat membentangkan cadangan Lembaga Pengarah untuk kelulusan mesyuarat untuk pemberian Anugerah Penghargaan kepada Anggota Lembaga Pengarah sempena 50 tahun Sekatarakyat. Cadangan ini terdapat di muka surat MAP293 hingga MAP297 dalam buku mesyuarat.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

- 13.2 En. Mohd Firdaus Abdul Rahman (4525) dari Kawasan 6 mencadangkan cadangan Lembaga Pengarah untuk kelulusan mesyuarat untuk pemberian Anugerah Penghargaan kepada Anggota Lembaga Pengarah sempena 50 tahun Sekatarakyat diluluskan. Pn. Saptuyah Ukang (4961) dari Kawasan 154 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan cadangan ini.

PERKARA 14.0 MENIMBANG DAN MELULUSKAN APA-APA CADANGAN PINDAAN KEPADA UNDANG-UNDANG KECIL KOPERASI

- 14.1 Bendahari Kehormat Sekatarakyat membentangkan 3 cadangan Lembaga Pengarah untuk kelulusan mesyuarat seperti yang berikut:-

1) Cadangan Meminda Undang-Undang Kecil (UUK) Sekatarakyat

- a. Pindaan dibuat dengan mewujudkan tambahan aktiviti di Perkara 9 (1) a seperti yang terdapat di muka surat MAP300 hingga MAP305 dalam buku mesyuarat seperti yang berikut:-
- i. Mengadakan kerjasama dengan pihak luar bagi menjalankan projek-projek usaha sama.
 - ii. Menjalankan perkhidmatan menjahit dan baik pulih/ menjahit pakaian dan kelengkapan serta perkhidmatan pembekalan.
 - iii. Menjalankan perkhidmatan pemindahan barang-barang, pembungkusan dan perpindahan.
 - iv. Menjalankan pemiagaan pengendalian sistem kawalan komputer .
 - v. Menjadi pengedar barangan runcit, kosmetik, barangan kesihatan dan pengimport serta pengeksport berasaskan makanan.

Perkara	Asal	Pindaan
9 (1)	<p>a) menjalankan aktiviti berikut:</p> <p>i. menggalakkan anggota-anggota supaya berjimat-cermat dengan menyimpan sebahagian daripada pendapatan mereka dengan tetap dan memberi pinjaman atau pembiayaan untuk maksud yang munasabah dan berguna;</p>	<p>a) menjalankan aktiviti berikut:</p> <p>i. menggalakkan anggota-anggota supaya berjimat-cermat dengan menyimpan sebahagian daripada pendapatan mereka dengan tetap dan memberi pinjaman atau pembiayaan untuk maksud yang munasabah dan berguna;</p>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

<ul style="list-style-type: none"> ii. menjalankan perniagaan pajak gadai Ar-Rahnu serta segala perniagaan yang berkaitan dengannya; iii. menjalankan aktiviti perniagaan jual beli emas, sistem simpanan emas dan lain-lain yang berkaitan dengannya; iv. menjalankan aktiviti perniagaan makanan, penyajian, restoran, kafeteria, pembekalan makanan dan minuman, dan lain-lain perkhidmatan yang berkaitan; v. menjalankan aktiviti perniagaan taman asuhan kanak-kanak, membuka sekolah/institut pendidikan swasta; vi. menjalankan aktiviti perniagaan perkhidmatan pelancongan, perhotelan, rumah peranginan dan aktiviti berkaitan dengannya; vii. menjalankan perniagaan pengurusan acara dan majlis, aktiviti kursus, latihan dan perundingan; viii. menjalankan perniagaan berkaitan kesejahteraan dan kesihatan seperti Farmasi; ix. menjalankan kegiatan pengguna termasuk kedai runcit dan serbaneka, pasar mini, pasar hyper dan lain-lain perkhidmatan yang berkaitan dengannya seperti perolehan, pengurusan stok dan jualan barangan pengguna; x. menjalankan aktiviti perkhidmatan takaful; xi. menjalankan perkhidmatan perniagaan dobi, pejabat, bangunan dan lain-lain berkaitan; dan xii. perkhidmatan, penyewaan dan pengurusan tempat letak kereta 	<ul style="list-style-type: none"> ii. menjalankan perniagaan pajak gadai Ar-Rahnu serta segala perniagaan yang berkaitan dengannya; iii. menjalankan aktiviti perniagaan jual beli emas, sistem simpanan emas dan lain-lain yang berkaitan dengannya; iv. menjalankan aktiviti perniagaan makanan, penyajian, restoran, kafeteria, pembekalan makanan dan minuman, dan lain-lain perkhidmatan yang berkaitan; v. menjalankan aktiviti perniagaan taman asuhan kanak-kanak, membuka sekolah/institut pendidikan swasta; vi. menjalankan aktiviti perniagaan perkhidmatan pelancongan, perhotelan, rumah peranginan dan aktiviti berkaitan dengannya; vii. menjalankan perniagaan pengurusan acara dan majlis, aktiviti kursus, latihan dan perundingan; viii. menjalankan perniagaan berkaitan kesejahteraan dan kesihatan seperti Farmasi; ix. menjalankan kegiatan pengguna termasuk kedai runcit dan serbaneka, pasar mini, pasar hyper dan lain-lain perkhidmatan yang berkaitan dengannya seperti perolehan, pengurusan stok dan jualan barangan pengguna; x. menjalankan aktiviti perkhidmatan takaful; xi. menjalankan perkhidmatan perniagaan dobi, pejabat, bangunan dan lain-lain berkaitan; dan xii. perkhidmatan, penyewaan dan pengurusan tempat letak kereta xiii. mengadakan kerjasama dengan pihak luar bagi menjalankan projek-projek usaha sama xiv. menjalankan perkhidmatan menjahit dan baik pulih/ menjahit pakaian dan kelengkapan serta perkhidmatan pembekalan xv. menjalankan perkhidmatan pemindahan barang-barang, pembungkusan dan perpindahan xvi. menjalankan perniagaan pengendalian sistem kawalan komputer
---	---

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

		xvii. menjadi pengedar barangan runcit, kosmetik, barangan kesihatan dan pengimport serta pengeksport berasaskan makanan
--	--	--

- b. Pindaan di Perkara 21 untuk membuka keanggotaan kepada kakitangan kumpulan Bank Rakyat dan koperasi ini yang menamatkan perkhidmatan.

Perkara	Asal	Pindaan
21 (1)	Keanggotaan seseorang anggota terhenti atas sebab-sebab yang berikut : a) Mati; b) Menarik diri menurut undang-undang kecil 22; atau c) Dibuang menurut undang-undang kecil 23 d) Berhenti atau diberhentikan daripada menjadi kakitangan Kumpulan Bank Rakyat atau kakitangan Koperasi ini, mengikut mana-mana yang berkenaan, kecuali berhenti kerja kerana bersara	Keanggotaan seseorang anggota terhenti atas sebab-sebab yang berikut : a) Mati; b) Menarik diri menurut undang-undang kecil 22; atau c) Dibuang menurut undang-undang kecil 23 d) Diberhentikan daripada menjadi kakitangan Koperasi ini.
21 (3)	Kakitangan Kumpulan Bank Rakyat dan semua kakitangan Koperasi ini yang telah bersara boleh terus kekal menjadi anggota.	Pesara Bank Rakyat, dan sesiapa yang pernah berkhidmat dengan Bank Rakyat atau Sekatarakyat boleh menjadi anggota.

- 2) Cadangan mewujudkan Aturan Pemiagaan Ar-Rahnu X'Change (ARX) Sekatarakyat

Bendahari Kehormat Sekatarakyat turut membentangkan cadangan Lembaga Pengarah untuk kelulusan mesyuarat bagi mewujudkan Aturan Pemiagaan Ar Rahnu X'Change (ARX) Sekatarakyat bertujuan mendapatkan kelulusan Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) dan sebagai garis panduan kepada Sekatarakyat bagi urusan berkaitan pemiagaan Ar-Rahnu seperti yang terdapat di muka surat MAP307 hingga MAP369 dalam buku mesyuarat.

- 3) Cadangan Permohonan Kelulusan Pembukaan Pemiagaan Taska Qaseh Nuri, Kafeteria Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) dan D'Sekata

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

Cadangan ini bertujuan memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2025 bagi pembukaan perniagaan Taska Qaseh Nuri, Kafeteria Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) dan D'Sekata bertujuan mendapatkan kelulusan Suruhanjaya Koperasi Malaysia, seperti yang terdapat di muka surat MAP371 hingga MAP373 dalam buku mesyuarat.

- 14.2 Pn. Nor Lailly Nor Anuar (1756) dari Kawasan 1 mencadangkan cadangan meminda Undang-Undang Kecil (UUK) Sekatarakyat tersebut di atas diluluskan. En. Shahrulshah Neyzam Abd Wahid (3611) dari Kawasan 39 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan **cadangan ini**.
- 14.3 En. Abdul Halim Hasan (4241) dari Kawasan 1 mencadangkan cadangan mewujudkan Aturan Perniagaan Ar-Rahnu X'Change (ARX) Sekatarakyat tersebut di atas diluluskan. Pn. Norpazlyaton Pilus (2184) dari Kawasan 43 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan **cadangan ini**.
- 14.4 En. Mohd Azlan Mat Yusoff (5251) dari Kawasan 1 mencadangkan cadangan permohonan kelulusan pembukaan perniagaan Taska Qaseh Nuri, Kafeteria Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) dan D'Sekata tersebut di atas diluluskan. En. Mohd Azri Mohd Shaffie (2392) dari Kawasan 91 menyokong cadangan tersebut. Mesyuarat sebulat suara bersetuju dengan **cadangan ini**.
- PERKARA 15.0 MENDENGAR DAN MEMUTUSKAN APA-APA ADUAN, YANG SUATU NOTIS YANG TIDAK KURANG DARIPADA TUJUH HARI TELAH DIBERIKAN KEPADA SEKATARAKYAT, YANG DIKEMUKAKAN OLEH ANGGOTA YANG TERKILAN DENGAN KEPUTUSAN LEMBAGA PENGARAH SEKATARAKYAT**
- Tiada.
- PERKARA 16.0 MELULUSKAN APA-APA PERBELANJAAN BAGI PELANTIKAN ORANG-ORANG YANG KOMPETEN UNTUK MEMBANTU JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN**
- 16.1 Bendahari Kehormat Sekatarakyat membentangkan cadangan Lembaga Pengarah untuk kelulusan mesyuarat supaya sejumlah RM120,000.00 setahun diperuntukkan bagi melantik orang-orang yang kompeten bagi membantu Jawatankuasa Audit Dalaman Sekatarakyat, seperti yang dibentangkan di muka surat MAP376 hingga MAP377.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

16.2 Mesyuarat sebuat suara bersetuju dengan cadangan yang dibentangkan itu.

PERKARA 17.0 MENIMBANG DAN MELULUSKAN APA-APA LAPORAN YANG HENDAK DIKEMUKAKAN MENURUT PERATURAN-PERATURAN

Tiada.

UCAPAN PENANGGUHAN

Pengerusi Mesyuarat, Tn. Hj. Zakaria Abdul Majid (1236) mengucapkan terima kasih kepada anggota-anggota perwakilan yang telah memberi kepercayaan kepada beliau untuk mempengerusikan Mesyuarat Agung Perwakilan kali ke-29 serta memohon maaf sekiranya terdapat sebarang kekurangan semasa beliau menjalankan tugas tersebut. Beliau juga merakamkan penghargaan atas segala kerjasama yang telah diberikan oleh anggota perwakilan bagi membolehkan Mesyuarat kali ke-29 berjalan dengan lancar. Beliau juga berpandangan Lembaga Pengarah Sekatarakyat telah menjalankan tugas-tugas dan tanggungjawab dengan baik berdasarkan pmben-angan laporan sepanjang mesyuarat agung perwakilan berjalan.

Bendahari Kehormat Sekatarakyat, Dato' Mustafha Abd. Razak (2203) merakamkan penghargaan kepada Pengerusi Mesyuarat kerana telah menjalankan tugas dengan baik sepanjang Mesyuarat kali ke-29 dijalankan. Beliau juga mengucapkan ribuan terima kasih kepada anggota-anggota perwakilan kerana telah memberi kerjasama yang baik sepanjang mesyuarat dijalankan.

Bendahari Kehormat Sekatarakyat juga menyatakan bayaran dividen sebanyak 10% yang telah diluluskan akan dibayar secara berperingkat pada hari yang sama manakala elaun perwakilan dan elaun makan (jumlah mengikut kawasan) akan dibayar pada 24 Februari 2025.

Mesyuarat Agung Perwakilan kali ke-29 ditangguhkan pada jam 11.43 pagi.

Disediakan oleh :

**Nor Elna Ab Ghani
Pencatat Minit MAP 2025**

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

LAMPIRAN I

SENARAI KEHADIRAN PERWAKILAN

Bil	Nama Perwakilan	No Anggota	No Kawasan	Kawasan	No. Kad Pengenalan
1	Datuk Mohamed Arsad Bin Sehan	530		Anggota Lembaga Pengarah	530514-71-5125
2	Hasrul Liza Binli Shah Rudin	1291		Anggota Lembaga Pengarah	690109-10-6572
3	Dato' Mustafha Bin Abd Razak	2203		Anggota Lembaga Pengarah	680305-71-5413
4	Abdul Lidzam Bin Muhamad Alias	1138		Anggota Lembaga Pengarah	661128-10-5935
5	Mohd Salleh Bin Mahmood	2016		Anggota Lembaga Pengarah	680206-03-5017
6	Mohamad Sabri Bin Mohamed Nor	753		Anggota Lembaga Pengarah	630222-06-5333
7	Mohd Khuzaini Bin Ab Ghani	1815		Anggota Lembaga Pengarah	680819-03-5175
8	Mohd Shaifuddin Bin Abdullah	2013		Anggota Lembaga Pengarah	700423-03-5203
9	Abdul Halim Bin Hasan	4241	1	Ibu Pejabat, Menara 1, MKBR, Jalan Rakyat	750530-08-5041
10	Nor Laily Binti Nor Anuar	1756	1	Ibu Pejabat, Menara 1, MKBR, Jalan Rakyat	741015-08-5958
11	Haniza Binti Ibrahim	2002	1	Ibu Pejabat, Menara 1, MKBR, Jalan Rakyat	690102-03-5310
12	Suhaimi Bin Omar	2023	1	Ibu Pejabat, Menara 1, MKBR, Jalan Rakyat	650211-07-5737
13	Suhaimi Bin Che Omar	2192	1	Ibu Pejabat, Menara 1, MKBR, Jalan Rakyat	730718-03-5179
14	Nadeela Binti Jamil	3261	1	Ibu Pejabat, Menara 1, MKBR, Jalan Rakyat	810718-01-5696
15	Mohamad Rosli Bin Md Ali	4108	1	Ibu Pejabat, Menara 1, MKBR, Jalan Rakyat	720618-10-5943
16	Mohd Azlan Binl Mat Yusoff	5251	1	Ibu Pejabat, Menara 1, MKBR, Jalan Rakyat	840318-03-5337
17	Mohamad Hilmi Binli Sharif	7417	1	Ibu Pejabat, Menara 1, MKBR, Jalan Rakyat	780907-08-5701
18	Khairul Na'im Binli Aripin @ Arifin	5707	2	Syarikat Subsidiari, Ibu Pejabat, Menara 2, MKBR, Jalan Rakyat	870210-56-5077
19	Muhamad Johary Bin Abdul Jalil	6137	2	Syarikat Subsidiari, Ibu Pejabat, Menara 2, MKBR, Jalan Rakyat	730925-10-5731
20	Nurul Atika Binti Mohamed	6528	2	Syarikat Subsidiari, Ibu Pejabat, Menara 2, MKBR, Jalan Rakyat	911017-14-6768
21	Najib Fahmy Bin Hamzah	109	3	Anggota Bersara	520302-08-6129
22	Abdul Razak Bin Abd Rahman	96	3	Anggota Bersara	430812-10-5511
23	Siti Zaliha Binti Sopar	137	3	Anggota Bersara	540901-10-5940
24	Rusngaton Binli Hassan	257	3	Anggota Bersara	550520-10-5970
25	Suaina Binti Abd Ghani	336	3	Anggota Bersara	531012-10-5444
26	Anoor Faridah Binti Ngah	718	3	Anggota Bersara	540329-11-5012
27	Azlah Binti Ahmad	863	3	Anggota Bersara	520528-10-5644

Page 19 of 25

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT (4958)

28	Halijah Binti Din	3723	3	Anggota Bersara	510306-08-5618
29	Noorralhan Binti Hassan	4335	3	Anggota Bersara	560817-10-6404
30	Muhammad Tahir Bin Abdullah	4727	4	Cawangan Utama	900119-14-6415
31	Muhamad Rizwan Bin Md Desa	3575	5	Alor Setar & Pejabat Wilayah (Kedah / P. Pinang / Perlis)	800918-02-5929
32	Mohd Firdaus Bin Abdul Rahman	4525	6	Ampang	840417-08-5241
33	Kyairul Jemmy Bin Man	2382	7	Arau	750822-09-5065
34	Nazrul Bin A Aziz	3633	8	Ayer Keroh & Pusat Perbankan Perniagaan (Melaka / N. Sembilan)	840627-04-5029
35	Zaidi Ariss Bin Othman	1178	9	Bagan Serai	680413-07-5345
36	Mohd Faizal Bin Aziz	4537	11	Baling	871112-02-5055
37	Uyum Iman Bin Firdaus	7207	12	Bandar Baru Bangi	970616-14-5505
38	Riduwan Bin Alias	2480	13	Bandar Baru Klang	740318-04-5035
39	Zul Hazman Bin Ismail Yatim	4580	14	Bandar Tun Razak	840711-14-5989
40	Mohamad Nizam Bin Mohamad Karim	4469	15	Bangsar Baru	850410-10-5683
41	Zakaria Bin Abdul Majid	1236	16	Banting	680623-01-5025
42	Muhammad Mahadi Bin Abdul	4583	18	Bayan Baru	820622-02-5653
43	Mohamed Kawi Bin Nong	1339	19	Bandar Indera Mahkota	680420-06-5057
44	Mohd Nazrie Bin Bohari	4074	20	Beaufort	850403-12-5029
45	Ahmad Muzakir Bin Mohd Suffian	4567	21	Bentong	850415-06-5713
46	Muhammad Takradi Bin Kollman	3907	22	Bera & Raub	850125-66-5059
47	Awang Andy Bin Awang Abdul Wahab	5116	23	Bintulu & SBW Bintulu	840415-13-5209
48	Harizan Bin Abd Aziz	2076	25	Cyberjaya	760101-04-5163
49	Mohd Noor Bin Hassan	4720	26	Damansara Aiff	840709-03-5393
50	Mohd Azam Bin Mokhtar	2133	27	Desa Pandan	760322-14-5539
51	Redzuan Bin Suparman	3412	28	Desa Sri Hartamas	820703-14-5497
52	Ahmad Zaidu Bin Batiman	5081	29	Dungun	750802-01-5013
53	Mohd Zuhaimi Bin Hussain	2020	30	Georgetown	680827-03-5167
54	Badli Sham Bin Abu Bakar	1462	31	Gerik	671013-03-5251
55	Mohd Muazam Bin Mohd Zin	5970	32	GLO Damansara	851129-14-5047
56	Mohd Akhyar Bin Mustaffa	5094	33	Gong Badak & Pejabat Wilayah (Terengganu/Kelantan)	840731-02-5597
57	Suhimi Bin Mohd Yunus	5510	34	Greentown	841004-12-5393
58	Khairul Nizam Bin Ab Kadir	4188	35	Gua Musang	811108-11-5547

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

59	Zulkefli Bin Abdul Wahab	2173	37	Jalan Ipoh & Pejabat Wilayah (K. Lumpur / Putrajaya)	740308-08-6685
60	Ikram Bin Ismail	5739	38	Jalan Pinang, KL	870227-56-5743
61	Shahrulshah Neyzam Bin Abd Wahid	3611	39	Jalan Tangsi	820316-11-5677
62	Sulaiman Bin Harun	2398	40	Jasin	720723-04-5567
63	Muhammad Syamim Bin Shahaudin	3536	41	Jawi	801203-07-5417
64	Azfarizad Bin Sani	6108	42	Jelutong & Pendang	870929-56-5609
65	Norpozlyaton Binti Pilus	2184	43	Jengka	721201-06-5370
66	Muhammad Iman Bin Zakaria	3417	44	Jerantut	830419-06-5077
67	Nik Baharom Bin Nik Rilhauddeen	2773	45	Jerliah	710227-03-5723
68	Mohd Zayani Bin Ismail	4305	47	Johor Bahru	870122-23-5537
69	Mohd Shahril Nizam Bin Shahaudin	5447	48	Kajang	850914-14-6219
70	Zameer Hasif Bin Ishak	7052	51	Kelana Jaya	891128-14-6343
71	Ibrahim Bin Harun	2054	52	Kemaman	690106-11-5457
72	Mohd Raffi Bin Jamaluddin	5839	53	Keningau	911216-12-6129
73	Zaidi Bin Ahmad	2829	54	Kepala Batas	770521-08-6091
74	Mohd Samad Bin Ab Manan	2296	55	Kepong	750228-11-5211
75	Muaz Razzie Bin Roslan	3869	56	Kerteh	831009-07-5103
76	Mohd Faiz Bin Azaman	5499	57	Kluang	860626-23-5347
77	Muslee Bin Nillah	2972	58	Kota Belud	781220-12-5097
78	Jafri Bin Abu Bakar	2185	59	Kota Bharu	740119-11-5379
79	Iskandar Bin Juatan	2856	60	Kota Kinabalu	780315-12-5167
80	Mazrie Bin Nilah	3937	61	Kota Marudu	850730-12-5085
81	Halmi Bin Mosli	3817	62	Kota Samarahan	790321-13-5539
82	Asa Farhani Binti Abdullah	8400	63	Kota Sentosa & Simpang Tiga	920330-10-5174
83	Muhammad Saifuddin Amin Bin Kamarudin	8682	64	Kota Tinggi	921002-10-5671
84	Abd Razak Bin Embong	2064	67	Kuala Krai	690308-11-5199
85	Che Wan Ismail Bin Che Nordin	5018	68	Kuala Lipis	841225-06-5531
86	Mohd Hafiz Bin Saarani	5560	69	Kuala Nerang	881127-02-5743
87	Mohamad Thuairi Bin Mohamad Tayeb	2167	71	Kuala Selangor & Tanjung Karang	690516-08-5561
88	Mohd Tamizi Mohd Nor	3501	72	Kuala Terengganu	750915-11-5117
89	Mohd Asri Bin Abd Aziz	5564	73	Kuantan & Pusat Perbankan Perniagaan, Pahang	901110-01-6379
90	Rosmidli Bin Ibrahim	5488	74	Kubang Kerian	680501-03-6469

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

91	Muhamad Noor Fauzi Bin Mohd Amin	7367	75	Kulai & SBW Kulai	920625-01-5387
92	Izlishah Bin Ishak	1594	76	Kulim	711116-02-5439
93	Sharil Azlan Bin Abd Aziz	3742	77	Labis	840208-01-5853
94	Din Bin Dacha	8301	80	Langkawi	770122-02-5195
95	Md Jeffery Bin Hismail	6347	81	Likas & Pusat Pembiayaan Auto, Likas	890204-49-5189
96	Azrul Bin Azyan	4238	83	Lukut	860408-56-5583
97	Nik Aziz Bin Hussain	3942	84	Machang	670117-03-5147
98	Muhammad Nazemie Bin Zainudin	7266	85	Manjung	910916-08-5503
99	Omar @ Mohd Fadli Bin Yaacob	1883	86	Marang	740718-03-5047
100	Muhd Kamal Bin Atan	4782	87	Masai	850129-01-6347
101	Masilah Binti Maskan	2264	88	Masjid Tanah	690409-01-5146
102	Sharvina Binti Sarbini	2945	89	Matang Jaya & SBW Matang Jaya	760814-13-5636
103	Mohd Farouk Bin Abdul Rahim	3505	90	Medang Gopeng	800920-08-5525
104	Mohd Azri Bin Mohd Shaffie	2392	91	Melaka	701025-10-6381
105	Nur Amira Binti Zainal Shahrom	6579	92	Melawati	900629-08-5720
106	Nor Azifa Binti Tajudin	1473	93	Mergong	740130-02-5366
107	Muhammad Helmi Bin Mohd Zin	4186	94	Mersing	800102-05-5199
108	Zaida Bt Khalruddin	845	95	Meru Raya	660927-08-5964
109	Husni Bin Idris	5736	96	Miri & Permyjaya	910531-13-6517
110	Azri Bin Mohamed	4306	97	Muadzam Shah	820105-03-5765
111	Abu Talib Bin Haron	1407	98	Muar	670325-01-5087
112	Muhammad Bazli Bin Aloha	7028	99	Nilai	940807-03-6435
113	Md Fariz Saiful Reza Bin Md Fazell	3623	100	Nusajaya & Pejabat Wilayah Johor	820301-01-6043
114	Abd Rashid Bin Mohd Noor	1866	101	Pasir Mas	700617-03-5121
115	Norrah Binti Kandil	1547	103	Penampang	720129-10-6056
116	Mohd Khairul Fitri Bin Mustapa	2292	104	PJ State & Seksyen 14, Petaling Jaya	771009-10-5673
117	Mohd Hanif Bin Ahmad	3726	105	Pontian	800224-01-5793
118	Mohd Mudzafar Bin Mohd Mokhtar	4664	106	Port Klang	760124-08-5977
119	Mohd Zain Bin Mohd Salleh	2715	107	Presint 15 Putrajaya & SBW Presint 8, Putrajaya	770221-08-6137
120	Mohamad Nazmil Bin Razali	5848	108	Puchong	880406-08-6851
121	Amin Norrashid Bin Abu Hanipah	3202	109	Pusat Pembiayaan Auto, Jalan Ipoh & SBW Jalan Ipoh, Kuala Lumpur	631210-71-6017

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

122	Mohd Fauzi Bin Buang	3488	110	Pusat Pembiayaan Auto, Johor Bahru & Pusat Perbankan Pemiagaan, Johor	830323-01-5921
123	Abg Rashidi Bin Abg Omar Ali	2928	111	Pusat Pembiayaan Auto Kuching, Pejabat Wilayah Sarawak & Pusat Perbankan Pemiagaan Sarawak	770710-13-5649
124	Bukhori Bin Che Mat	2302	113	Seberang Jaya	660603-02-5607
125	Ahmad Fariduddin Bin Raman	7315	114	Pusat Pembiayaan Auto Seremban & Seremban	900225-06-5299
126	Ahmad Zaki Bin Ismail	3448	115	Pusat Pembiayaan Auto, Shah Alam & Shah Alam	770221-10-5609
127	Noorhayawati Binti Ismail	3284	115	Pusat Pembiayaan Auto, Shah Alam & Shah Alam	721027-03-5554
128	Mohd Shazly Bin Zalnoddin	2465	117	Rawang	780203-08-6255
129	Syafuan Rezal Bin Ahmad Azalan	2870	118	SBW Kepala Batas	780724-08-5207
130	Muhammad Zulfafwan Bin Mohd Ari	4867	119	Sandakan	890504-12-5593
131	Mohammad Izwan Bin Zainal	5173	121	Segamat	900122-01-6283
132	Mohd Rizalmie B Mohd Rangzazi	4264	122	Pejabat Wilayah Pahang & SBW Kuantan	830128-03-5177
133	Intan Harniza Binti Mohamad Izahari	3158	123	Shamelin & SBW Shamelin	770915-05-5570
134	Saiful Azman Bin Amat	2103	124	Pejabat Wilayah (Melaka / N. Sembilan) & SBW Ayer Keroh	720320-04-5159
135	Muhammad Shahir Bin Mahmood	4052	125	Seksyen 23, Shah Alam & SBW Shah Alam	761012-14-5757
136	N Huzaimi Bin Abdul Halim	1205	126	Pejabat Wilayah Perak, SBW Jelapang & Pusat Perbankan Pemiagaan Perak	650408-08-5277
137	Normadiyah Binti Samidi	3329	127	Selayang	811018-14-5582
138	Faisal Bin Hamdan	3809	128	SBW Senawang & Senawang	770903-11-5177
139	Mohd Muhaidir Bin Mohd Noor	4425	129	Serdang Raya	840912-14-6339
140	Samsul Amri Bin Tauhid	2423	133	Sungai Buloh & SBW Sungai Buloh	740104-08-6077
141	Anuar Bin Allan	1344	133	Sungai Buloh & SBW Sungai Buloh	730305-10-5415
142	Muhammad Zahir Bin Mohd Zaini	6294	134	Subang Perdana	930902-14-5905
143	Mohammad Zulhusni Bin Mohammad Sallehuddin	5782	135	Sungai Besar	890415-05-5191
144	Radzi Bin Abdul Aziz	1046	136	Sungai Petani & Pusat Perbankan Pemiagaan (Kedah / P. Pinang / Perlis)	651003-02-5625
145	Yusof Bin Ibrahim	3995	137	Talping	790722-02-5007
146	Mohd Arief Lothfi Bin Othman	4117	138	Tampin	810905-05-5079
147	Mohd Iwan Bin Talib	4157	139	Tanah Merah	770303-03-6061
148	Fairuz Bin Zaharuddin	4841	140	Tapah	820206-08-5147
149	Siti Aisah Binti Hamdan	7232	141	Tawau	850709-12-5718

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT ⁽⁴⁹⁵⁸⁾

150	Muhammad Amirul Farid Bin Ahmad	8795	142	Teluk Intan & SBW Teluk Intan	960501-08-5929
151	Mohamad Ikhwan Bin Mohamec Azahar	5376	143	Temerloh & SBW Mentakab	860926-33-5673
152	Zulhazmi Bin Bahari	1832	144	USJ 9	741001-08-6001
153	Mohd Ashid Bin Puasa	2176	146	Taman Universiti & Pusat Pemprosesan Hartanah Wilayah Johor	731122-04-5397
154	Mohamad Zaini Bin Che Ros	2911	147	Tanjung Malim	780217-08-6977
155	Mohd Masri Bin Mardan	3221	148	Yong Peng	760618-01-7499
156	Mohd Shahril Bin Ku Isahak	4368	149	Pejabat Wilayah Selangor & Pusat Perbankan Perniagaan Selangor	810628-08-5447
157	Mohd Haniff Bin Abdullah	5859	150	Putatan & Pusat Perbankan Perniagaan Sabah	890204-12-5559
158	Mohd Zulkhairi Bin Zakaria	3822	152	SBW Kubang Kerian & Pusat Perbankan Perniagaan (Kelantan / Terengganu)	820415-03-5381
159	Mohd Amirul Azim Bin Mohd Sirat	5262	153	Pejabat Wilayah Sabah & SBW Kota Kinabalu	810417-12-5373
160	Saptuyah Binti Ukang	4961	154	Sri Aman	810604-13-5278

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD SEKATARAKYAT (4958)

LAMPIRAN 2

SENARAI TURUT HADIR

Bil	Nama	Jawatan
1	Nazaruddin Bin Zainal Abidin	Pengerusi Jawatankuasa Audit Dalaman
2	Ismarazi Bin Ismail	Anggota Jawatankuasa Audit Dalaman
3	Mohd. Mawardi Bin Sairi	Pengerusi Jawatankuasa Syariah
4	Wan Ahmad Izzat Bin Wan Ahmad Sanadi	Anggota Jawatankuasa Syariah
5	Ahmad Rozaman Bin Mohd Yusoff	Pengurus Besar
6	Nor Elna Binti Ab Ghani	Pengurus / Pencatat Minit
7	Mohd Hafiz Bin Bukhari	Eksekutif
8	Mohammad Faizul Bin Md Yunus	Eksekutif
9	Mohd Danial Bin Nor Azlan	Eksekutif
10	Nurul Farahin Binti Abdul Samad	Eksekutif
11	Noor Amrah Binti Ja'afar	Eksekutif
12	Nur Aqilah Binti Aziz	Eksekutif
13	Karimah Binti Ali	Eksekutif

PERKARA 2

MENIMBANG LAPORAN LEMBAGA, JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN DAN SURUHANJAYA KOPERASI MALAYSIA ATAS AKAUN-AKAUN TERAUDIT DAN LEMBAGA KOPERASI

1. LAPORAN LEMBAGA PENGARAH
 - A. PROFIL ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH
 - B. TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH
 - C. SENARAI MESYUARAT BULANAN LEMBAGA PENGARAH TAHUN 2025
 - D. SENARAI MESYUARAT PORTFOLIO LEMBAGA PENGARAH TAHUN 2025
 - E. LAPORAN MESYUARAT, PERBINCANGAN & LAWATAN RASMI ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH SEPANJANG TAHUN 2025
 - F. LAPORAN LAWATAN RASMI HARTANAH MILIK SEKATARAKYAT OLEH ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH SEPANJANG TAHUN 2025
 - G. LAPORAN BUTIRAN PERBELANJAAN LEMBAGA DAN BAYARAN KEPADA PIHAK INDIVIDU LEMBAGA PENGARAH SEKATARAKYAT TAHUN 2025
 - H. SENARAI KEHADIRAN LEMBAGA PENGARAH DALAM KURSUS/SEMINAR/PERSIDANGAN TAHUN 2025
 - I. PERANCANGAN JANGKA MASA HADAPAN SEKATARAKYAT
 - J. POLISI INTEGRITI
 - K. LAPORAN KOMITI "ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE" (ESG)
 - L. LAPORAN JAWATANKUASA PENCALONAN
 - M. LAPORAN JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO
 - N. LAPORAN JAWATANKUASA DISIPLIN
 - O. LAPORAN JAWATANKUASA PELABURAN
 - P. LAPORAN JAWATANKUASA IMBUHAN
 - Q. LAPORAN JAWATANKUASA SYARIAH

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

2. LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN 2025
3. PANDANGAN SURUHANJAYA KOPERASI MALAYSIA ATAS AKAUN TERAUDIT PADA 31 DISEMBER 2025

PERKARA 2

1) LAPORAN LEMBAGA PENGARAH

- A. PROFIL ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH
- B. TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH
- C. SENARAI MESYUARAT BULANAN LEMBAGA PENGARAH TAHUN 2025
- D. SENARAI MESYUARAT PORTFOLIO LEMBAGA PENGARAH TAHUN 2025
- E. LAPORAN MESYUARAT, PERBINCANGAN & LAWATAN RASMI ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH SEPANJANG TAHUN 2025
- F. LAPORAN LAWATAN RASMI HARTANAH MILIK SEKATARAKYAT OLEH ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH SEPANJANG TAHUN 2025
- G. LAPORAN BUTIRAN PERBELANJAAN LEMBAGA DAN BAYARAN KEPADA PIHAK INDIVIDU LEMBAGA PENGARAH SEKATARAKYAT TAHUN 2025
- H. SENARAI KEHADIRAN LEMBAGA PENGARAH DALAM KURSUS/SEMINAR/PERSIDANGAN TAHUN 2025
- I. PERANCANGAN JANGKA MASA HADAPAN SEKATARAKYAT
- J. POLISI INTEGRITI
- K. LAPORAN KOMITI "*ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE*" (ESG)
- L. LAPORAN JAWATANKUASA PENCALONAN
- M. LAPORAN JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO
- N. LAPORAN JAWATANKUASA DISIPLIN
- O. LAPORAN JAWATANKUASA PELABURAN
- P. LAPORAN JAWATANKUASA IMBUHAN
- Q. LAPORAN JAWATANKUASA SYARIAH

LAPORAN LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan akaun beraudit koperasi bagi Tahun Kewangan berakhir pada 31 Disember 2025.

1. AKTIVITI PERNIAGAAN

Keuntungan bersih tahun semasa adalah berjumlah **RM45,853,886** dan peruntukan yang dibuat untuk pembayaran dividen ialah sebanyak **RM35,400,000** iaitu bersamaan dengan **13.5%** daripada modal yuran dan modal syer anggota.

Aktiviti perniagaan Sekatarakyat adalah seperti yang berikut:-

i. Pembiayaan

Aktiviti Pembiayaan merupakan antara penyumbang kepada pendapatan Sekatarakyat selaras dengan fungsi utama penubuhan Sekatarakyat. Jadual berikut memaparkan jumlah pendapatan yang diperoleh daripada aktiviti pembiayaan dalam tahun 2025 berbanding dengan tahun sebelumnya.

Perkara	Tahun 2025 (RM)	Tahun 2024 (RM)
Pendapatan	33,463,372	33,664,443
Kos Operasi	26,327,464	18,524,050
Keuntungan Kasar	7,135,908	15,140,393

ii. Pendapatan Ar-Rahnu X'Change

Perkhidmatan Ar-Rahnu X'Change juga telah menghasilkan pendapatan yang memberangsangkan kepada Sekatarakyat. Sehingga 31 Disember 2025, Sekatarakyat mempunyai tujuh belas Cawangan Ar-Rahnu X'Change telah dibuka di lokasi seperti yang berikut:-

- (a) Ar-Rahnu X'Change Jalan Othman
- (b) Ar-Rahnu X'Change Sungai Besi
- (c) Ar-Rahnu X'Change Taman Selaseh
- (d) Ar-Rahnu X'Change Hulu Langat
- (e) Ar-Rahnu X'Change Bandar Kinrara
- (f) Ar-Rahnu X'Change Seremban 2
- (g) Ar-Rahnu X'Change Kota Kemuning
- (h) Ar-Rahnu X'Change Dengkil
- (i) Ar-Rahnu X'Change Ampang Triangle
- (j) Ar-Rahnu X'Change Port Klang
- (k) Ar-Rahnu X'Change Pasar Borong
- (l) Ar-Rahnu X'Change Bandar Melawati
- (m) Ar-Rahnu X'Change Dataran Otomobil

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

- (n) Ar-Rahnu X'Change Mantin
- (o) Ar-Rahnu X'Change Sri Rampai
- (p) Ar-Rahnu X'Change Puncak Alam
- (q) Ar-Rahnu X'Change Sri Muda

Prestasi pencapaian Ar-Rahnu X'Change pada tahun 2025 berbanding tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	Tahun 2025 (RM)	Tahun 2024 (RM)
Pendapatan	101,977,989	56,525,662
Kos Operasi	51,879,860	23,315,970
Keuntungan Kasar	50,098,129	33,209,692

iii. Perniagaan Kafeteria dan Kedai Serbaneka

Sehingga 31 Disember 2025, Sekatarakyat mempunyai tiga cawangan kafeteria dan dua cawangan kedai serbaneka yang dibuka di lokasi seperti yang berikut:-

- (a) Kafeteria Jalan Tangsi di Tingkat Bawah, Bangunan Bank Rakyat, Jalan Tangsi
- (b) Medan Selera di Tingkat 5, Menara 1, Menara Kembar Bank Rakyat
- (c) D'Sekata di Tingkat Bawah, Menara 1, Menara Kembar Bank Rakyat
- (d) Kedai Serbaneka Jalan Tangsi di Bangunan Bank Rakyat, Jalan Tangsi
- (e) Kedai Serbaneka di Tingkat 5, Menara 1, Menara Kembar Bank Rakyat

Prestasi aktiviti perniagaan bagi tahun 2025 berbanding tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	Tahun 2025 (RM)	Tahun 2024 (RM)
Pendapatan	6,079,308	6,500,151
Kos Operasi	4,670,078	5,311,819
Keuntungan Kasar	1,409,230	1,188,332

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

iv. Pembersihan Pejabat

Prestasi perniagaan aktiviti pembersihan pejabat bagi tahun 2025 berbanding dengan tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	Tahun 2025 (RM)	Tahun 2024 (RM)
Pendapatan	1,724,832	944,399
Kos Operasi	1,601,595	891,420
Keuntungan Kasar	123,237	52,979

v. Sewa diterima

Pada tahun 2022, Sekatarakyat telah membeli Blok Komersial di Bangunan Vivo @ 9 Seputeh, Jalan Klang Lama yang terdiri daripada Blok A dan Blok B daripada Malaysian Resources Corporation Berhad (MRCB). Koperasi telah menyewakan semula bangunan berkenaan kepada MRCB untuk tempoh selama tiga tahun. Tempoh penyewaan semula itu telah berakhir pada 30 September 2025.

Prestasi aktiviti penyewaan hartanah bagi tahun 2025 berbanding dengan tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	Tahun 2025 (RM)	Tahun 2024 (RM)
Pendapatan	12,371,772	13,528,361
Kos Operasi	6,124,222	6,094,776
Keuntungan Kasar	6,247,550	7,433,585

vi. Sekata Apartment

Prestasi aktiviti sewaan bagi tahun 2025 berbanding dengan tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	Tahun 2025 (RM)	Tahun 2024 (RM)
Pendapatan	1,187,210	1,115,203
Kos Operasi	671,351	506,058
Keuntungan Kasar	515,859	609,145

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

vii. Sekata Makmur

Sekatarakyat telah membeli dua belas unit lot kedai bertempat di Ringlet, Cameron Highlands, Pahang dan mengubah suai empat unit lot kedai berkenaan untuk dijadikan Bilik Mesyuarat dan Bilik Seminar.

Prestasi Sekata Makmur bagi tahun 2025 berbanding dengan tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	Tahun 2025 (RM)	Tahun 2024 (RM)
Pendapatan*	112,947	411,153
Kos Operasi**	748,774	26,029
Keuntungan Kasar	(635,827)	385,124

Nota :

*Pendapatan bagi tahun 2024 termasuk jaminan sewaan semula kepada pihak pemaju selama 3 tahun yang berakhir pada 30 Jun 2024

**Kos Operasi bagi tahun 2025 mengambil kira kos kewangan manakala bagi tahun 2024 kos kewangannya diletakkan di bawah perbelanjaan am

viii. Pendapatan Takaful

Prestasi aktiviti Takaful bagi tahun 2025 berbanding dengan tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	Tahun 2025 (RM)	Tahun 2024 (RM)
Komisen Takaful	542,802	569,728

ix. Pendapatan Taska Qaseh Nuri

Prestasi aktiviti perniagaan taska bagi tahun 2025 berbanding tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	Tahun 2025 (RM)	Tahun 2024 (RM)
Pendapatan	784,540	571,375
Kos Operasi	88,313	70,527
Keuntungan Kasar	969,227	500,848

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

x. Kenny Rogers Roasters

Prestasi Kenny Rogers Roasters bagi tahun 2025 berbanding tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	Tahun 2025 (RM)	Tahun 2024 (RM)
Pendapatan	194,760	203,285
Kos Operasi	98,696	114,866
Keuntungan Kasar	96,064	88,419

xi. Projek Usaha sama

Sekatarakyat telah menjalankan projek secara usaha sama dalam sektor pembangunan hartanah. Projek-projek pembangunan hartanah yang diusahakan adalah seperti yang berikut:-

1. Projek Perumahan Taman Irma Sekata, Salak Tinggi, Dengkil, Selangor
2. Projek Perumahan Taman Sekata Mawar, Mantin, Seremban, Negeri Sembilan
3. Projek Perindustrian Elmina, Shah Alam, Selangor
4. Projek Perindustrian Pontian, Pontian, Johor
5. Projek Perumahan Villa Bukit Negeri, Seremban, Negeri Sembilan

Pendapatan yang diperoleh untuk projek usaha sama ini bagi tahun 2025 berbanding tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	Tahun 2025 (RM)	Tahun 2024 (RM)
Pendapatan	18,314,737	15,779,347
Kos Operasi	5,134,497	5,331,608
Keuntungan Kasar	13,180,240	10,447,739

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

2. MANFAAT KEPADA ANGGOTA

Manfaat yang telah diberikan kepada bagi tempoh lima tahun ke belakang adalah seperti yang berikut:

BIL	TAHUN PERKARA	2021 RM	2022 RM	2023 RM	2024 RM	2025 RM	HURAIAN
1	Peratus Dividen (%)	12.0	1.0	13.0	13.5	13.5	
	Peruntukan Dividen Tahunan	15,779,418	349,293	22,480,283	32,905,718	35,400,000	
2	Peruntukan Tabung Khairat Anggota	368,161	12,009	471,643	695,668	1,000,000	selepas pembahagian
3	Peruntukan Tabung Saguhati Pendidikan Lanjutan	-	-	-	-	-	
	Jumlah Peruntukan Kepada Anggota Selepas Pembahagian	16,147,579	361,302	22,951,926	33,601,386	36,400,000	
4	Sumbangan Hari Raya	840,600	859,100	1,472,350	1,222,350	1,268,000	sebelum pembahagian
5	Jumlah diskaun kepada Anggota Menginap di Sekata Apartment	1,980	1,440	26,040	19,880	31,680	
6	Jumlah diskaun kepada Anggota yang melanggan Takaful Kenderaan (5%)	22,091	25,988	20,725	16,127	16,454	
7	Keuntungan dilepaskan daripada Pembiayaan Naik Sekolah	2,362	473	4,898	6,038	2,343	
8	Jumlah Pulangan Skim Simpanan AM	49,012	211,414	170,486	1,151,958	3,500,000	
9	Tahlil Bulanan	2,400	50,400	50,400	50,400	50,400	
	Jumlah Peruntukan Kepada Anggota Sebelum Pembahagian	918,445	1,148,814	1,744,899	2,466,753	4,868,877	
10	Keuntungan Deposit Anggota	-	18,777,345	-	-	-	Manfaat yang ditambah semula
11	Hibah Deposit Anggota	-	2,628,723	-	-	-	
12	Ibra'	3,536,529	3,709,042	3,722,798	2,976,918	3,712,651	
13	Hibah Langganan					100,000	
14	Keuntungan dilepaskan daripada Penurunan Kadar (Pembiayaan Jubli Emas)	-	-	-	4,454,497	4,357,124	
	Jumlah Peruntukan Kepada Anggota yang dicampur semula	3,536,529	25,115,110	3,722,798	7,431,415	8,169,775	
	Jumlah Peruntukan kepada Anggota	20,602,553	26,625,226	28,419,623	43,499,553	49,438,652	
	Keuntungan Bersih Tahun Semasa	19,741,128	1,709,668	28,034,289	40,325,735	45,853,886	
	Keuntungan Sebelum Cukai (dipelaras)*	23,277,657	26,824,778	31,757,087	47,757,150	54,023,661	
	Peratusan Jumlah Peruntukan Kepada Anggota	89%	99%	89%	91%	92%	
	Peratusan Jumlah Peruntukan Kepada Anggota Selepas Pembahagian	82%	21%	82%	83%	79%	
	Peratusan Jumlah Peruntukan Kepada Anggota Sebelum Pembahagian	4%	4%	5%	5%	9%	

Nota:-

*Keuntungan bersih tahun semasa dicampur balik dengan Keuntungan & Hibah Deposit Anggota, Ibra' dan keuntungan dilepaskan daripada pembiayaan Jubli Emas

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Manfaat yang telah diberikan kepada anggota pada tahun 2025 adalah seperti yang berikut:

(a) Bayaran Dividen kepada anggota

Dividen yang dibayar kepada anggota adalah berdasarkan kepada prestasi kewangan tahunan Sekatarakyat.

Rekod bayaran dividen adalah seperti yang berikut:-

Tahun	Keuntungan sebelum cukai	Dividen dicadangkan	Dividen diluluskan oleh MAP	Dividen diluluskan oleh SKM	Jumlah
	RM	%	%	%	RM
2012	10,744,343		13	13	7,521,792
2013	14,060,163		15	15	9,670,348
2014	14,242,350		15	15	10,117,306
2015	15,424,719		15	15	10,991,275
2016	18,678,354		15	15	13,034,194
2017	16,374,476		13.5	13.5	12,156,124
2018	17,860,071		13.5	13.5	13,322,493
2019	19,631,108		14	14	15,022,743
2020	15,725,646		10	10	11,858,047
2021	19,741,128		12	12	15,779,418
2022	1,709,668		1	1	349,293
2023	28,034,289		13	13	22,480,283
2024	40,325,735		13.5 (13 + 0.5 (Dividen Khas))	13.5 (13 + 0.5 (Dividen Khas))	32,905,718
2025	45,853,886	13.5			35,400,000

Nota:

Tahun 2022, pemberian Keuntungan dan Hibah Deposit Anggota pada kadar 16.35% (Tempoh 9 Bulan) atau 21.8% (Kadar Tahunan) dengan jumlah sebanyak RM21,406,068.

(b) lbra'

lbra' merupakan pulangan atas pembayaran segera atau potongan atas baki pembiayaan. Pemberian lbra' telah mula diperkenalkan sejak tahun 2015 dan masih kekal sehingga kini bagi anggota-anggota yang mempunyai baki pembiayaan aktif pada setiap 31 Disember dan masih mengekalkan keanggotaan sehingga tarikh bayaran lbra' dibayar. Pemberian lbra' adalah sebagai hadiah atau penghargaan kepada anggota-anggota yang melanggan produk pembiayaan di Sekatarakyat. Pemberian lbra' juga merupakan sebahagian daripada tanggungjawab sosial Sekatarakyat terhadap para anggotanya yang telah turut sama menyumbang dalam menjana keuntungan Sekatarakyat.

Rekod bayaran Ibra' adalah seperti yang berikut:-

Tahun	Ibra'	Jumlah
	%	RM
2015	1.25	2,708,732
2016	1.25	2,901,559
2017	1.25	2,951,602
2018	1.25	2,849,377
2019	1.25	3,542,893
2020	1.25	3,634,491
2021	1.25	3,536,529
2022	1.25	3,709,042
2023	1.25	3,722,798
2024	1.00	2,976,918
2025	1.00	3,712,651

(c) **Sumbangan Tabung Khairat dan Kebajikan Anggota**

Tabung Khairat dan Kebajikan Anggota telah mula disediakan pada 22 Jun 2002 bagi menjaga kebajikan anggota Sekatarakyat. Pemberian sumbangan ini merupakan salah satu daripada manfaat kepada anggota-anggota yang telah kehilangan ahli keluarga tersayang.

Pengemaskinian data-data bantuan bencana atau berita kematian ahli keluarga anggota sentiasa dilakukan dari semasa ke semasa. Sumbangan Tabung Khairat Kematian dan Kebajikan Anggota akan disalurkan bagi membantu meringankan beban anggota terlibat.

Rekod sumbangan yang telah dikeluarkan dari tabung tersebut bagi tahun 2025 berbanding tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	2025	2024	+/- 2025 berbanding 2024
Bil anggota yang menerima sumbangan khairat	379	308	71
Jumlah sumbangan khairat dari tabungan (RM)	182,900	192,470	(9,570)

(d) **Tabung Sagu Hati dan Pendidikan Lanjutan**

Sejak 1 Januari 2003, Tabung Sagu Hati dan Pendidikan Lanjutan disediakan untuk dinikmati oleh anggota-anggota Sekatarakyat sejak 1 Januari 2003. Kemudahan ini khusus kepada anggota atau anak anggota yang ingin melanjutkan pelajaran selepas tamat Sijil Pelajaran Malaysia (SPM).

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Pemberian sumbangan ini sebagai perangsang kepada anak-anak anggota untuk melanjutkan pelajaran ke menara gading demi mencapai kejayaan pada masa hadapan kelak.

Berikut adalah rekod sumbangan yang telah dikeluarkan dari tabung tersebut dalam tahun 2025 berbanding tahun sebelumnya adalah seperti yang berikut:-

Perkara	2025	2024	+/- 2025 berbanding 2024
Bil anggota	141	245	(104)
Jumlah sumbangan dari tabungan (RM)	70,500	122,500	(52,000)

(e) **Diskaun 5% atas bayaran tunai perkhidmatan takaful kenderaan**

Sekatarakyat memberikan kemudahan diskaun sebanyak 5% atas bayaran tunai perkhidmatan takaful kenderaan kepada anggota-anggota Sekatarakyat. Dalam proses tersebut, Sekatarakyat telah melepaskan 5% atas komisen yang diterimanya sepanjang tahun 2025 sebanyak **RM16,454.00** bagi membolehkan diskaun tersebut dikembalikan kepada anggota-anggota yang melanggan takaful kenderaan secara tunai.

(f) **Sumbangan Hari Raya Aidilfitri kepada Anggota Sekatarakyat**

Sekatarakyat membayar sumbangan Hari Raya Aidilfitri kepada semua anggotanya yang berdaftar sebagai anggota sebelum atau pada 31 Disember setiap tahun kewangan.

Sumbangan ini sebagai tanda menghargai sokongan para anggota terhadap setiap aktiviti yang telah dijalankan oleh Sekatarakyat selama ini. Sumbangan tersebut, walaupun dalam jumlah yang kecil, namun sedikit sebanyak telah dapat meringankan beban anggota dalam persediaan menyambut hari perayaan tersebut.

Perkara	2025 (RM)	2024 (RM)	+/- 2025 berbanding 2024 (RM)
Kadar bayaran seorang*	200	250	(50)
Jumlah Sumbangan Hari Raya	1,268,000	1,222,350	45,650

*Nota : Bagi tahun 2024, kadar bayaran seorang sebanyak RM250 adalah termasuk RM50 sebagai hadiah sempena tahun sambutan Jubli Emas Sekatarakyat


(f) Hibah Langganan

Sekatarakyat memperkenalkan hibah langganan kepada anggota mulai tahun 2025 bagi anggota yang melanggan produk seperti kafeteria dan kedai, Ar-Rahnu, Takaful, Taska Qaseh Nuri, Sekata Apartment, Sekata Makmur dan Kenny Rogers Roasters.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD


3. LAPORAN PERKEMBANGAN PROJEK SEMASA

(a) Pembelian dan Penyewaan Bangunan Komersial Vivo @ 9 Seputeh, Jalan Klang Lama, Kuala Lumpur

NO	PERKARA	CATATAN
1	Latar Belakang	<ul style="list-style-type: none"> Pembelian unit-unit kedai di Blok A dan B, Blok Komersial VIVO @ 9 Seputeh, sebanyak 34 unit daripada MRCB Seputeh Land Sdn Bhd Penyewaan semula diterima daripada MRCB Seputeh Land Sdn Bhd bagi tempoh 3 tahun
2	Jumlah Pembelian	RM165,128,544.00
3	Jumlah Jaminan Pulangan	Pulangan bagi tempoh 3 tahun iaitu RM34,676,994.24 bersamaan 7% setahun daripada harga pembelian
4	Maklumat Hartanah	<ul style="list-style-type: none"> Unit-unit retail Blok A dan Blok B adalah 140,192 kaki persegi seperti yang berikut: Blok A – 18 unit (3 tingkat) 85,760 kaki persegi Blok B – 16 unit (2 tingkat) 54,432 kaki persegi Tempoh pajakan 99 Tahun berakhir pada 11 Mei 2113
5	Status Projek	"Strata title" telah diperolehi pada 30 September 2022
6	Foto Projek	


KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

(b) Projek Perumahan Taman Irma Sekata, Salak Tinggi, Sepang, Selangor

NO	PERKARA	CATATAN
1	Latar Belakang	<ul style="list-style-type: none">• Pelaburan projek perumahan dengan usaha sama Irma Worldwide Sdn Bhd• Menjalankan projek perumahan 39 unit rumah teres 2 tingkat• Anggaran Harga Jualan RM598,000.00 – RM912,500.00• Nama projek "Taman Irma Sekata"
2	Jumlah Pelaburan	RM2,500,000.00
3	Jumlah Pulangan	Memberikan pulangan sebanyak RM700,000.00 dalam tempoh 3 tahun mulai 2022 sehingga 2025
4	Maklumat Hartanah	<ul style="list-style-type: none">• 16 plot tanah dengan keluasan 35,532 kaki persegi• Rezab Melayu dan Hak Milik Kekal• Nilai tanah : RM5,351,026.08
5	Status Projek	<ul style="list-style-type: none">• Kerja-kerja pembinaan bangunan telah bermula pada 8 Ogos 2022• Lesen Pemajuan dan Permit Iklan telah diluluskan pada 17 November 2022• Hak milik Individu dikeluarkan pada Disember 2022
6	Foto Projek	


KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

(c) Projek Perumahan Taman Sekata Mawar, Mantin, Negeri Sembilan

NO	PERKARA	CATATAN
1	Latar Belakang	<ul style="list-style-type: none"> • Pelaburan Projek Perumahan Taman Sekata Mawar dengan usaha sama PTT Synergy Group Berhad • Menjalankan projek perumahan sebanyak 40 unit rumah teres 2 tingkat seperti yang berikut : <ul style="list-style-type: none"> ➢ Rumah Teres (20 x 60) – 2 Tingkat = 36 Unit dengan keluasan tanah 1,200 kaki persegi (Anggaran Harga Jualan RM599,000.00) ➢ Rumah Teres Lot Tepi (20 x 55) – 2 Tingkat = 4 Unit dengan keluasan tanah 2,500 kaki persegi (Anggaran Harga Jualan RM620,000.00)
2	Jumlah Pelaburan	RM3,350,000.00
3	Jumlah Pulangan	Memberikan pulangan sebanyak RM1,159,608.00 dalam tempoh 4 tahun mulai 2022 sehingga 2026
4	Maklumat Hartanah	<ul style="list-style-type: none"> • Hak Milik Kekal (Freehold) • Keluasan tanah 1.22 ekar / 53,200 kaki persegi • Nilai tanah : RM2,350,000.00
5	Status Projek	<ul style="list-style-type: none"> • Pindah milik 40 lot tanah telah selesai pada 8 September 2022 • Kelulusan Pelan Bangunan diperolehi pada 15 Februari 2023 • Kelulusan Advertising Permit (AP) telah diperolehi pada 3 April 2023 • Jangkaan selesai projek ialah pada tahun 2026
6	Foto Projek	


KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

(d) Projek Perindustrian Elmina, Shah Alam, Selangor

NO	PERKARA	CATATAN
1	Latar Belakang	Pelaburan Projek Perindustrian Kota Elmina dengan usaha sama PTT Synergy Group Berhad
2	Jumlah Pelaburan	<ul style="list-style-type: none">• RM73,165,249.00 - Pembelian tanah : 10 lot melibatkan 2 plot iaitu i5 (8 lot) dan i10 (2 lot) dengan Sime Darby Property Sdn Bhd (SDP)• RM3,000,000.00 - Kos awalan pembangunan
3	Jumlah Pulangan	Memberikan pulangan sebanyak RM24,372,880.00 dalam tempoh 4 tahun mulai 2022 sehingga 2026
4	Maklumat Hartanah	Keluasan tanah 17.17 ekar - Hak Milik Kekal (Freehold)
5	Status Projek	Pindah milik telah selesai pada 30 Disember 2022
6	Foto Projek	


KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Projek Perindustrian Pontian, Pontian, Johor

NO	PERKARA	CATATAN
1	Latar Belakang	<ul style="list-style-type: none"> • Pelaburan Projek Perindustrian Pontian dengan usaha sama PTT Synergy Group Berhad • Menjalankan projek pembangunan 35 unit kilang yang melibatkan 2 peringkat seperti yang berikut: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Peringkat 1: Jumlah keluasan tanah 20.17 ekar mengandungi 20 unit kilang sesebuah dengan keluasan tanah dari 1 ekar <ul style="list-style-type: none"> - Kilang sesebuah 2 tingkat (dengan keluasan 20,000 kaki persegi) = 20 Unit dengan keluasan tanah 1 ekar ➤ Peringkat 2: Jumlah keluasan tanah 31.06 ekar yang mengandungi 15 unit kilang sesebuah dengan keluasan tanah yang berbeza-beza dari 2 ekar kepada 2.81 ekar <ul style="list-style-type: none"> - Kilang sesebuah 2 tingkat (dengan keluasan 30,000 kaki persegi) = 13 Unit dengan keluasan tanah 2.0 ekar - Kilang sesebuah 2 tingkat (dengan keluasan 30,000 kaki persegi) = 1 unit dengan keluasan tanah 2.16 ekar - Kilang sesebuah 2 tingkat (dengan keluasan 30,000 kaki persegi) = 1 unit dengan keluasan tanah 2.81 ekar
2	Jumlah Pelaburan	<ul style="list-style-type: none"> • RM100,421,046 - Pembelian tanah (35 lot tanah) dengan Tropicana Industrial Sdn Bhd (TIP) • RM5,000,000.00 - Kos awalan pembangunan kepada PTT Synergy Sdn Bhd (PTT)
3	Jumlah Pulangan	Memberikan pulangan sebanyak RM39,169,253 dalam tempoh 4 tahun mulai 2022 sehingga 2027
4	Maklumat Hartanah	Keluasan keseluruhan tanah 51.23 ekar - Hak Milik Kekal (Freehold)
5	Status Projek	Pindah milik 35 lot telah selesai pada 31 Disember 2022
6	Foto Projek	

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

(e) Projek Perumahan Villa Bukit Negeri, Seremban, Negeri Sembilan

NO	PERKARA	CATATAN
1	Latar Belakang	<ul style="list-style-type: none">• Pelaburan Projek Perumahan Villa Bukit Negeri oleh Goodmode Equity (GME)• Pembinaan unit banglo 2 tingkat dan 2 ½ tingkat sebanyak 75 unit
2	Jumlah Pelaburan	RM12,500,000.00
3	Jumlah Pulangan	Memberikan pulangan sebanyak RM3,000,000.00 dalam tempoh 3 tahun mulai 2022 sehingga 2025
4	Maklumat Hartanah	Keluasan tanah 60 ekar - Hak Milik Kekal (Freehold) Nilai semasa tanah ialah RM36,000,000.00
5	Status Projek	Pindah milik tanah bagi 75 lot telah selesai pada 11 November 2022
6	Foto Projek	

4. LAPORAN SUMBER MANUSIA

Sehingga 31 Disember 2025, Sekatarakyat mempunyai seramai 174 orang warga kerja yang terdiri daripada 52 orang pengurusan dan 122 orang bukan pengurusan.

Bagi melahirkan warga kerja yang dapat memberikan perkhidmatan terbaik, warga kerja ini telah didedahkan kepada sistem kerja yang lebih sistematik melalui sesi latihan berbentuk kursus dan seminar yang dianjurkan di Institut Koperasi Malaysia (IKMa), ANGKASA, Bank Rakyat, dan juga kursus-kursus dalaman yang dikendalikan oleh *programmer* serta konsultan yang dilantik.

Polisi kursus telah ditetapkan iaitu setiap warga kerja perlu menghadiri sekurang-kurangnya satu hari kursus dalam setahun. Oleh hal yang demikian, perancangan kursus dan latihan dirangka pada awal tahun selaras dengan polisi kursus, sekali gus dapat memastikan pilihan kursus yang bersesuaian dengan warga kerja. Objektif utamanya adalah demi mempertingkatkan tahap motivasi warga kerja dan pihak pengurusan sejajar dengan perkembangan Sekatarakyat yang kian maju dan akan terus berkembang pada masa hadapan.

5. ACARA TAHUNAN DAN PROGRAM 2025

1 JANUARI
SAMBUTAN TAHUN BARU 2025

Majlis pertunjukan bunga api
Sempena Penutup Jubli Emas dan
Sambutan Tahun Baru 2025



15 JANUARI
**MAJLIS BACAAN YASIN &
TAHLIL BULANAN**

Diadakan di Surau Al-
Barakah, Menara Kembar
Bank Rakyat

21 JANUARI
**Taklimat Polisi Percanggahan
Kepentingan**

Diadakan di Bilik Mesyuarat
Sekatarakyat



19 FEBRUARI
**MAJLIS BACAAN YASIN &
TAHLIL BULANAN**

Diadakan di Surau Al-
Barakah, Menara Kembar
Bank Rakyat

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

22 FEBRUARI
MESYUARAT AGUNG
PERWAKILAN KE-29

Diadakan di Balai Tan
Sri Sheikh Ahmad



25 FEBRUARI

Anugerah Anggota
Lembaga Pengarah
Dan Mantan Anggota
Lembaga Pengarah
Sekatarakyat

Diadakan di Tingkat 5,
Menara 2, Menara
Kembar Bank Rakyat

6 MAC
Sumbangan
Kurma Sempena
Bulan Puasa
Diagihkan kepada
pelanggan



19 MAC
MAJLIS BACAAN YASIN
& TAHLIL BULANAN

Diadakan di Surau Al-
Barakah, Menara Kembar
Bank Rakyat

**APRIL HINGGA NOVEMBER
'BUSINESS
COMMUNICATION CLASS'**

Bertujuan untuk mencapai objektif perniagaan secara berkesan dan professional yang diadakan di Bilik Kursus Sekatarakyat



**16 APRIL
MAJLIS BACAAN YASIN
& TAHLIL BULANAN**

Diadakan di Surau Al-Barakah, Menara Kembar Bank Rakyat

**17 APRIL
MAJLIS HARI RAYA
AIDILFITRI**

Diadakan di Wisma Sekatarakyat, Kelana Jaya bagi mengeratkan silaturahim dengan anggota-anggota, bank pembiaya, rakan usaha sama dan pembekal



KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

11-12 MEI
PRORAM TEAM BUILDING
WARGA KERJA

Di Sekata Makmur, Ringlet,
Cameron Highlands dengan
kehadiran 169 warga kerja



17 MEI
MAJLIS PERJUMPAAN
ANGGOTA BERSARA
SEKATARAKYAT

Diadakan di Balai Tan Sri
Sheikh Ahmad

21 MEI
MAJLIS BACAAN YASIN
& TAHLIL BULANAN

Diadakan di Surau Al-
Barakah, Menara Kembar
Bank Rakyat



24 MEI

**MAJLIS INOVASI
WARGA KERJA**

Penyampaian hadiah inovasi warga kerja yang dihasilkan pada tahun 2024



18 JUN

**MAJLIS BACAAN YASIN
& TAHLIL BULANAN**

Diadakan di Surau Al-Barakah, Menara Kembar Bank Rakyat

**26 JUN DAN 6 OGOS
KURSUS 'DEFENSIVE
MOTORBIKE RIDING**

Bertujuan untuk melatih penunggang motosikal agar menunggang dengan **lebih selamat dan berwaspada**



KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD



16 JULAI

MAJLIS BACAAN YASIN & TAHLIL BULANAN

Diadakan di Surau Al-Barakah, Menara Kembar Bank Rakyat



9 OGOS

PENANAMAN 10 BATANG POKOK

Tanaman 10
batang pokok di
Laman Putra 5,
Jalan Alamanda,
Putrajaya

14 OGOS

MESYUARAT AGUNG KAWASAN

Diadakan di Balai Tan Sri
Sheikh Ahmad



KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

20 OGOS

MAJLIS BACAAN YASIN & TAHLIL BULANAN

Diadakan di Surau Al-Barakah, Menara Kembar Bank Rakyat



31 OGOS & 1 SEPTEMBER HARI KELUARGA

Hari Keluarga Sekatarakyat di
Monkey Canopy Resort,
Sungai Long, Cheras,
Selangor

17 SEPTEMBER

MAJLIS BACAAN YASIN & TAHLIL BULANAN

Diadakan di Surau Al-Barakah, Menara Kembar Bank Rakyat



KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

23 SEPTEMBER SAMBUTAN HARI JADI SEKATARAKYAT

Sempena 51 tahun
Sekatarakyat



4 OKTOBER ACARA MENCARI HARTA KARUN SEKATARAKYAT

Diadakan di Zenith
Hotel, Kuantan,
Pahang

22 OKTOBER MAJLIS BACAAN YASIN & TAHLIL BULANAN

Diadakan di Surau Al-
Barakah, Menara Kembar
Bank Rakyat



29 OKTOBER MAJLIS PERSARAAN PENGURUS BESAR

Diadakan di Seri Pacific
Hotel, Kuala Lumpur

30 OKTOBER
MAJLIS
PENYERAHAN ZAKAT
ASNAF FISABILILLAH
Diadakan di Seri Pacific
Hotel, Kuala Lumpur



19 NOVEMBER
MAJLIS BACAAN YASIN
& TAHLIL BULANAN
Diadakan di Surau Al-
Barakah, Menara Kembar
Bank Rakyat

20 NOVEMBER
MAJLIS
MENANDATANGANI
PERJANJIAN PROGRAM
SUKUK SEKATARAKYAT
Diadakan di Le Meridien,
Putrajaya, Selangor



28 – 30 NOVEMBER
SESI PERCAMBAHAN
MINDA
Diadakan di Sekata
Makmur, Ringlet, Cameron
Highlands, Pahang





6 DISEMBER

MAJLIS MAKAN MALAM

Majlis makan malam warga kerja Sekatarakyat Di Hotel Hilton, Kuala Lumpur

19 DISEMBER

MAJLIS BACAAN YASIN & TAHLIL BULANAN

Diadakan di Surau Al-Barakah, Menara Kembar Bank Rakyat



Kepentingan Anggota Lembaga Pengarah

Sehingga 31 Disember 2025, selain daripada pegangan saham dalam Sekatarakyat, tiada Anggota Lembaga Pengarah yang mempunyai apa-apa kepentingan dalam aktiviti perniagaan Sekatarakyat yang dilaksanakan.

PROFIL ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Nama : Datuk Mohamed Arsad Sehan
Pendidikan : Ijazah Sarjana Muda Ekonomi
(Perangkaan) – Universiti Malaya
Pelantikan sebagai
Lembaga Pengarah : 1986 - kini

JAWATAN TERKINI YANG DISANDANG DALAM SEKATARAKYAT

Pengerusi, Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat)

JAWATAN / PENGALAMAN KERJA LAIN YANG DISANDANG

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Insan Berhad
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Inari Amerton Berhad
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Yayasan Canon Kian Joo
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif KIP REIT Management Sdn. Bhd.
Pengarah Eksekutif Just English Sdn. Bhd.

JAWATAN YANG PERNAH DISANDANG

Eksekutif Bank Bumiputera (M) Berhad
Eksekutif Kanan Bahagian Operasi Cawangan, Bank Rakyat
Pengurus Jabatan Perancangan Korporat, Bank Rakyat
Pengurus Kanan Bahagian Perancangan & Pembangunan, Bank Rakyat
Pengarah Urusan JRC Tenaga Sdn. Bhd. (Dipinjamkan)
Ketua Bahagian Perancangan & Khidmat Korporat, Bank Rakyat
Ketua Bahagian Perancangan & Pembangunan, Bank Rakyat
Ketua Sektor Pembiayaan, Bank Rakyat
Penolong Pengurus Besar Operasi Perbankan Komersial, Bank Rakyat
Pengurus Besar Perbankan Komersial, Bank Rakyat
Pengarah Urusan Pure Circle Sdn. Bhd.
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif SYF Resources Berhad
Pengerusi Koperasi Kumpulan Profesional KL Berhad

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

**Penyertaan dalam
koperasi (SELAIN
SEKATARAKYAT)**

TIADA

**Penyertaan dalam
NGO**

TIADA

**Kursus-kursus
anjaran
SKM/MKM/ANGKASA**

Pengurusan &
Pentadbiran
Koperasi (MKM)

Pengurusan Kewangan
(MKM)

Pengurusan Strategik
(MKM)

**Kursus-kursus anjaran
PIHAK-PIHAK LAIN**

Sesi Percambahan Minda
Sekatarakyat 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Nama : Hasrul Liza Shah Rudin
Tahap Pendidikan : Ijazah Sarjana Muda (Kepujian)
Pentadbiran Perniagaan, Universiti
Kebangsaan Malaysia
Pelantikan sebagai
Lembaga Pengarah : 2003 - kini

JAWATAN TERKINI YANG DISANDANG DALAM SEKATARAKYAT

Setiausaha Kehormat, Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat)

JAWATAN / PENGALAMAN KERJA LAIN YANG DISANDANG

Pesara Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad

JAWATAN YANG PERNAH DISANDANG

Ketua, Unit Potongan Gaji / BPA Bank Rakyat

Penyertaan dalam koperasi (SELAIN SEKATARAKYAT)

TIADA

Penyertaan dalam NGO

TIADA

Kursus-kursus anjaran SKM/MKM/ANGKASA

Pengurusan &
Pentadbiran
Koperasi (MKM)

Pengurusan Kewangan
(MKM)

Pengurusan Strategik
(MKM)

Kursus-kursus anjaran PIHAK-PIHAK LAIN

Sesi Percambahan Minda
Sekatarakyat 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Nama : Dato' Mustafha Abd Razak

Tahap Pendidikan : Chartered Banker, Asian Institute of Chartered Banker

Certified Practicing Accountant (CPA Australia)

Ijazah Sarjana Muda Perakaunan Perdagangan, University of Wollongong, Australia

Pelantikan sebagai : 2002 – 2012
Lembaga Pengarah : 2021 – kini

JAWATAN TERKINI YANG DISANDANG DALAM SEKATARAKYAT Bendahari Kehormat, Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat)

JAWATAN / PENGALAMAN KERJA LAIN YANG DISANDANG Pengerusi, Mesyuarat Agung Perwakilan Angkasa

JAWATAN YANG PERNAH DISANDANG Pengarah Urusan /Presiden, Bank Rakyat
Anggota Lembaga Pengarah, Koperasi Amanah Pelaburan Berhad

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Penyertaan dalam koperasi (SELAIN SEKATARAKYAT)	Penyertaan dalam NGO	Kursus-kursus anjuran SKM/MKM/ANGKASA	Kursus-kursus anjuran PIHAK-PIHAK LAIN
TIADA	Ahli Malaysia Institute Of Accountant (MIA)	Pengurusan & Pentadbiran Koperasi (MKM)	MIA International Accountants Conference 2025
	Pengerusi Persatuan Penduduk Subang Heights, Subang Jaya, Selangor	Pengurusan Kewangan (MKM)	Sesi Konsultasi Draf Standard Pengurusan Koperasi (DMS 2805)
		Pengurusan Strategik (MKM)	Sesi Perbincangan Kumpulan Fokus : Kajian Membangunkan Pelan Tindakan Pembangunan Sektor Ekonomi Koperasi (PTPEK) 2030
			Seminar Percukaian Kebangsaan 2025 (Belanjawan 2026)
			Sesi Percambahan Minda (Brainstorming) 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Nama : Mohd Salleh Mahmood
Tahap Pendidikan : Ijazah Sarjana Muda Perakaunan, Universiti Kebangsaan Malaysia
Pelantikan sebagai Lembaga Pengarah : 2001 - 2002
: 2011 - kini

JAWATAN TERKINI YANG DISANDANG DALAM SEKATARAKYAT

Anggota Lembaga Pengarah, Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat)

JAWATAN / PENGALAMAN KERJA LAIN YANG DISANDANG

Naib Presiden Kanan, Pusat Sokongan Susulan 2 (Wilayah Selatan, Pantai Timur dan Borneo), Bank Rakyat

JAWATAN YANG PERNAH DISANDANG

Penolong Naib Presiden Susulan & Pemulihan, Bank Rakyat

Penyertaan dalam koperasi (SELAIN SEKATARAKYAT)

TIADA

Penyertaan dalam NGO

TIADA

Kursus-kursus anjuran SKM/MKM/ANGKASA

Pengurusan & Pentadbiran Koperasi (MKM)

Pengurusan Kewangan (MKM)

Pengurusan Strategik (MKM)

Kursus-kursus anjuran PIHAK-PIHAK LAIN

Sesi Percambahan Minda Sekatarakyat 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Nama : Saliman Zainal
Tahap Pendidikan : Sarjana Pentadbiran
Perniagaan, Universiti Malaya
Pelantikan sebagai : 2007 - 2008
Lembaga Pengarah : 2018 - kini

JAWATAN TERKINI YANG DISANDANG DALAM SEKATARAKYAT Anggota Lembaga Pengarah, Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat)

JAWATAN / PENGALAMAN KERJA LAIN YANG DISANDANG Pesara Bank Rakyat

JAWATAN YANG PERNAH DISANDANG Naib Presiden Kanan, Rakan Strategi Insan & Pembangunan Organisasi, Bank Rakyat
Ketua, Pengurusan Pengalaman Pelanggan (SVP) Bank Rakyat
Naib Presiden Kanan Pengurusan Kualiti, Bank Rakyat

Penyertaan dalam koperasi (SELAIN SEKATARAKYAT)

Bank Kerjasama Rakyat (M) Berhad

Penyertaan dalam NGO

Persatuan Penduduk Elmina Garden

Kursus-kursus anjuran SKM/MKM/ANGKASA

Pengurusan & Pentadbiran Koperasi (MKM)

Pengurusan Kewangan (MKM)

Pengurusan Strategik (MKM)

Kursus-kursus anjuran PIHAK-PIHAK LAIN

Sesi Percambahan Minda Sekatarakyat 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Nama : Mohamad Sabri Mohamed Nor
Tahap Pendidikan : Diploma Perbankan, Institut Teknologi Mara
Pelantikan sebagai Lembaga Pengarah : 2021 - kini

JAWATAN TERKINI YANG DISANDANG DALAM SEKATARAKYAT

Anggota Lembaga Pengarah, Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat)

JAWATAN / PENGALAMAN KERJA LAIN YANG DISANDANG

Pesara Bank Rakyat

JAWATAN YANG PERNAH DISANDANG

Pengurus, Pejabat Jualan & Perkhidmatan Perbankan Runcit, Bank Rakyat
Pengurus Besar, Rakyat Management Services, Bank Rakyat

Penyertaan dalam koperasi (SELAIN SEKATARAKYAT)

Pengerusi, Koperasi Exsas 7680 Berhad

Anggota Koperasi Anak-anak Pahang (Kopekap)

Penyertaan dalam NGO

TIADA

Kursus-kursus anjuran SKM/MKM/ANGKASA

Pengurusan & Pentadbiran Koperasi (MKM)

Pengurusan Kewangan Koperasi (MKM)

Pengurusan Strategik (MKM)

Kursus-kursus anjuran PIHAK-PIHAK LAIN

Sesi Percambahan Minda Sekatarakyat 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Nama : Mohd Khuzaini Ab Ghani
Tahap Pendidikan : Sarjana Muda Pentadbiran
Perniagaan, University of
Montana, Amerika Syarikat
Pelantikan sebagai
Lembaga Pengarah : 2022 - kini

**JAWATAN TERKINI
YANG
DISANDANG DALAM
SEKATARAKYAT** Anggota Lembaga Pengarah, Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad
(Sekatarakyat)

**JAWATAN /
PENGALAMAN
KERJA LAIN YANG
DISANDANG** Pengarah Wilayah (Tengah), Bank Rakyat

**JAWATAN YANG
PERNAH
DISANDANG** Naib Presiden Pendanaan Runcit, Bank Rakyat

**Penyertaan dalam
koperasi (SELAIN
SEKATARAKYAT)**

TIADA

**Penyertaan dalam
NGO**

Pengerusi Surau,
Taman Jenderam
Harmoni

**Kursus-kursus
anjukan
SKM/MKM/ANGKASA**

Pengurusan
Kewangan Koperasi
(MKM)

Pengurusan Strategik
(MKM)

**Kursus-kursus anjukan
PIHAK-PIHAK LAIN**

TIADA

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Nama : Zakaria Abdul Majid
Tahap Pendidikan : Sarjana Muda
Pentadbiran Perniagaan
Universiti Kebangsaan
Malaysia

Pelantikan sebagai
Lembaga Pengarah : 2025 - kini

**JAWATAN TERKINI
YANG
DISANDANG DALAM
SEKATARAKYAT** Anggota Lembaga Pengarah, Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad
(Sekatarakyat)

**JAWATAN /
PENGALAMAN
KERJA LAIN YANG
DISANDANG** Pengurus Cawangan Banting, Bank Rakyat

**JAWATAN YANG
PERNAH
DISANDANG** TIADA

**Penyertaan dalam
koperasi (SELAIN
SEKATARAKYAT)**

TIADA

**Penyertaan dalam
NGO**

TIADA

**Kursus-kursus
anjaran
SKM/MKM/ANGKASA**

TIADA

**Kursus-kursus anjaran
PIHAK-PIHAK LAIN**

Sesi Percambahan Minda
Sekatarakyat 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Nama : Suhaimi Che Omar
Tahap Pendidikan : Sarjana
Pentadbiran Perniagaan
Universiti Utara Malaysia
Pelantikan sebagai
Lembaga Pengarah : 2013 - 2019
2025 - kini

JAWATAN TERKINI YANG DISANDANG DALAM SEKATARAKYAT Anggota Lembaga Pengarah, Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat)

JAWATAN / PENGALAMAN KERJA LAIN YANG DISANDANG Penolong Naib Presiden, Jabatan Perkhidmatan Pentadbiran & Keselamatan, Bank Rakyat

JAWATAN YANG PERNAH DISANDANG TIADA

Penyertaan dalam koperasi (SELAIN SEKATARAKYAT)

TIADA

Penyertaan dalam NGO

TIADA

Kursus-kursus anjuran SKM/MKM/ANGKASA

Kursus Wajib 1 –
Pengurusan &
Pentadbiran Koperasi

Kursus Wajib 2 –
Pengurusan
Kewangan Koperasi

Kursus Wajib 3 –
Pengurusan Strategik

Kursus-kursus anjuran PIHAK-PIHAK LAIN

Sesi Percambahan Minda
Sekatarakyat 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH

PORTFOLIO 1		PORTFOLIO 2		PORTFOLIO 3	
DATUK MOHAMED ARSAD SEHAN (PENGERUSI)		DATO' MUSTAFHA ABD RAZAK (BENDAHARI KEHORMAT)		PUAN HAJAH HASRUL LIZA SHAH RUDIN (SETIAUSAHA KEHORMAT)	
Bil	Tugas & tanggungjawab :-	Bil	Tugas & Tanggungjawab	Bil	Tugas & tanggungjawab:-
1	Menjalankan tugas & tanggungjawab sbg Pengerusi Sekatarakyat berdasarkan kpd UUK, Akta Koperasi 1993, Garis Panduan & Peraturan	1	Menjalankan tugas & tanggungjawab sbg Bendahari Kehormat berdasarkan kpd UUK, Akta Koperasi 1993, Garis Panduan & Peraturan	1	Menjalankan tugas & tanggungjawab sbg Setiausaha Kehormat berdasarkan kpd UUK, Akta Koperasi 1993, Garis Panduan & Peraturan
2	Gambaran keseluruhan (overview) Portfolio lain sebagai Pengerusi	2	Analisa kewangan koperasi	2	Hal-hal berkaitan Mesyuarat Agung Kawasan (MAK) & Mesyuarat Agung Perwakilan (MAP)
3	<u>Memantau kos, perjalanan serta membangunkan :-</u>	3	Pembayaran lbra' tahunan	3	<u>Berkaitan Pengeluaran Pembiayaan</u>
a)	Sumber Manusia	4	Pembayaran Dividen tahunan	a)	Memantau produk pembiayaan di Sekatarakyat
b)	Jawatankuasa-jawatankuasa yang ditubuhkan	5	Meningkatkan hibah atas akaun tabungan (cash flow management)	b)	Memantau & membangunkan produk kumpulan pembiayaan lain-lain
c)	Tabung Persaraan Kakitangan	6	Sistem Acctrack21 / eSekatarakyat / Hero / Website	c)	Mencadangkan jenis pembiayaan baru
4	Sekata Panacom	7	Memantau kutipan PTB dan membangunkan sistem PTB serta meningkatkan proses kutipan.	4	<u>Berkaitan Keanggotaan :-</u>
5	Projek Burung Walit			a)	Memastikan bayaran balik pembiayaan teratur dan mengikut peraturan yang ditetapkan :-
6	Program Antara Koperasi (Treasure Hunt)			b)	Tindakan potongan gaji serta akaun tabungan anggota dijalankan dengan tepat dan lancar.
7	Membangunkan inovasi			c)	Penyediaan penyata anggota disediakan dengan tepat dan lancar.
				d)	Permohonan pengeluaran sebahagian yuran dan pemberhentian menjadi anggota dijalankan dengan segera & tepat.
				e)	Program keanggotaan supaya merangkumi wargakerja Bank Rakyat yang layak

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

PORTFOLIO 4		PORTFOLIO 5		PORTFOLIO 6	
TUAN HAJI MOHAMAD SABRI MOHAMED NOR (ALP)		TUAN HAJI SALIMAN ZAINAL (ALP)		TUAN HAJI MOHD SALLEH MAHMOOD (ALP)	
Bil	Tugas & Tanggungjawab :-	Bil	Tugas & Tanggungjawab	Bil	Tugas & Tanggungjawab
	<u>Memantau progres pembangunan:-</u>		<u>Memantau & membangunkan perniagaan :-</u>		<u>Memantau & membangunkan perniagaan :-</u>
a)	Perniagaan di Cameron Highlands	a)	Ar-Rahnu	a)	Kafeteria, Kedai Serbaneka & Katering
b)	Membangunkan projek pengurusan homestay anggota & Sekatarakyat	b)	Mencadangkan projek-projek baru berkaitan Ar-Rahnu.	b)	Jualan air mineral
c)	Membangunkan projek-projek baharu	c)	Menyelesaikan isu-isu berkaitan dengan Ar-Rahnu (terutama dengan francaisor, RMS)		

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

PORTFOLIO 7		PORTFOLIO 8		PORTFOLIO 9	
TUAN HAJI MOHD KHUZAINI AB GHANI (ALP)		ENCIK ZAKARIA ABDUL MAJID (ALP)		ENCIK SUHAIMI CHE OMAR (ALP)	
Bil	Tugas & Tanggungjawab	Bil	Tugas & Tanggungjawab	Bil	Tugas & Tanggungjawab
	<u>Memantau & membangunkan perniagaan :-</u>		<u>Memantau & membangunkan perniagaan :-</u>	1	Kepatuhan kpd UUK, Akta Koperasi & Peraturan, GP SKM (Garis Panduan & Tatacara), Surat Pekeliling Ketua Pendaftar dan Akta-Akta serta Undang-undang yang berkaitan
a)	Taska Qaseh Nuri Sekatarakyat	a)	Perkhidmatan pencucian pejabat	2	<u>Memantau kos, perjalanan serta membangunkan :-</u>
b)	Dewan Acara (<i>event hall</i>)	b)	Sewaan pejabat dan yang berkaitan	a)	Majlis-majlis sepanjang tahun
c)	Penjualan Banglo Sekata Vista	c)	Jualan barangan	b)	Mesyuarat-mesyuarat yang dijudualkan sepanjang tahun
		d)	Perkhidmatan pengangkutan	c)	Majlis tahlil bulanan sepanjang tahun
		e)	Takaful		

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

JADUAL MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH SEPANJANG TAHUN 2025

TARIKH	PERKARA	BIL. MESYUARAT	NAMA / JAWATAN																ZAKARIA ABDUL MAJID		SUHAIMI CHE OMAR				
			DATUK MOHAMED ARSAD SEHAN		HASRUL LIZA SHAH RUDIN		DATO' MUSTAFA ABD RAZAK		ABDUL LIDZAM MUHAMAD ALIAS		MOHD SALLEH MAHMOOD		SALIMAN ZAINAL		MOHAMAD SABRI MOHAMED NOR		MOHD KHUZAINI AB GHANI		MOHD SHAIFUDDIN ABDULLAH		ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH		ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH		
			PENGERUSI	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	FIZIKAL (F) MAYA (O)	
16-Jan-2025	"Exit Meeting" - Laporan Teraudit & Kewangan Berakhir 31/12/2024	1/2025	1	O	1	F	1	F	1	F	1	F	1	O	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	BELUM DILANTIK ALP
20-Jan-2025	Khas (Pembentangan Cadangan)	2/2025	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	O	1	F	1	F	1	F	
21-Jan-2025	Bulanan	3/2025	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	O	1	F	1	F	1	F	
22-Jan-2025	Bulanan	4/2025	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	O	1	F	1	F	1	F	
24-Jan-2025	"Syndication Meeting"	5/2025	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	O	1	F	1	F	1	F	1	F	
7-Feb-2025	Persediaan MAP (1)	6/2025	1	F	1	F	1	F	1	F	1	O	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	
17-Feb-2025	Persediaan MAP (2)	7/2025	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	
18-Feb-2025	Bulanan	8/2025	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	
19-Feb-2025	Bulanan	9/2025	1	F	1	F	1	O	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	1	F	
22-Feb-2025	Selepas MAP Kali Ke-29/2025	1/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	X	X	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
25-Feb-2025	Pembentangan Cadangan	10/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	X	X	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
27-Feb-2025	Khas (Bersama Pengurus Besar)	11/2025	1	O	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	X	X	1	F	
22-Mar-2025	Bulanan	12/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
22-Apr-2025	Bulanan	13/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
23-Apr-2025	Bulanan	14/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	O	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
29-Apr-2025	"Syndication Meeting"	15/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
19-May-2025	Bulanan	16/2026	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
21-May-2025	Bulanan	17/2027	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
24-Jun-2025	Bulanan	18/2025	1	F	1	O	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
25-Jun-2025	Bulanan	19/2025	1	F	X	X	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
22-Jul-2025	Bulanan	20/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	O	1	F	1	F	1	F	1	O	-	-	1	F	
23-Jul-2025	Bulanan	21/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
29-Jul-2025	"Syndication Meeting"	22/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	O	-	-	X	X	1	F	
19-Aug-2025	Bulanan	23/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	O	-	-	1	F	1	F	
20-Aug-2025	Bulanan	24/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
22-Aug-2025	"Syndication Meeting"	25/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	X	X	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
2-Sep-2025	Khas	26/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	X	X	-	-	1	F	1	F	
23-Sep-2025	Bulanan	27/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
24-Sep-2025	Bulanan	28/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
2-Oct-2025	"Syndication Meeting"	29/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	X	X	1	F	1	O	-	-	1	O	1	F	
21-Oct-2025	Bulanan	30/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	X	X	-	-	1	F	1	F	
22-Oct-2025	Bulanan	31/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	X	X	-	-	1	F	1	F	
28-Oct-2025	"Syndication Meeting" Pembentangan Belanjawan 2026	32/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	O	-	-	1	F	1	F	
18-Nov-2025	Bulanan	33/2025	1	F	1	O	1	F	-	-	1	F	1	O	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
25-Nov-2025	Bulanan	34/2025	1	F	1	F	1	O	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
9-Dec-2025	Bulanan	35/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	
10-Dec-2025	Bulanan	36/2025	1	F	1	F	1	F	-	-	1	F	1	F	1	F	1	O	-	-	1	F	1	F	
19-Dec-2025	"Syndication Meeting"	37/2025	1	O	1	F	1	O	-	-	1	F	1	O	1	F	1	O	-	-	1	F	1	F	
22-Dec-2025	Khas Kes ARX Hulu Langat	38/2025	1	O	1	F	1	O	-	-	X	X	1	O	1	F	1	O	-	-	1	F	1	F	
29-Dec-2025	Khas Pembentangan JAD - Kes ARX Hulu Langat	39/2025	1	O	1	O	1	O	-	-	1	F	1	O	1	O	1	O	-	-	1	O	1	O	
JUMLAH KEHADIRAN KESELURUHAN (termasuk Mesyuarat Pertama Selapas MAP)			40/40		39/40		40/40		9/9		38/40		37/40		39/40		37/40		9/9		29/31		31/31		

NOTA :-

- Tidak Hadir - Dengan Maaf
- Gugur & Tidak Bertanding di MAP 2025
- ALP Lantikan Baharu di MAP 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

SENARAI MESYUARAT PORTFOLIO LEMBAGA PENGARAH TAHUN 2025

BULAN	PORTFOLIO	NAMA ALP	TARIKH	HARI	TEMPAT
1/2025	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	9-Jan-25	Khamis	Teams
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	7-Jan-25	Selasa	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	8-Jan-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	5	Abdul Lidzam Muhamad Alias	3-Jan-25	Jumaat	Teams
	6	Mohd Salleh Mahmood	10-Jan-25	Jumaat	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	4	Saliman Zainal	X	-	-
	8	Mohamad Sabri Mohamed Nor	20-Jan-25	Isnin	Teams
	7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	17-Jan-25	Jumaat	Teams
	9	Mohd Shaifuddin Abdullah	21-Jan-25	Selasa	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
2/2025	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	6-Feb-25	Khamis	Teams
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	26-Feb-25	Rabu	Teams
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	4-Feb-25	Selasa	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	5	Abdul Lidzam Muhamad Alias	5-Feb-25	Rabu	Teams
	6	Mohd Salleh Mahmood	7-Feb-25	Jumaat	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	4	Saliman Zainal	12-Feb-25	Rabu	Teams
	8	Mohamad Sabri Mohamed Nor	18-Feb-25	Selasa	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	20-Feb-25	Khamis	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	9	Mohd Shaifuddin Abdullah	19-Feb-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	7	Zakaria Abdul Majid	X	X	-
9	Suhaimi Che Omar	X	X	-	
3/2025	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	6-Mar-25	Khamis	Teams
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	7-Mar-25	Jumaat	Teams
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	24-Mar-05	Isnin	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	6	Mohd Salleh Mahmood	4-Mar-25	Selasa	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	5	Saliman Zainal	12-Mar-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	4	Mohamad Sabri Mohamed Nor	20-Mar-25	Khamis	Teams
	7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	24-Mar-25	Isnin	Teams
	8	Zakaria Abdul Majid	X	X	-
9	Suhaimi Che Omar	X	X	-	

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

BULAN	PORTFOLIO	NAMA ALP	TARIKH	HARI	TEMPAT
4/2025	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	14-Apr-25	Isnin	Teams
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	18-Apr-25	Jumaat	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	15-Apr-25	Selasa	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	6	Mohd Salleh Mahmood	29-Apr-25	Selasa	Teams
	5	Saliman Zainal	15-Apr-25	Selasa	Teams
	4	Mohamad Sabri Mohamed Nor	22-Apr-25	Selasa	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	7-Apr-25	Isnin	Teams
	8	Zakaria Abdul Majid	X	X	-
5/2025	9	Suhaimi Che Omar	29-Apr-25	Selasa	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	8-May-25	Khamis	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	19-May-25	Isnin	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	15-May-25	Khamis	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	6	Mohd Salleh Mahmood	15-May-25	Khamis	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	5	Saliman Zainal	20-May-25	Selasa	Teams
	4	Mohamad Sabri Mohamed Nor	15-May-25	Khamis	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	21-May-25	Rabu	Teams
6/2025	8	Zakaria Abdul Majid	X	X	-
	9	Suhaimi Che Omar	30-May-25	Jumaat	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	17-Jun-25	Selasa	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	X	X	-
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	23-Jun-25	Isnin	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	6	Mohd Salleh Mahmood	24-Jun-25	Selasa	Teams
	5	Saliman Zainal	17-Jun-25	Selasa	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	4	Mohamad Sabri Mohamed Nor	26-Jun-25	Khamis	Sekata Makmur
7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	25-Jun-25	Rabu	Teams	
8	Zakaria Abdul Majid	24-Jun-25	Selasa	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat	
9	Suhaimi Che Omar	30-Jun-25	Isnin	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat	

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

BULAN	PORTFOLIO	NAMA ALP	TARIKH	HARI	TEMPAT
7/2025	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	14-Jul-25	Isnin	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	21-Jul-25	Isnin	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	16-Jul-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	6	Mohd Salleh Mahmood	18-Jul-25	Jumaat	Teams
	5	Saliman Zainal	16-Jul-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	4	Mohamad Sabri Mohamed Nor	17-Jul-25	Khamis	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	22-Jul-25	Selasa	Teams
	8	Zakaria Abdul Majid	23-Jul-25	Rabu	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	9	Suhaimi Che Omar	31-Jul-25	Khamis	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
8/2025	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	12-Aug-25	Selasa	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	19-Aug-25	Selasa	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	21-Aug-25	Khamis	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	6	Mohd Salleh Mahmood	7-Aug-25	Khamis	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	5	Saliman Zainal	13-Aug-25	Rabu	Teams
	4	Mohamad Sabri Mohamed Nor	14-Aug-25	Khamis	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	20-Aug-25	Rabu	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	8	Zakaria Abdul Majid	25-Aug-25	Isnin	Teams
	9	Suhaimi Che Omar	28-Aug-25	Khamis	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
9/2025	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	17-Sep-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	24-Sep-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	4-Sep-25	Khamis	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	6	Mohd Salleh Mahmood	23-Sep-25	Selasa	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	5	Saliman Zainal	22-Sep-25	Isnin	Teams
	4	Mohamad Sabri Mohamed Nor	10-Sep-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	24-Sep-25	Rabu	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	8	Zakaria Abdul Majid	25-Sep-25	Khamis	Teams
	9	Suhaimi Che Omar	26-Sep-25	Jumaat	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

BULAN	PORTFOLIO	NAMA ALP	TARIKH	HARI	TEMPAT
10/2025	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	13-Oct-25	Isnin	Teams
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	15-Oct-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	16-Oct-25	Khamis	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	6	Mohd Salleh Mahmood	29-Oct-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	5	Saliman Zainal	16-Oct-25	Khamis	Teams
	4	Mohamad Sabri Mohamed Nor	15-Oct-25	Rabu	Teams
	7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	29-Oct-25	Rabu	Teams
	8	Zakaria Abdul Majid	21-Oct-25	Selasa	Teams
	9	Suhaimi Che Omar	23-Oct-25	Khamis	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
11/2025	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	11-Nov-25	Selasa	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	26-Nov-25	Rabu	Teams
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	12-Nov-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	6	Mohd Salleh Mahmood	26-Nov-25	Rabu	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	5	Saliman Zainal	13-Nov-25	Khamis	Teams
	4	Mohamad Sabri Mohamed Nor	12-Nov-25	Rabu	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	25-Nov-25	Selasa	Teams
	8	Zakaria Abdul Majid	4-Nov-25	Selasa	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	9	Suhaimi Che Omar	21-Nov-25	Jumaat	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
12/2025	1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	16-Dec-25	Selasa	Teams
	3	Hasrul Liza Shah Rudin	22-Dec-25	Isnin	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	2	Dato' Mustafha Abd Razak	12-Dec-25	Jumaat	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	6	Mohd Salleh Mahmood	29-Dec-25	Isnin	Bilik Mesyuarat Sekatarakyat
	5	Saliman Zainal	15-Dec-25	Isnin	Teams
	4	Mohamad Sabri Mohamed Nor	X	X	-
	7	Mohd Khuzaini Ab Ghani	24-Dec-25	Rabu	Teams
	8	Zakaria Abdul Majid	22-Dec-25	Isnin	Bilik Perbincangan I Sekatarakyat
	9	Suhaimi Che Omar	30-Dec-25	Selasa	Teams

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

LAPORAN MESYUARAT, PERBINCANGAN & LAWATAN RASMI ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH SEPANJANG TAHUN 2025

BIL	NAMA	JAWATAN	BULAN												JUMLAH
			JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	
1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	Pengerusi	18	20	9	12	13	9	12	17	16	19	12	16	173
2	Hasrul Liza Shah Rudin	Setiausaha Kehormat	10	14	3	6	5	1	7	7	7	10	10	14	94
3	Dato' Mustafha Abd Razak	Bendahari Kehormat	15	16	8	11	9	9	17	12	9	15	10	22	153
4	Abdul Lidzam Muhamad Alias	ALP	7	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17
5	Mohd Salleh Mahmood	ALP	9	9	5	5	7	3	4	6	6	8	7	7	76
6	Saliman Zainal	ALP	8	7	4	8	6	5	6	9	7	5	8	14	87
7	Mohamad Sabri Mohamed Nor	ALP	7	11	3	7	6	7	5	6	7	8	9	13	89
8	Mohd Khuzaini Ab Ghani	ALP	7	11	2	5	4	4	5	6	4	6	3	10	67
9	Mohd Shaifuddin Abdullah	ALP	7	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16
10	Zakaria Abdul Majid	ALP	0	4	2	5	3	4	5	6	6	8	9	11	63
11	Suhaimi Che Omar	ALP	0	5	1	4	5	3	6	9	8	9	7	10	67

Nota

- Gugur/Tidak Bertanding Semula di MAP 2025
- Dilantik di MAP 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

LAPORAN LAWATAN RASMI HARTANAH MILIK SEKATARAKYAT OLEH ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH SEPANJANG TAHUN 2025

BIL	HARTANAH	DATUK MOHAMED ARSAD SEHAN	PN HJH HASRUL LIZA SHAH RUDIN	DATO' MUSTAFHA ABD RAZAK	TN HJ MOHD SALLEH MAHMOOD	TN HJ SALIMAN ZAINAL	TN HJ MOHAMAD SABRI MOHAMED NOR	TN HJ MOHD KHUZAINI AB GHANI	EN ZAKARIA ABDUL MAJID	EN SUHAIMI CHE OMAR	JUMLAH MENGIKUT HARTANAH
1	WISMA SEKATARAKYAT										-
2	3 BANGLO SEKATA VISTA										-
3	BANGUNAN MELAWATI										-
4	SPACE U8	1									1
5	BANGUNAN KAMPONG ATTAP										-
6	BANGUNAN VIVO			1							1
7	ARX JALAN OTHMAN										-
8	ARX SUNGAI BESI										-
9	ARX TAMAN SELASEH										-
10	ARX HULU LANGAT										-
11	ARX BANDAR KINRARA										-
12	ARX SEREMBAN 2										-
13	ARX KOTA KEMUNING										-
14	ARX DENGKIL										-
15	ARX PORT KLANG										-
16	ARX AMPANG TRIANGLE										-
17	ARX PASAR BORONG										-
18	ARX BANDAR MELAWATI										-
19	ARX DATARAN OTOMOBIL	1									1
20	ARX MANTIN	1									1
21	ARX PUNCAK ALAM										-
22	ARX SRI RAMPAI										-
23	ARX SRI MUDA										-
24	KAFETERIA JALAN TANGSI	1									1
25	KAFETERIA MENARA SKM										-
26	KEDAI SERBANEKA JALAN TANGSI										-
27	TASKA QASEH NURI	1									1
28	SEKATA APARTMENT	1	2	1	1	1	2	1	1	1	11
29	SEKATA MAKMUR	2	3	2	1	2	4	1	1	1	17
30	KRR	1	2	1	1	1	3	1	1	1	12
31	MEDAN SELERA MKBR										-
32	KEDAI SERBANEKA MKBR										-
33	D'SEKATA										-
	JUMLAH	9	7	5	3	4	9	3	3	3	

Tutup secara rasmi pada 27.6.2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

LAPORAN BUTIRAN PERBELANJAAN LEMBAGA DAN BAYARAN KEPADA PIHAK INDIVIDU LEMBAGA PENGARAH SEKATARAKYAT TAHUN 2025

Bil	Nama	Jumlah Bil Mesyuarat Terkumpul Dihadiri 2025 (Mesyuarat LP Sahaja)	A	B	C	A + B + C	Jaminan ke atas PTB	Tunggakan Bayaran Atas Bayaran Premium Takaful Kenderaan (RM)	Tunggakan Bayaran Atas Invois-Invois Yang Telah Dikeluarkan (RM)
			Jumlah Bayaran Elaun Mesyuarat (Elaun Mesyuarat) Kelulusan MAP 2025 - Sekurang-kurang 5 kali mesyuarat	Jumlah Bayaran Elaun Tetap 2025 (kelulusan MAP 2025)	Jumlah Keseluruhan Bayaran Elaun Lain 2025 (Elaun Khas & Elaun Perjalanan)	Jumlah Keseluruhan Yg Diterima			
1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	40	12,000.00	18,000.00	3,250.48	33,250.48	Tiada	Tiada	Tiada
2	Hasrul Liza Shah Rudin	39	10,800.00	18,000.00	3,183.38	31,983.38	Tiada	Tiada	Tiada
3	Dato' Mustafha Abd Razak	40	12,000.00	18,000.00	4,955.76	34,955.76	Tiada	Tiada	Tiada
4	Abdul Lidzam Muhamad Alias	9	2,000.00	2,678.57	25.28	4,703.85	Tiada	Tiada	Tiada
5	Mohd Salleh Mahmood	38	11,200.00	18,000.00	1,826.56	31,026.56	Tiada	Tiada	Tiada
6	Saliman Zainal	37	11,800.00	18,000.00	1,786.34	31,586.34	Tiada	Tiada	Tiada
7	Mohamad Sabri Mohamed Nor	39	11,600.00	18,000.00	3,031.12	32,631.12	Tiada	Tiada	Tiada
8	Mohd Khuzaini Ab Ghani	37	10,400.00	18,000.00	1,245.76	29,645.76	Tiada	Tiada	Tiada
9	Mohd Shaifuddin Abdullah	9	2,000.00	2,678.57	23.68	4,702.25	Tiada	Tiada	Tiada
10	Zakaria Abdul Majid	29	9,600.00	15,321.43	1,250.68	26,172.11	Tiada	Tiada	Tiada
11	Suhaimi Che Omar	31	9,600.00	15,321.43	2,043.44	26,964.87	Tiada	Tiada	Tiada
JUMLAH KESELURUHAN			103,000.00	162,000.00	22,622.48	287,622.48			

287,622.48

NOTA

- Gugur/Tidak Bertanding Semula di MAP 2025
- Dilantik di MAP 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

SENARAI KEHADIRAN LEMBAGA PENGARAH DALAM KURSUS / SEMINAR / PERSIDANGAN TAHUN 2025

BIL	NAMA	NO. ANGGOTA	KURSUS / LATIHAN / SEMINAR / PERSIDANGAN	TARIKH		TEMPAT	PENGANJUR	BIL KEHADIRAN
1	Datuk Mohamed Arsad Sehan	530	Sesi Percambahan Minda (Brainstorming) 2025	28-Nov-25	30-Nov-25	Hybrid (Sekata Makmur & Teams)	In-House	1
2	Hasrul Liza Shah Rudin	1291	Sesi Percambahan Minda (Brainstorming) 2025	28-Nov-25	30-Nov-25	Hybrid (Sekata Makmur & Teams)	In-House	1
3	Dato' Mustafha Abd Razak	2203	MIA International Accountants Conference 2025	26-May-25	27-May-25	Malaysia International Trade & Exhibition Centre & Virtual	MIA	5
			Sesi Konsultasi Draf Standard Pengurusan Koperasi (DMS 2805)	18-Jun-25	19-Jun-25	Hotel The Everly Putrajaya	SKM	
			Sesi Perbincangan Kumpulan Fokus : Kajian Membangunkan Pelan Tindakan Pembangunan Sektor Ekonomi Koperasi (PTPEK) 2030	24-Jul-25	25-Jul-25	Swan Garden Resort Hotel, Melaka	SKM	
			Seminar Percukaian Kebangsaan 2025 (Belanjawan 2026)	14-Oct-25		Webinar-Zoom	LHDN	
			Sesi Percambahan Minda (Brainstorming) 2025	28-Nov-25	30-Nov-25	Hybrid (Sekata Makmur & Teams)	In-House	
4	Abdul Lidzam Muhamad Alias	1138						
5	Mohd Salleh Mahmood	2016	Sesi Percambahan Minda (Brainstorming) 2025	28-Nov-25	30-Nov-25	Hybrid (Sekata Makmur & Teams)	In-House	1
6	Saliman Zainal	955	Sesi Percambahan Minda (Brainstorming) 2025	28-Nov-25	30-Nov-25	Hybrid (Sekata Makmur & Teams)	In-House	1
7	Mohamad Sabri Mohamed Nor	753	Sesi Percambahan Minda (Brainstorming) 2025	29-Nov-25	30-Nov-25	Hybrid (Sekata Makmur & Teams)	In-House	1
8	Mohd Khuzaini Ab Ghani	1815	TIADA					
9	Mohd Shaifuddin Abdullah	2013						
10	Zakaria Abdul Majid	1236	Sesi Percambahan Minda (Brainstorming) 2025	29-Nov-25	30-Nov-25	Hybrid (Sekata Makmur & Teams)	In-House	1
11	Suhaimi Che Omar	2192	Sesi Percambahan Minda (Brainstorming) 2025	28-Nov-25	30-Nov-25	Hybrid (Sekata Makmur & Teams)	In-House	1

NOTA :

	Gugur di MAP 2025
	Dilantik di MAP 2025

PERANCANGAN JANGKA MASA HADAPAN SEKATARAKYAT

Sekatarakyat berhasrat memberikan pulangan yang terbaik kepada anggota dengan melipat gandakan usaha dalam mencapai sasaran yang ditetapkan serta menyediakan kemudahan yang berkualiti dalam memastikan kebajikan setiap anggota sentiasa terpelihara dan menjadi keutamaan.

Walau bagaimanapun, Sekatarakyat berpandangan sekiranya operasi hanya melibatkan perniagaan sedia ada, maka potensi untuk memberikan pulangan kepada anggota seperti yang diharapkan akan menjadi rendah di samping peluang untuk menambah pendapatan Sekatarakyat turut terjejas.

Sepanjang tahun 2025, barisan Anggota Lembaga Pengarah memantau projek-projek hartanah yang diluluskan pada tahun 2022 dengan kerjasama rakan strategik dan masih dalam proses pembangunan mengikut fasa-fasa baharu seperti yang berikut:

1. Pelaburan Projek Perumahan Taman Irma Sekata oleh Irma Worldwide Holdings Sdn Bhd (IWH) di Salak Tinggi, Sepang, Selangor.
2. Pelaburan Projek Perumahan Taman Sekata Mawar yang diusahakan oleh PTT Synergy Group Berhad di Mantin, Negeri Sembilan.
3. Pelaburan Projek Perindustrian yang diusahakan oleh PTT Synergy Group Berhad di Kota Elmina, Shah Alam, Selangor.
4. Pelaburan Projek Perindustrian di Tropicana Industrial Park (TIP) yang diusahakan oleh PTT Synergy Group Berhad di Pontian, Johor.
5. Pelaburan Projek Perumahan Villa Bukit Negeri yang dibangunkan oleh Goodmode Equity (GME) di Seremban, Negeri Sembilan.

Bagi tahun 2026, Anggota Lembaga Pengarah dan Pengurusan telah menggariskan beberapa cadangan aktiviti perniagaan dalam bidang hartanah, perkhidmatan dan lain-lain yang bersesuaian. Objektif utamanya adalah untuk mempertingkatkan potensi pulangan kepada Sekatarakyat agar dapat diagihkan dengan baik. Dalam pada itu, Sekatarakyat terus berusaha secara berfokus terhadap aktiviti perniagaan sedia ada supaya lebih mapan dan berdaya saing. Setiap aktiviti perniagaan yang dijalankan akan turut mengambil kira pelbagai aspek termasuklah “kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman” (SWOT) serta patuh syariah. Analisis ini digunakan bagi memastikan setiap perancangan yang dilaksanakan dapat dicapai dengan jayanya.

Pembentukan Jawatankuasa-jawatankuasa adalah mengikut Garis Panduan (GP) daripada Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM). Justeru, Sekatarakyat sentiasa mengkaji isu-isu kritikal yang berlaku semasa proses operasi perniagaan dijalankan. Pelbagai kajian risiko dijalankan demi memastikan kelancaran dan keberkesanan perniagaan tersebut. Kajian seperti ini amat penting bagi menilai sesuatu bidang perniagaan baharu yang ingin diceburi memberikan dampak keuntungan kepada koperasi. Risiko kegagalan yang mengakibatkan kerugian pelaburan dapat dikurangkan serta dapat memastikan kegiatan perniagaan tersebut mematuhi prinsip-prinsip *maqasid syariah*.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Jawatankuasa-Jawatankuasa yang telah dibentuk mengikut GP SKM adalah seperti butiran yang berikut :-

BIL	JAWATANKUASA	GARIS PANDUAN (GP)	ANGGOTA JAWATANKUASA
1	Jawatankuasa Pelaburan	GP10	✓ Dato' Mustafha Abd Razak ✓ Tn Hj Mohd Khuzaini Ab Ghani ✓ En Zakaria Abdul Majid ✓ En Ahmad Rozaman Mohd Yusoff ✓ Tn Hj Mohd Shaifuddin Abdullah
2	Jawatankuasa Disiplin	GP13	✓ Pn Hjh Hasrul Liza Shah Rudin ✓ Tn Hj Mohd Salleh Mahmood ✓ Tn Hj Saliman Zainal
3	Jawatankuasa Audit Dalam	GP27	✓ Tn Hj Nazaruddin Zainal Abidin ✓ Encik Ismarazi Ismail ✓ Tn Hj Mohd Arief Azree Tun Arifin
4	Jawatankuasa Syariah	GP27	✓ Ustaz Mohd Mawerdi Sairi ✓ Dr. Ahmad Zainuddin Abdullah ✓ Ustaz Wan Ahmad Izzat Wan Ahmad Sanadi
5	Jawatankuasa Pengurusan Risiko	GP27	✓ Datuk Mohamed Arsad Sehan ✓ Tn Hj Mohd Salleh Mahmood ✓ Tn Hj Saliman Zainal ✓ Tn Hj Mohamad Sabri Mohamed Nor ✓ En Ahmad Rozaman Mohd Yusoff
6	Jawatankuasa Pencalonan	GP27	✓ Pn Hjh Hasrul Liza Shah Rudin ✓ Tn Hj Mohamad Sabri Mohamed Nor ✓ En Zakaria Abdul Majid ✓ En Suhaimi Che Omar
7	Jawatankuasa Imbuhan	-	✓ Dato' Mustafha Abd Razak ✓ Tn Hj Mohd Khuzaini Ab Ghani ✓ En Zakaria Abdul Majid ✓ En Suhaimi Che Omar

POLISI INTEGRITI

Polisi Integriti yang telah dikuatkuasakan pada 18 Jun 2019 dibahagikan kepada tiga (3) bahagian utama iaitu Asas, Komponen-Komponen Utama dan Kaedah Pelaksanaan Umum.

Asas Polisi Integriti Sekatarakyat ialah Hukum Syarak, Undang-undang Negara Malaysia dan prinsip serta amalan terbaik antarabangsa yang tidak bertentangan dengan Hukum Syarak. Perkara-perkara yang mesti diamalkan di bawah polisi ini adalah perkara-perkara yang diwajibkan oleh Hukum Syarak dan Undang-undang Negara. Antaranya ialah amanah, menunaikan janji, menghormati hak orang lain, berlaku adil, berkata benar, berlaku jujur, membayar cukai dan zakat dan membayar hutang.

Perkara-perkara yang dilarang di bawah polisi ini adalah perkara-perkara yang ditegah oleh Hukum Syarak dan Undang-undang Negara. Antaranya ialah rasuah, riba, pecah amanah, menipu, menindas, sengaja melambat-lambatkan membayar hutang, mungkir janji, berbohong, mengambil harta orang lain dengan cara yang batil dan memeras ugut.

Objektif polisi ini dibangunkan untuk memastikan setiap amalan Sekatarakyat sentiasa berada pada tahap integriti yang tinggi menerusi penyataan yang jelas tentang dasar, kaedah dan garis panduan yang diperlukan.

Skop Polisi ini berkuat kuasa atas individu-individu seperti butiran berikut:

1. Anggota Sekatarakyat
2. Anggota Lembaga Pengarah
3. Jawatankuasa Audit Dalaman
4. Jawatankuasa Syariah
5. Jawatankuasa-jawatankuasa lain yang ditubuhkan oleh Lembaga Pengarah
6. Warga kerja Sekatarakyat
7. Pihak-pihak yang berkepentingan dengan Sekatarakyat secara langsung atau tidak langsung

Sehingga kini, komponen yang telah diwujudkan terdiri daripada *Whistleblowing*, Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah, Integriti Perniagaan, Rasuah dan Pengurusan Risiko Penipuan.

Komponen-komponen lain seperti Sistem Pengurusan Anti Rasuah, Penggubahan Wang Haram dan Percanggahan Kepentingan kini dalam proses penyediaan secara berperingkat.

**LAPORAN ALAM SEKITAR, SOSIAL DAN TADBIR URUS
(ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE)**

TAKRIFAN

"Environmental, Social and Governance" (ESG) merupakan kriteria yang digunakan untuk menilai kesan amalan dan pelaksanaan sesebuah syarikat kepada prestasi kewangan dan operasi mereka. Pada mulanya, ESG hanya digunakan untuk mencari pelabur yang berpotensi dan sesuai.

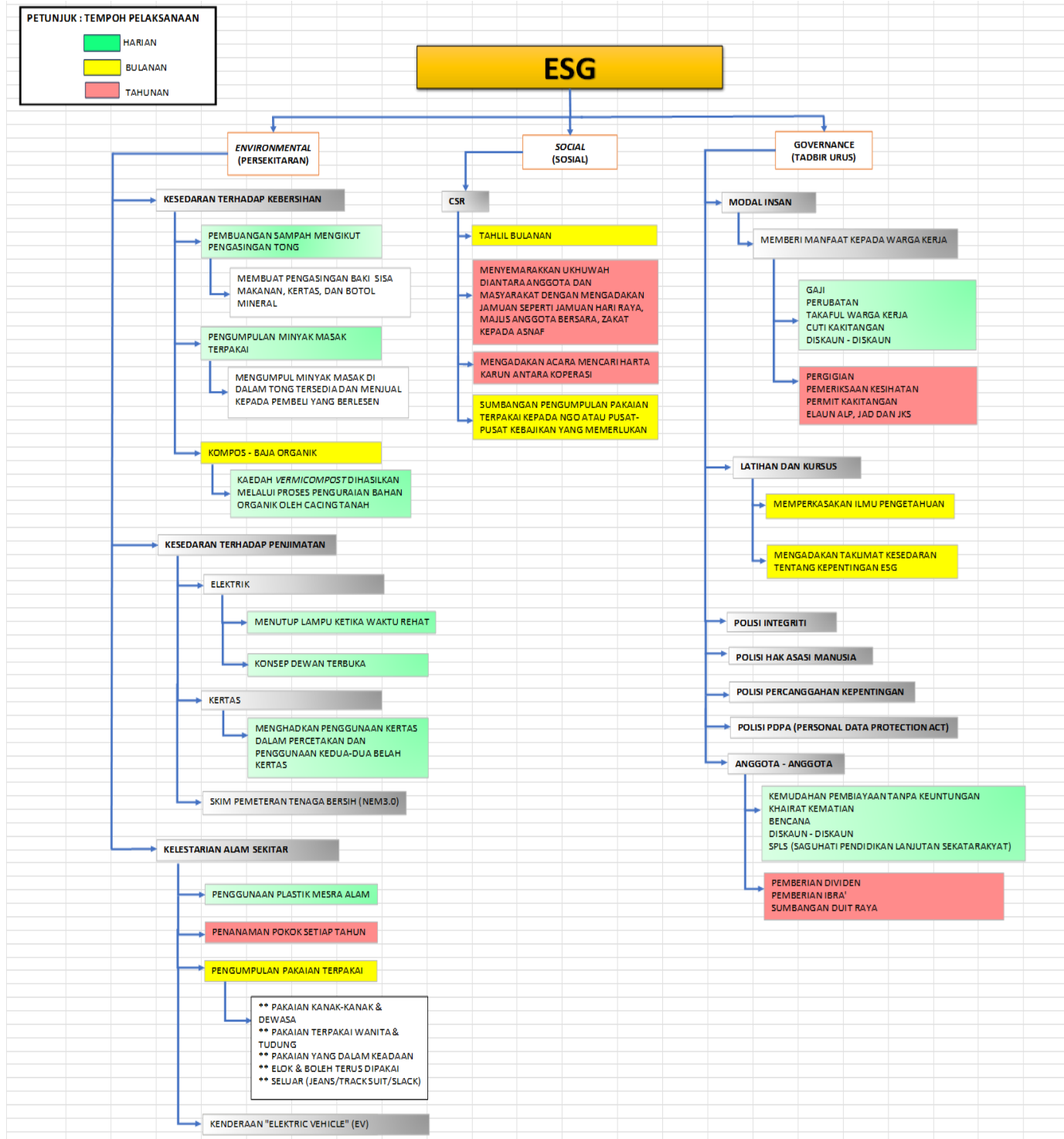
Namun, ESG kini telah menjadi tumpuan para pelabur kerana pihak kerajaan turut memberi perhatian kepada ESG dan orang ramai juga sudah mempunyai kesedaran mengenai pengaruh ESG untuk sesebuah syarikat. Kebanyakan syarikat-syarikat besar yang didagangkan di pasaran saham seluruh dunia melaporkan inisiatif ESG mereka dalam laporan Syarikat.

ENVIRONMENTAL	SOCIAL	GOVERNANCE
<p>Faktor ini menunjukkan pengaruh sesebuah syarikat terhadap alam sekitar dan keupayaan mereka untuk mengurangkan kesan negatif kepada persekitaran. Secara amnya, syarikat akan dinilai dengan penggunaan tenaga, penghasilan sisa, tahap pencemaran dan penggunaan sumber.</p>	<p>Isu yang diberikan perhatian bagi unsur sosial adalah berkaitan kebajikan pekerja dan hubungan sosial dengan masyarakat. Isu kebajikan pekerja termasuklah keadilan gaji pekerja, polisi tempat kerja, latihan dan pendidikan pekerja. Hubungan sosial pula merangkumi hubungan syarikat bersama pembekal dan pengguna serta tanggungjawab sosial terhadap masyarakat sekitar tempat syarikat beroperasi.</p>	<p>Secara asasnya, unsur tadbir urus adalah berkenaan keupayaan sesebuah syarikat menguruskan isu pentadbiran pada peringkat eksekutif. Antara perkara yang di bawah tadbir urus adalah pembayaran gaji warga kerja, pengurusan audit, pengurusan syariah, ketelusan maklumat, prosedur audit dan pelantikan Anggota Lembaga Pengarah. Tadbir urus yang mampan akan menarik minat lebih ramai pelabur kerana yakin akan keupayaan syarikat untuk lebih maju pada masa akan datang.</p>
<p>Kegagalan dalam mengawal kelestarian alam akan menyebabkan pencemaran dan kerosakan sumber bumi seterusnya memudaratkan kehidupan termasuk manusia. Syarikat yang didapati bersalah boleh dikenakan tindakan dan dihadapkan ke muka pengadilan.</p>	<p>Amalan seperti penyediaan bantuan kecemasan kepada pekerja yang mengalami kemalangan akan meringankan beban yang ditanggung dan menarik minat pekerja untuk lebih setia kepada syarikat. Pihak syarikat juga boleh menyumbang kepada masyarakat melalui amalan bersedekah dan bayaran zakat.</p>	

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Isu lain yang turut diperhatikan bagi unsur alam sekitar termasuklah sumber bahan mentah dan amalan biodiversiti sesebuah syarikat terhadap kawasan dan tanah yang dimiliki.

PENGKELASAN BAGI ESG SEKATARAKYAT



**LAPORAN
JAWATANKUASA PENCALONAN
SEKATARAKYAT
SESI 2025/2026**

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(SEKATARAKYAT)
TINGKAT 2A, MENARA 2
MENARA KEMBAR BANK RAKYAT
NO. 33, JALAN RAKYAT, KL SENTRAL
50470 KUALA LUMPUR

JAWATANKUASA PENCALONAN

1. Jawatankuasa Pencalonan Sekatarakyat terdiri daripada 4 orang Anggota Lembaga Pengarah seperti yang berikut :
 - i. Puan Hajah Hasrul Liza Shah Rudin - Pengerusi
 - ii. Tuan Haji Mohamad Sabri Mohamed Nor - Anggota Jawatankuasa
 - iii. Encik Zakaria Abdul Majid - Anggota Jawatankuasa
 - iv. Encik Suhaimi Che Omar - Anggota Jawatankuasa

2. Peranan / Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Pencalonan
 - i. Mewujudkan keperluan minimum untuk Anggota Lembaga Pengarah (ALP) mengenai keperluan pelbagai kemahiran, pengalaman, kelayakan dan kompetensi utama bagi Ketua Pegawai Eksekutif (KPE). Kelulusannya daripada Lembaga Pengarah.
 - ii. Menyarankan dan membuat penilaian ke atas ALP, anggota jawatankuasa dan calon KPE termasuk penilaian terhadap pencalonan semula ALP.
 - iii. Mewujudkan satu mekanisme tindakan disiplin kepada KPE, Pengurusan Kanan dan kakitangan sekiranya didapati tidak efektif, cuai dan salah laku dalam melaksanakan tanggungjawab mereka.
 - iv. Memastikan semua ALP menerima program latihan yang bersesuaian secara berterusan.
 - v. Mengawasi pelantikan, pelan penggantian pengurusan dan penilaian prestasi KPE atau pihak pengurusan kanan.

3. Kekerapan dan kehadiran mesyuarat Jawatankuasa Pencalonan
 - i. 21 November 2025 - Mesyuarat Penentusahan Pencalonan Lembaga Pengarah 2025/2026.
 - ii. 22 Disember 2025 - Mesyuarat Penentusahan Dokumen Pencalonan Lembaga Pengarah 2025/2026.

4. Tugas Jawatankuasa Pencalonan dalam tahun 2025/2026
 - Menyemak dan mengesahkan borang pencalonan Lembaga Pengarah yang diterima daripada perwakilan.
 - Menyemak dan mengesahkan dokumen pencalonan Lembaga Pengarah lengkap diisi untuk dihantar ke Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM).

5. Rumusan

Jawatankuasa Pencalonan sentiasa akan memastikan kerja-kerja penentusahan pencalonan dilakukan mengikut Garis Panduan SKM (GP3 – Garis Panduan bagi Pelantikan atau Pelantikan Semula Anggota Lembaga Koperasi) oleh pihak pengurusan.

**LAPORAN JAWATANKUASA
PENGURUSAN RISIKO
SEKATARAKYAT SESI
2025/2026**

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(SEKATARAKYAT)
TINGKAT 2A, MENARA 2
MENARA KEMBAR BANK RAKYAT
NO. 33, JALAN RAKYAT, KL SENTRAL
50470 KUALA LUMPUR

LAPORAN JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO

1. Jawatankuasa Pengurusan Risiko Sekatarakyat bagi sesi 2025/2026 yang telah dilantik dianggotai seramai lima (5) orang iaitu :-

- | | |
|--|------------------------|
| a) Datuk Mohamed Arsad Sehan | - Pengerusi |
| b) Tuan Haji Mohd Salleh Mahmood | - Anggota Jawatankuasa |
| c) Tuan Haji Saliman Zainal | - Anggota Jawatankuasa |
| d) Tuan Haji Mohamad Sabri Mohamed Nor | - Anggota Jawatankuasa |
| e) Encik Ahmad Rozaman Mohd Yusoff | - Anggota Jawatankuasa |

2. Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Pengurusan Risiko –

- a. Bertanggungjawab memastikan terdapat dasar pengurusan risiko yang komprehensif dan berkesan serta proses dan infrastruktur untuk mengenalpasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko yang terlibat dengan lebih berkesan.
- b. Mengkaji dan menyarankan strategi pengurusan risiko, dasar dan toleransi risiko untuk kelulusan Lembaga Pengarah.
- c. Mengkaji dan menyarankan kecukupan dasar pengurusan risiko dan rangka kerja dalam mengenalpasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko dan sejauh mana keberkesanan dasar dan rangka kerja tersebut beroperasi.
- d. Memastikan infrastruktur, sumber dan sistem dibangunkan untuk pengurusan risiko serta mewujudkan proses dan amalan pengurusan risiko yang bersesuaian dengan aktiviti-aktiviti yang telah dijalankan mahupun yang akan dilaksanakan.
- e. Menganalisa dan membuat penyemakan yang berterusan terhadap pendekatan pengurusan risiko yang sedang dilaksanakan serta mengkaji sama ada pendekatan yang mantap dan berkesan telah diikuti dalam membangunkan pelan pengurusan risiko yang strategik bagi projek-projek utama.
- f. Dengan memberi input kepada Sekatarakyat mengenai risiko yang mungkin supaya Sekatarakyat dapat meminimumkan risiko tersebut.
- g. Mengkaji laporan pengurusan berkala ke atas pendedahan risiko, komposisi portfolio risiko dan aktiviti pengurusan risiko serta mengemukakan cadangan balas kepada Lembaga Pengarah untuk tindakan susulan.
- h. Mengkaji dan menyarankan strategi peningkatan reputasi dan imej koperasi.

3. Mesyuarat-mesyuarat yang telah dijalankan sepanjang tahun 2025/2026 adalah seperti yang berikut :-
 - a. Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko Kali Pertama/2025
Tarikh : 30 April 2025 (Rabu)
 - b. Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko Kali Ke-2 /2025
Tarikh : 11 Jun 2025 (Rabu)
 - c. Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko Kali Ke-3 /2025
Tarikh : 17 September 2025 (Rabu)
 - d. Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko Kali Ke-4 /2025
Tarikh : 10 November 2025 (Isnin)
 - e. Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko Kali Ke-5 /2025
Tarikh : 23 Disember 2025 (Selasa)

4. Hasil semakan dan perbincangan bagi sesi 2025 / 2026 adalah seperti yang berikut:-
 - a. Kami telah meneliti dan menetapkan risiko setiap unit perniagaan yang telah dijalankan di Sekatarakyat.
 - b. Selain itu, kami telah meneliti dan menetapkan tahap risiko bagi projek pelaburan yang akan diceburi oleh sekatarakyat.
 - c. Kami juga telah meneliti dan menambahbaik Laporan Penilaian Risiko daripada pengurusan berdasarkan pandangan / komen Anggota Jawatankuasa Pengurusan Risiko.
 - d. Jawatankuasa juga memberikan cadangan bagi penyediaan risiko keseluruhan Sekatarakyat berdasarkan Analisa Penyata Kedudukan Kewangan.
 - e. Jawatankuasa juga menetapkan kaedah bagi Analisa risiko keseluruhan Sekatarakyat adalah berbeza daripada Analisa risiko unit perniagaan.
 - f. Laporan dan minit mesyuarat Komiti Kecil dibentangkan dan dibincangkan dalam Mesyuarat Pengurusan Risiko.
 - g. Jawatankuasa juga membincangkan tahap risiko bagi unit-unit perniagaan Sekatarakyat iaitu unit Taska Qaseh Nuri dan Unit Ar-Rahnu.
 - h. Secara rumusan, tahap risiko bagi setiap aktiviti perniagaan dan projek pelaburan yang diceburi oleh Sekatarakyat berada di tahap yang rendah.

**LAPORAN JAWATANKUASA
DISIPLIN SEKATARAKYAT
SESI 2025/2026**

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(SEKATARAKYAT)
TINGKAT 2A, MENARA 2
MENARA KEMBAR BANK RAKYAT
NO. 33, JALAN RAKYAT, KL SENTRAL
50470 KUALA LUMPUR

LAPORAN JAWATANKUASA DISIPLIN

1. Jawatankuasa Disiplin Sekatarakyat bagi sesi 2025/2026 dianggotai seramai tiga (3) orang iaitu :-
 - a) Puan Hajah Hasrul Liza Shah Rudin - Pengerusi
 - b) Tuan Haji Mohd Salleh Mahmood - Anggota Jawatankuasa
 - c) Tuan Haji Saliman Zainal - Anggota Jawatankuasa

2. Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Disiplin
 - a) Memastikan perkara-perkara berkaitan dengan disiplin calon Anggota Lembaga Pengarah dalam tempoh pencalonan sehingga hari pengundian mengikut kehendak perundangan koperasi.
 - b) Menerima, mengkaji, mendengar dan memutuskan aduan-aduan terhadap calon Anggota Lembaga Pengarah.
 - c) Mewakulkan apa-apa tanggungjawab dan tugasnya kepada mana-mana orang yang difikirkan perlu tertakluk kepada terma dan syarat atau sekatan yang ditentukan.
 - d) Bertanggungjawab terhadap disiplin warga kerja dan menentukan jenis tindakan yang akan diambil terhadap kakitangan.

3. Tiada mesyuarat dijalankan sepanjang tahun 2025/2026.

4. Hasil semakan dan perbandingan mendapati tiada perkara baharu atau berbangkit daripada jawatankuasa.

**LAPORAN JAWATANKUASA
PELABURAN
SEKATARAKYAT SESI
2025/2026**

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(SEKATARAKYAT)
TINGKAT 2A, MENARA 2
MENARA KEMBAR BANK RAKYAT
NO. 33, JALAN RAKYAT, KL SENTRAL
50470 KUALA LUMPUR

LAPORAN JAWATANKUASA PELABURAN

1. Jawatankuasa Pelaburan Sekatarakyat bagi sesi 2025/2026 dianggotai seramai lima orang iaitu :-
 - a) Dato' Mustafha Abd Razak - Pengerusi
 - b) Tn. Hj Mohd Khuzaini Ab Ghani - Anggota Jawatankuasa
 - c) En. Zakaria Abdul Majid - Anggota Jawatankuasa
 - d) En. Ahmad Rozaman Mohd Yusoff - Anggota Jawatankuasa
 - e) Tn. Hj. Mohd Shaifuddin Abdullah - Anggota Jawatankuasa

2. Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Pelaburan
 - a) Memilih strategi bersesuaian untuk mencapai prestasi yang baik menurut dasar pelaburan.
 - b) Memastikan supaya strategi berkenaan dipilih dengan cekap dan dilaksanakan dengan berkesan.
 - c) Mencadangkan kadar pulangan yang munasabah ke atas dana yang dilaburkan.
 - d) Memastikan pendapatan yang optimum diperolehi daripada pelaburan dengan pendedahan risiko yang sewajarnya.

3. Mesyuarat jawatankuasa yang telah diadakan pada 15 Oktober 2025 (Rabu).

4. Rumusan
 - a) Jawatankuasa memberikan pendapat dan cadangan berkaitan pelaburan yang akan dilaksanakan.
 - b) Jawatankuasa memastikan strategi yang dirancang telah mengambil kira faktor-faktor penting semasa pemilihan pelaburan yang akan dilaksanakan.

LAPORAN JAWATANKUASA IMBUHAN SEKATARAKYAT SESI 2025/2026

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(SEKATARAKYAT)
TINGKAT 2A, MENARA 2
MENARA KEMBAR BANK RAKYAT
NO. 33, JALAN RAKYAT, KL SENTRAL
50470 KUALA LUMPUR

LAPORAN JAWATANKUASA IMBUHAN

1. Jawatankuasa Imbuan Sekatarakyat bagi sesi 2024/2025 dianggotai seramai empat orang iaitu :-

- a) Dato' Mustafha Abd Razak - Pengerusi
- b) Tuan Haji Mohd Khuzaini Ab Ghani - Anggota Jawatankuasa
- c) Encik Zakaria Abdul Majid - Anggota Jawatankuasa
- d) Encik Suhaimi Che Omar - Anggota Jawatankuasa

2. Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Imbuan

- a) Membangunkan dasar dan rangka kerja pakej imbuan dan elaun secara formal dan telus bagi Anggota Lembaga pengarah, Jawatankuasa, Ketua Pegawai Eksekutif (KPE), dan Pengurusan yang lain.
- b) Jumlah imbuan yang akan diberikan hendaklah dinyatakan dalam belanjawan tahunan secara terperinci mengikut kategori dan jenis elaun yang ditetapkan. Perkara berikut perlu diambil kira dalam penyediaan dasar dan pakej imbuan adalah seperti yang berikut :-
 - i) Objektif dan hala tuju koperasi.
 - ii) Perbandingan imbuan dengan industri lain.
 - iii) Prestasi koperasi itu.
 - iv) Skala imbuan hendaklah meliputi skop dasar perniagaan umum dan tidak hanya berasaskan kepada pencapaian jangka masa pendek.
- c) Dasar mengenai imbuan kepada Jawatankuasa dan Pengurusan hendaklah menarik untuk mengekalkan Jawatankuasa dan Pengurusan yang berkaliber. Walau bagaimanapun, ia hendaklah tidak keterlaluan sehingga menjejaskan perniagaan koperasi.
- d) Bertanggungjawab menyemak dan mengesyorkan struktur imbuan.

3. Mesyuarat-mesyuarat yang telah dijalankan sepanjang tahun 2025/2026 adalah seperti yang berikut :-

BIL MESYUARAT	PERKARA	TARIKH	HARI	BILANGAN KEHADIRAN
Bil 01/2025	Mesyuarat Pertama	21 Februari 2025	Jumaat	4/4
Bil 02/2025	Mesyuarat Kedua	17 Julai 2025	Khamis	4/4
Bil 03/2025	Mesyuarat Ketiga	18 Ogos 2025	Isnin	4/4

4. Hasil semakan dan perbandingan :-

- a) Kami juga telah memeriksa dokumen-dokumen berkaitan Cadangan Bonus 2024 dan Kenaikan Gaji 2025 adalah benar dan tepat.
- b) Sehubungan dengan itu, kami berpuashati di atas cadangan yang dikemukakan oleh Pengurusan serta tindakan daripada pihak Pengurusan selaras mengikut Undang-Undang Kecil (UUK) Sekatarakyat dan Garis Panduan Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM).

**LAPORAN JAWATANKUASA
SYARIAH SEKATARAKYAT
SESI 2025 / 2026**

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(SEKATARAKYAT)
TINGKAT 2A, MENARA 2
MENARA KEMBAR BANK RAKYAT
NO. 33, JALAN RAKYAT, KL SENTRAL
50470 KUALA LUMPUR

LAPORAN JAWATANKUASA SYARIAH

1. Komposisi Jawatankuasa Syariah

Jawatankuasa Syariah Sekatarakyat bagi sesi 2025 / 2026 terdiri seramai tiga (3) orang ahli jawatankuasa seperti yang berikut:

- | | |
|---|------------------------|
| i. Ustaz Mohd Mawerdi Sairi | - Pengerusi |
| ii. Dr. Ahmad Zainudin Abdullah | - Anggota Jawatankuasa |
| iii. Ustaz Wan Ahmad Izzat Wan Ahmad Sanadi | - Anggota Jawatankuasa |

2. Pelantikan baru / pelantikan semula sebagai Jawatankuasa Syariah bagi sesi 2025/2026.

- Tiada

3. Peranan / Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Syariah

a. Tanggungjawab dan Akauntabiliti

Bertanggungjawab terhadap semua keputusan dan pandangan Syariah yang telah disediakan.

b. Menasihati Lembaga Pengarah dan Pengurusan

- i. Dengan memberi input kepada Sekatarakyat mengenai perkara Syariah supaya Sekatarakyat mematuhi prinsip Syariah pada setiap masa.
- ii. Memberi nasihat dan kelulusan kepada Sekatarakyat berhubung dengan pengiraan, pembayaran dan pengagihan zakat.

c. Memperakukan Dasar dan Prosedur Syariah

Memperakukan dasar dan prosedur dalam semua perkara yang disediakan oleh Sekatarakyat dan memastikan kandungannya tidak mempunyai sebarang unsur yang tidak selaras dengan Syariah.

d. Memperakukan dan Mengesahkan Dokumen Berkaitan

Bagi memastikan produk Sekatarakyat mematuhi prinsip Syariah, jawatankuasa akan memperakukan dan mengesahkan terma dan syarat yang terkandung dalam borang, kontrak, perjanjian atau dokumentasi perundangan lain yang digunakan dalam pelaksanaan urusan niaga.

- e. Membantu Pihak Berkaitan mengenai Hal Ehwal Syariah
 - i. Menilai kerja yang dijalankan mengikut semakan dan audit Syariah bagi memastikan prinsip Syariah dipatuhi.
 - ii. Jawatankuasa Syariah Sekatarakyat yang ditubuhkan boleh memberi khidmat nasihat kepada pihak-pihak yang berkaitan dengan Sekatarakyat seperti peguam, juruaudit, perunding dan lain-lain.
- f. Nasihat mengenai perkara untuk dirujuk kepada Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM)
 - i. Menasihati Sekatarakyat untuk merujuk/berunding dengan SKM mengenai perkara Syariah yang tidak dapat diselesaikan.
 - ii. SKM pula akan membawa perkara tersebut kepada mana-mana badan kuasa tertinggi bagi mendapatkan penjelasan dan keputusan muktamad, sekiranya perlu.
- g. Menyediakan Pendapat Syariah Bertulis

Menyediakan pendapat Syariah secara bertulis dalam keadaan di mana Sekatarakyat merujuk kepada SKM untuk perbincangan selanjutnya bersama-sama badan berkuasa tertinggi atau di mana terdapat persoalan berkenaan produk koperasi oleh Suruhajaya.

4. Kekerapan dan kehadiran mesyuarat Jawatankuasa Syariah

- a. Bagi tahun 2025 / 2026, tarikh mesyuarat diadakan seperti yang berikut:
 - i. Mesyuarat JKS Pertama - 2 Mei 2025
 - ii. Mesyuarat JKS Ke-2 - 27 Mei 2025
 - iii. Mesyuarat JKS Ke-3 - 25 Jun 2025
 - iv. Mesyuarat JKS Ke-4 - 7 Ogos 2025
 - v. Mesyuarat JKS Ke-5 - 17 September 2025
 - vi. Mesyuarat JKS Ke-6 - 19 September 2025
 - vii. Mesyuarat JKS Ke-7 - 18 November 2025
 - viii. Mesyuarat JKS Ke-8 - 26 Januari 2026
- b. Kekerapan kehadiran mesyuarat bagi sesi Jawatankuasa Syariah untuk tahun 2025 / 2026 adalah seperti yang berikut:

BIL	NAMA	KEHADIRAN MESYUARAT
1	Ustaz Mohd Mawerdi Sairi	8/8
2	Dr. Ahmad Zainudin Abdullah	8/8
3	Ustaz Wan Ahmad Izzat Wan Ahmad Sanadi	8/8

5. Tugas Jawatankuasa Syariah bagi Sesi 2025 / 2026

- Bagi Sesi 2025 / 2026, Jawatankuasa Syariah Sekatarakyat melaksanakan tugas-tugas bagi perkara-perkara berikut:
 - i. 27 Mei 2025 - Perbincangan berkenaan Terma Dan Syarat Penyertaan Acara Mencari Harta Karun 2025
 - ii. 25 Jun 2025 - Perbincangan berkenaan Sijil Syariah yang dikemukakan kepada Coop Bank Pertama.
 - iii. 7 Ogos 2025 - Mesyuarat Penerbitan Sukuk Bersama Bank Islam
 - iv. 17 September 2025 - Perbincangan berkenaan Pelan Audit Syariah bagi tahun 2026
 - v. 19 September 2025 - Pengesahan Konsep Syariah bagi Program Sukuk Sekatarakyat
 - vi. 18 November 2025 - Perbincangan berkenaan Pelaburan Projek Usahasama Perindustrian Bandar Bukit Raja
 - vii. 26 Januari 2026 - Perbincangan berkenaan Laporan Jawatankuasa Syariah Sesi 2025/2026.

6. Rumusan

Kami telah meneliti prinsip dan kontrak yang berkaitan dengan transaksi dan aplikasi yang diperkenalkan oleh Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad bagi tempoh berakhir 31 Disember 2025. Kami juga telah melaksanakan kajian untuk memberi pandangan sama ada Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad telah mematuhi prinsip Syariah, keputusan dan resolusi Syariah yang dikeluarkan oleh mana-mana pihak berautoriti dan juga keputusan Syariah yang ditetapkan oleh kami.

Pengurusan Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad bertanggungjawab untuk memastikan bahawa koperasi telah menjalankan perniagaan mengikut prinsip Syariah. Adalah menjadi tanggungjawab kami untuk menyediakan suatu pandangan yang bebas, berdasarkan kajian kami ke atas operasi Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad.

Kami telah merancang dan melaksanakan penyemakan untuk memperoleh segala maklumat dan penjelasan yang dianggap perlu bagi membolehkan kami memperoleh bukti-bukti yang mencukupi untuk memberi jaminan yang munasabah bahawa Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad tidak melanggar prinsip-prinsip Syariah.

Berdasarkan semua maklumat yang dimajukan kepada kami dan penerangan daripada pihak pengurusan Sekatarakyat, pada pendapat kami:

1. Kontrak, transaksi dan urusan yang dilakukan oleh Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad bagi tahun berakhir 31 Disember 2025 yang telah kami semak adalah mematuhi prinsip Syariah;

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

2. Peruntukan keuntungan dan caj kerugian berkaitan akaun pelaburan mematuhi asas yang telah diluluskan oleh kami mengikut prinsip Syariah; dan
3. Pengiraan zakat adalah selaras dengan prinsip Syariah.

Kami, ahli-ahli Jawatankuasa Syariah Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad, dengan ini mengesahkan bahawa operasi Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad bagi tahun berakhir 31 Disember 2025 telah dijalankan selaras dengan prinsip Syariah.

PERKARA 2

2. LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN 2025/2026

**LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN
SEKATARAKYAT SESI 2025/2026**

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD (SEKATARAKYAT)
Tingkat 2A, Menara 2, Menara Kembar Bank Rakyat, No. 33, Jalan Rakyat, KL Sentral, 50470 Kuala Lumpur

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN (JAD)

1. Jawatankuasa Audit Dalaman Sekatarakyat bagi sesi 2025/2026 yang telah mengikut tempoh dari 25 Mac 2025 hingga 24 Mac 2026 dianggotai seramai tiga (3) orang iaitu :-
 - a) Nazaruddin Zainal Abidin – Pengerusi
 - b) Ismarazi Ismail – Anggota Jawatankuasa
 - c) Mohd Arief Azree Tun Arifin – Anggota Jawatankuasa

2. Mengikut **Garis Panduan 4 Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM)**, tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit Dalaman adalah seperti yang berikut :-

Perkara 5 : JAD seharusnya berfungsi membantu koperasi mencapai tujuannya dengan menilai keberkesanan pelbagai aspek koperasi seperti kewangan, operasi dan pematuhan serta menambah nilai dan mempertingkatkan keberkesanan proses pengurusan risiko, kawalan, tadbir urus dan tahap operasi koperasi.

Perkara 18 : Tugas dan tanggungjawab oleh JAD yang dinyatakan di dalam Undang-Undang Kecil sepertimana kehendak subseksyen 42A(2) Akta 502, termasuklah :-

- a) meluluskan rancangan kerja audit dalaman berasaskan kewajaran skop dan risiko;
- b) memastikan koperasi mempunyai serta mematuhi dasar dan prosedur mengenai kawalan dalaman yang berkesan;
- c) memantau pelaksanaan syor yang dibuat melalui audit tahunan oleh juruaudit luar, juruaudit dalam dan pandangan Suruhanjaya;
- d) memeriksa akaun koperasi pada lat-lat masa yang ditetapkan oleh Undang-Undang Kecil;
- e) memastikan adanya kuasa dan kesahan bagi segala perbelanjaan serta mengkaji dan memaklumkan kepada Lembaga apa-apa transaksi yang meragukan;
- f) menyiasat perkara-perkara yang diarahkan oleh Lembaga;
- g) menyemak laporan Audit Dalaman bagi membolehkannya memberi nasihat dan cadangan yang wajar kepada Lembaga mengenai pengurusan dan hal-ehwal koperasi termasuk pelanggaran terhadap Akta, peraturan-peraturan atau Undang-Undang Kecil;
- h) memaklumkan Lembaga apa-apa ketidakselarasan yang berlaku dalam pengurusan koperasi dengan serta-merta;
- i) mengadakan mesyuarat sebagaimana yang ditetapkan oleh Undang-Undang Kecil; dan
- j) mengemukakan laporan dan syor bertulis mengenai pengurusan dan hal-ehwal koperasi termasuk pelanggaran terhadap Akta, peraturan-peraturan atau Undang-Undang Kecil kepada Lembaga sebagaimana yang ditetapkan oleh Undang-Undang Kecil.

Perkara 19 : Skop audit dalaman perlu merangkumi audit kewangan, audit pengurusan, audit pematuhan, audit teknologi maklumat, audit operasi, audit prestasi, audit kualiti, audit syariah dan lain-lain mengikut kewajaran skop dan risiko meliputi semua operasi dan keperluan semasa koperasi.

Perkara 24 : JAD hendaklah mempunyai kuasa yang diberikan oleh Lembaga untuk :-

- a) memeriksa segala rekod perakaunan dan rekod lain yang berhubungan secara langsung atau tidak langsung dengan koperasi dan subsidiarinya, jika ada; dan
- b) memanggil mana-mana orang yang dikehendaknya supaya mengemukakan atau menyerahkan apa-apa maklumat atau buku, akaun dan dokumen yang berkaitan,

bagi memastikan hal-ehwal dan perniagaan koperasi dijalankan mengikut matlamat penubuhan, Akta, peraturan-peraturan, arahan, garis panduan, Undang-undang Kecil, mana-mana undang-undang bertulis lain, keputusan mesyuarat agung dan mesyuarat Lembaga.

Perkara 25 : JAD hendaklah menjalankan tugas dengan berfungsi secara bebas daripada Lembaga dan pengurusan koperasi. Oleh itu, JAD pada setiap masa dalam melaksanakan kuasa, kewajipan dan tanggungjawabnya hendaklah berpegang kepada prinsip tataetika berikut :-

a) Integriti

Integriti juruaudit dalaman membentuk kepercayaan kepada pemegang taruh yang menjadi asas bagi kebergantungan terhadap pertimbangan mereka.

b) Keobjektifan

JAD perlu menunjukkan tahap keobjektifan profesional tertinggi dalam pengumpulan, penilaian, dan penyampaian maklumat berkaitan aktiviti atau proses yang sedang dikaji. JAD perlu membuat penilaian yang seimbang tentang semua keadaan berkaitan dan tidak dipengaruhi oleh kepentingan diri atau pihak lain dalam membuat pertimbangan. Sikap berkecuali membolehkan JAD melaksanakan tugas dan kewajipannya dengan penuh yakin dan tanpa menjejaskan pertimbangan dan hasil pengauditan.

c) Kerahsiaan

JAD perlu berhati-hati dalam penggunaan dan perlindungan maklumat yang diperolehi dalam pelaksanaan tugas dan kewajipannya. JAD perlu menghormati nilai dan hak ke atas maklumat yang diterima dan tidak mendedahkan maklumat tanpa kebenaran melainkan dengan keperluan undang-undang atau profesional untuk berbuat demikian. JAD juga tidak boleh menggunakan maklumat untuk sebarang faedah peribadi atau dalam apa cara yang melanggar undang-undang atau menjejaskan objektif pengauditan.

d) Kecekapan / Kompetensi

JAD mengguna pakai pengetahuan, kemahiran, dan pengalaman yang perlu dalam melaksanakan khidmat audit dalaman. JAD perlu berkeupayaan mengaitkan prosedur dan amalan kepada keperluan standard. Kompetensi JAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

boleh dicapai dengan gabungan latihan, pengalaman langsung, dan pendidikan berterusan.

3. Mesyuarat-mesyuarat yang telah dijalankan sepanjang tahun 2025/2026 adalah seperti yang berikut :-

BIL MESYUARAT	PERKARA	TARIKH	BILANGAN KEHADIRAN	AGENDA
Bil 1	Mesyuarat Kali Pertama	15 Julai 2025	3/3	<ul style="list-style-type: none">• Pengenalan
Bil 2	Mesyuarat Kali Kedua	12 September 2025	3/3	<ul style="list-style-type: none">• ARX ** (Jalan Othman / Sungai Besi / Dengkil)
Bil 3	Mesyuarat Kali Ketiga	26 November 2025	3/3	<ul style="list-style-type: none">• Had Bidang Kuasa Pengurusan
Bil 4	Mesyuarat Kali Keempat	16 Januari 2026	3/3	<ul style="list-style-type: none">• ARX ** (Jalan Othman / Sungai Besi / Dengkil)• Had Bidang Kuasa Pengurusan

4. JAD juga telah membentangkan laporan kepada Anggota Lembaga Pengarah seperti yang berikut :-

BIL MESYUARAT	PERKARA	TARIKH	AGENDA
Bil 1	Mesyuarat Kali Pertama	24 September 2025	<ul style="list-style-type: none">• ARX ** (Jalan Othman / Sungai Besi / Dengkil)
Bil 2	Mesyuarat Kali Kedua	26 Januari 2026	<ul style="list-style-type: none">• ARX ** (Jalan Othman / Sungai Besi / Dengkil)• Had Bidang Kuasa Pengurusan

5. Laporan JAD ini dibuat berdasarkan pemerhatian yang kami jalankan atas Laporan Penemuan Audit oleh Orang Kompeten (Firma LTTH Plt.) berdasarkan pelan audit yang telah ditetapkan seperti yang berikut :-

1. Pengauditan ARX (melibatkan 3 cawangan terpilih – Jalan Othman / Sungai Besi / Dengkil)

Tadbir Urus Keseluruhan

- Semakan ke atas dasar dan prosedur Ar-Rahnu.
- Penilaian struktur tadbir urus (termasuk Had Kuasa dan kelulusan yang diperlukan).
- Mekanisme dan keperluan pelaporan kepada Pengurusan Kanan dan Lembaga.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

- Pematuhan kepada Akta Koperasi 1993, Akta Francais 1998 dan AMLA.
- Semakan pematuhan kepada Terma Perjanjian Francais dan Piawaian Jenama.
- Ketepatan dan ketepatan masa bayaran royalti kepada Francaisor.
- Pematuhan kepada prosedur dokumentasi dan kerahsiaan maklumat.

Pendaftaran & Kelulusan

- Proses pengambilan pelanggan dan permohonan, termasuk verifikasi identiti.
- Proses penilaian barang gadaian dan kaedah penilaian.
- Pengesahan bahawa pinjaman dikeluarkan selepas kelulusan dan dokumentasi lengkap.

Pengurusan Barang Gadaian

- Prosedur menandakan, memeterai dan keselamatan fizikal barang gadaian.
- Semakan sekuriti stor dan kawalan akses.
- Pemeriksaan inventori berkala dan dokumentasi.
- Latihan staf untuk pengurusan dan penilaian gadaian.

Pemantauan & Bayaran Balik

- Proses pemantauan pinjaman aktif dan penjejakan tarikh matang.
- Ketepatan dan ketepatan masa bayaran dan rekod.
- Penilaian pengiraan untung dan caj berdasarkan piawaian.
- Tebusan & Ketidaktebusan.
- Prosedur verifikasi sebelum tebus barang gadaian.
- Penjejakan dan eskalasi pinjaman tak berbayar.
- Proses notifikasi dan tempoh budi bicara sebelum lelong.
- Pengesahan proses lelong sah dan hasil direkod.
- Pengembalian lebihan hasil lelong kepada pelanggan selepas ditolak hutang.

2. Had Bidang Kuasa Pengurusan

- a) Derma & Sumbangan
- b) Takaful kakitangan
- c) Elaun Mesyuarat Lembaga Pengarah
- d) Proses Pembiayaan Anggota
- e) Permohonan menjadi anggota
- f) Permohonan berhenti menjadi anggota Koperasi.

6. Kerja pengauditan oleh Orang Kompeten telah dijalankan di lokasi-lokasi seperti yang berikut :

- a) ARX Jalan Othman, No. 23, Jalan 1/4 Seksyen 1, 46000 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan.
- b) ARX Sungai Besi, No. 28, Jalan Tasik Utama 5, Medan Niaga Tasik Damai, 57000 Sungai Besi, Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan.
- c) ARX Dengkil, No. 1B, Taman Bintang Mas, Jalan Bintang Mas, 43800 Dengkil, Selangor Darul Ehsan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

- d) Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad, Tingkat 2A, Menara 2, Menara Kembar Bank Rakyat, No. 33, Jalan Rakyat, 50740 Kuala Lumpur.
7. Selain daripada itu, JAD telah ditugaskan untuk mengaudit Kes Barang Emas/Gadaian Yang Dimanipulasi Berat yang berlaku di ARX Hulu Langat.
8. Orang Kompeten telah membentangkan laporan penemuan audit kes tersebut kepada JAD pada 24 Disember 2025.
9. JAD telah membentangkan laporan keseluruhan penemuan audit kes tersebut kepada Lembaga Pengarah pada 29 Disember 2025.
10. Ringkasan keputusan audit mengikut keutamaan untuk pelaksanaan berdasarkan sifat penemuan yang dikategorikan oleh Orang Kompeten seperti yang berikut :-

SIFAT	Deskripsi
Kawalan (K)	Keputusan semakan, sama ada secara individu atau secara agregat, menunjukkan kelemahan dalam reka bentuk atau fungsi kawalan dalaman.
Operasi (O)	Penemuan menunjukkan keperluan untuk penambahbaikan dalam keberkesanan atau kecekapan proses perniagaan atau sistem kawalan dalaman yang berkaitan.
Peraturan/Undang-undang (P)	Penemuan mengenai isu yang berkaitan dengan pematuhan peraturan dan pematuhan kepada perundangan dan peraturan semasa.
Dokumentasi (D)	Keputusan mengenai isu yang berkaitan dengan keperluan pentadbiran dan dokumentasi proses perniagaan.

11. Hasil semakan dan perbandingan :-

- a) Cadangan daripada Orang Kompeten atas penemuan audit telah dipenuhi oleh pihak Pengurusan berdasarkan pelan audit yang telah ditetapkan untuk menilai keberkesanan dalam ARX (Jalan Othman, Sungai Besi & Dengkil) dan Had Bidang Kuasa Pengurusan.
- b) Selain itu, kesemua cadangan daripada Orang Kompeten atas penemuan audit kes Barang Emas/Gadaian yang dimanipulasi berat yang berlaku di ARX Hulu Langat telah diambil tindakan sewajarnya oleh pihak Pengurusan dengan berkesan.
- c) Kami juga telah memeriksa dokumen-dokumen yang dinyatakan adalah benar dan tepat.
- d) Buat masa yang akan datang, JAD berhasrat untuk membuat tambahan skop semakan sama ada yang akan dilaksanakan oleh Orang Kompeten dari pihak luar atau pun dikalangan anggota yang berkemahiran. Ini bagi memastikan pengendalian operasi Sekatarakyat dilaksanakan dengan cekap dan berkesan.

- e) Sehubungan dengan itu. Kami berpuas hati atas kerja-kerja pengauditan Orang Kompeten dan cadangan serta tindakan daripada pihak Pengurusan selaras mengikut Undang-Undang Kecil (UUK) Sekatarakyat.
- f) Sebarang teguran daripada Orang Kompeten telah diperjelaskan secara terperinci dan tindakan susulan lebih dilaksanakan oleh pihak Pengurusan serta-merta seperti dinyatakan dalam Laporan JAD atas 2 perkara audit yang diaudit pada tahun 2025/2026 termasuk tambahan kerja audit untuk kes di ARX Hulu Langat.
- g) Kami mengucapkan terima kasih di atas kerjasama yang diberikan sepanjang kami mengadakan mesyuarat dan perbincangan dengan pihak Pengurusan dan Orang Kompeten melalui kaedah Hybrid (Ibu Pejabat Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (Sekatarakyat), Tingkat 2A, Menara 2, Menara Kembar Bank Rakyat No.33 Jalan Rakyat 50470 Kuala Lumpur & Teams).

12. Diharapkan laporan ini dapat membantu barisan Anggota Lembaga Pengarah dan Pengurusan Sekatarakyat mempertingkatkan lagi urusan harian koperasi dengan cekap dan berkesan.

Kerjasama yang diberikan oleh Sekatarakyat, kami amat hargai dan dahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian, terima kasih.

PERKARA 2

**3. PANDANGAN SURUHANJAYA KOPERASI MALAYSIA ATAS AKAUN
TERAUDIT PADA 31 DISEMBER 2025**

Pandangan Suruhanjaya Koperasi Malaysia atas Akaun Teraudit pada 31 Disember 2025 belum diterima.

Manakala, ulasan bagi tahun 2024 telah diterima dan dibentangkan untuk makluman Mesyuarat Agung Perwakilan.

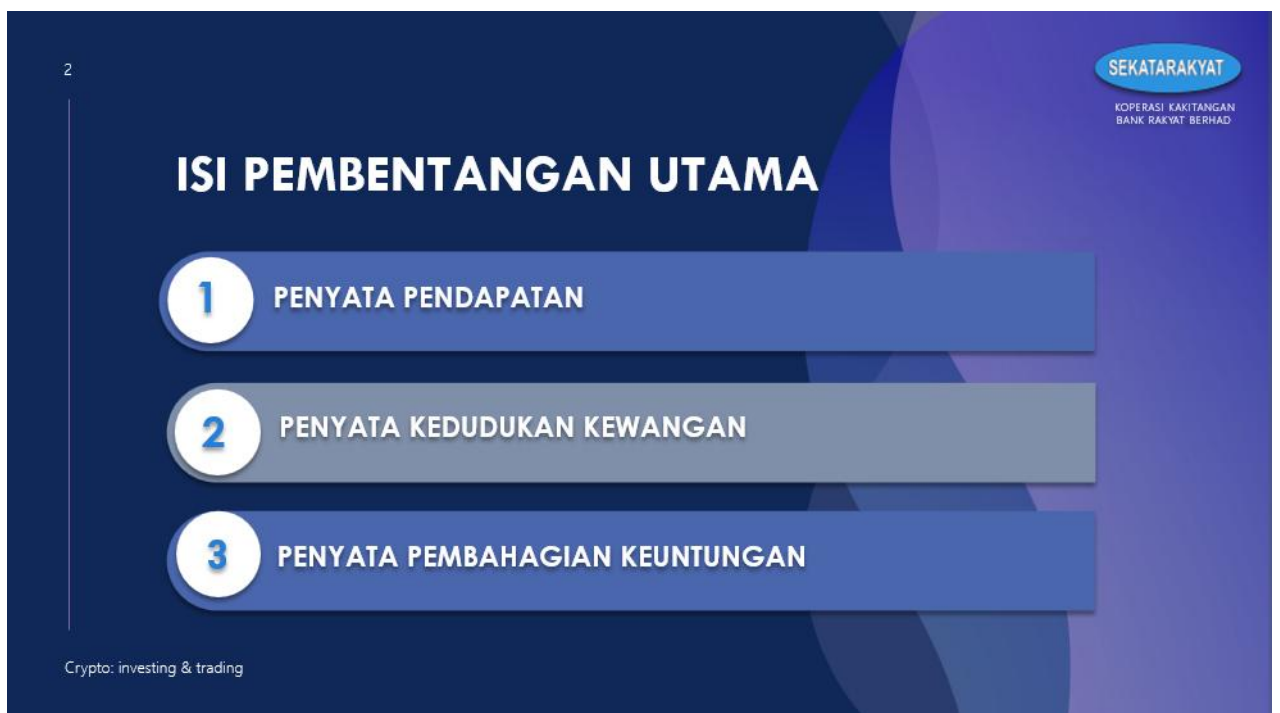
PERKARA 3

MENIMBANG DAN MELULUSKAN AKAUN-AKAUN TERAUDIT KOPERASI BERDAFTAR DAN SUBSIDIARI ATAU SUBSIDIARI-SUBSIDIARINYA, JIKA ADA, BERSAMA-SAMA DENGAN LAPORAN JURUAUDIT SEPERTI LAMPIRAN YANG BERIKUT :-

- 1. PEMBENTANGAN BENDAHARI KEHORMAT SEKATARAKYAT KE ATAS PENYATA KEWANGAN DIAUDIT 31 DISEMBER 2025**
- 2. PENYATA KEWANGAN DIAUDIT 31 DISEMBER 2025**
- 3. LAPORAN JURUAUDIT KOPERASI**

PERKARA 3

- 1. PEMBENTANGAN BENDAHARI KEHORMAT SEKATARAKYAT KE ATAS
PENYATA KEWANGAN DIAUDIT 31 DISEMBER 2025**



1. PENYATA PENDAPATAN

4

1. PENYATA PENDAPATAN- RUMUSAN

PERKARA/TAHUN	2021	2022	2023	2024	2025	Beza Tahun 2025 vs 2024
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
Pendapatan	60.83	79.32	110.24	133.47	180.87	↑ 47.40
Kos Jualan	23.66	32.41	55.53	62.65	98.86	↑ 36.21
Keuntungan Kasar	37.17	46.91	54.71	70.82	82.01	↑ 11.19
Perbelanjaan Am	10.62	10.88	11.45	15.47	16.87	↑ 1.40
Gaji dan Perbelanjaan Kakitangan	6.81	9.21	11.85	12.04	15.58	↑ 3.54
Keuntungan bersih sebelum Keuntungan & Hibah Deposit Anggota, Ibra' dan Cukai	23.28	26.82	31.41	43.31	49.56	↑ 6.25
Keuntungan Deposit Anggota		18.77	-0.34			0.00
Hibah Deposit Anggota		2.63				0.00
Ibra'	3.54	3.71	3.72	2.98	3.71	↑ 0.73
Keuntungan yang boleh dibahagikan	19.74	1.71	28.03	40.33	45.85	↑ 5.52

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD



6

1. PENYATA PENDAPATAN - PENDAPATAN

SEKATARAKYAT
KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

PERKARA	2021	2022	2023	2024	2025	Beza Tahun 2025 vs 2024
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
Pendapatan						
Pendapatan pembiayaan anggota	31.55	29.66	31.72	33.66	33.46	-.20
Pendapatan Ar-Rahnu	18.76	28.92	39.77	56.53	101.98	45.45
Projek Projek Usahasama	.00	1.67	10.42	15.78	18.31	2.54
Pendapatan kafeteria dan kedai serbaneka	1.80	4.67	6.36	6.50	6.08	-.42
Pendapatan pembersihan pejabat	3.18	3.57	1.96	.94	1.72	.78
Pendapatan sewaan	1.98	4.62	13.46	13.53	12.37	-1.16
Pendapatan sewa Sekata Apartment	.57	1.07	1.17	1.12	1.19	.07
Pendapatan aktiviti takaful	.07	.08	.27	.57	.54	-.03
Pendapatan Hibah dan aktiviti pelaburan	1.10	.86	1.33	1.62	2.00	.38
Pendapatan Taska Nuri	.37	.59	.47	.57	.78	.21
Jualan barangan SBP	.11	.13	.23	.08	.11	.02
Pemulihan hapuskira hutang lapuk	1.00	1.88	1.69	.97	.57	-.40
Lain-lain pendapatan	.05	.42	.35	.94	1.44	.50
Pendapatan Sekata Makmur	.29	.66	.78	.41	.11	-.30
Pendapatan Farmasi		.23	.06	.04		-.04
Pendapatan Kenny Rogers		.30	.21	.20	.19	-.01
Jumlah pendapatan	60.84	79.32	110.24	133.47	180.87	47.41

7

1. PENYATA PENDAPATAN – KOS JUALAN

PERKARA	2021	2022	2023	2024	2025	Beza Tahun 2025 vs 2024
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
Kos Jualan						
Kos pembiayaan	8.86	10.94	14.90	18.52	26.33	7.80
Kos aktiviti Ar-Rahnu	7.69	9.68	17.95	23.32	51.88	28.56
Kos aktiviti projek usahasama	.00	1.49	5.55	5.33	5.13	-.20
Kos aktiviti kafetaria dan kedai serbaneka	1.41	3.37	4.64	5.31	4.67	-.64
Kos pembersihan pejabat	3.01	3.26	1.81	.89	1.60	.71
Kos aktiviti sewa	1.91	1.59	8.20	6.09	6.12	.03
Kos aktiviti sewa Sekata Apartment	.26	.52	.59	.51	.67	.17
Kos aktiviti Taska Nuri	.04	.06	.10	.07	.09	.02
Kos Jualan barangan SBP	.07	.13	.22	.08	.09	.01
Kos pemulihan hapuskira hutang lapuk	.18	.31	.37	.44	.24	-.19
Kos aktiviti Sekata Makmur	.00	.01	.13	.03	.75	.72
Kos aktiviti Farmasi		.13	.06	.07		-.07
Kos aktiviti Kenny Rogers		.17	.10	.11	.10	-.02
Lain-lain kos jualan	.23	.74	.92	1.87	1.18	-.69
Jumlah kos jualan	23.66	32.41	55.53	62.65	98.86	36.21

8

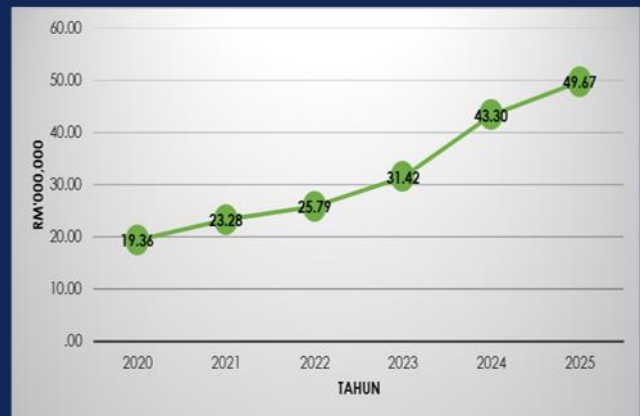
1. PENYATA PENDAPATAN – PERBELANJAAN AM

PERKARA	2021	2022	2023	2024	2025	Beza Tahun 2025vs 2024
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
Perbelanjaan am						
Belanja penyelenggaraan	.88	1.17	.72	.73	.85	.12
Gaji dan perbelanjaan kakitangan	6.81	9.21	11.85	12.04	15.58	3.54
Perbelanjaan ahli lembaga dan jawatankuasa	.25	.27	.33	.32	.32	.00
Perbelanjaan kewangan	.39	.86	.91	.96		-.96
Perbelanjaan pejabat dan utiliti	.78	1.18	1.26	1.40	1.35	-.05
Perbelanjaan sewa	1.04	1.17	1.42	1.57	1.75	.18
Perbelanjaan lain berkaitan operasi	.84	2.51	2.07	3.70	3.78	.08
Perbelanjaan Kawalan Keselamatan	.58	.62	.59	.81	.90	.09
Perbelanjaan Pembersihan Pejabat	.36	.41	.53	.38	.32	-.06
Perbelanjaan hari raya	.84	.86	1.47	1.22		-.22
Susutnilai aset	.83	1.34	1.11	1.43	1.39	-.04
Pelunasan Muhibbah				.04	.05	.01
Yuran profesional	.29	1.49	.41	1.69	1.09	-.60
Hapuskira Hutang Lapuk	.00	.02	.54	1.15	1.19	.04
Peruntukan Hutang Lapuk Ar-Rahnu					3.47	3.47
Hulu Langat						
Pelbagai perbelanjaan	.00	.00	.00	.04	.00	-.04
Peruntukan Am	.00	.00	.08	.06	.29	.23
Jumlah perbelanjaan	13.90	21.12	23.29	27.52	32.35	4.83
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM KEUNTUNGAN & HIBAH DEPOSIT ANGGOTA, IBRA' DAN CUKAI	23.28	25.79	31.42	43.30	49.67	6.36
Keuntungan Deposit Anggota		18.05	-.34			17.71
Hibah Deposit Anggota		2.63				2.63
Ibra'	3.54	3.71	3.72	2.98	3.71	.73
Hibah Langganan Anggota					.10	.10
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM CUKAI	19.74	1.40	28.03	40.33	45.85	5.53

1. PENYATA PENDAPATAN – PERINCIAN PERBELANJAAN KAKITANGAN

PERBELANJAAN KAKITANGAN	2021	2022	2023	2024	2025	Beza Tahun 2025 vs 2024
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
Gaji Pokok	3.04	4.12	4.70	5.38	6.91	↑ 1.53
Bayaran Bonus	1.63	2.42	3.44	2.73	4.38	↑ 1.65
Elaun Sara Hidup	0.19	0.22	0.22	0.22	0.24	↓ 0.02
Elaun lebih masa	0.24	0.69	1.44	1.48	1.35	↓ -0.13
Elaun tuntutan perjalanan	0.05	0.10	0.10	0.22	0.30	↑ 0.08
Elaun-elaun lain	0.82	0.19	0.21	0.19	0.30	↑ 0.11
KWSP	0.66	0.86	1.01	0.72	0.89	↑ 0.17
PERKESO	0.06	0.09	0.11	0.14	0.12	↓ -0.02
SIP Majikan	0.01	0.01	0.01	0.02	0.02	↑ 0.00
Kebajikan kakitangan	0.00	0.31	0.42	0.65	0.62	↓ -0.03
Perubatan	0.05	0.05	0.05	0.05	0.24	↑ 0.19
Kursus dan latihan	0.06	0.15	0.14	0.24	0.21	↓ -0.03
Jumlah Perbelanjaan Kakitangan	6.81	9.21	11.85	12.04	15.58	3.54

1. PENYATA PENDAPATAN – UNTUNG BERSIH SEBELUM IBRA' & CUKAI



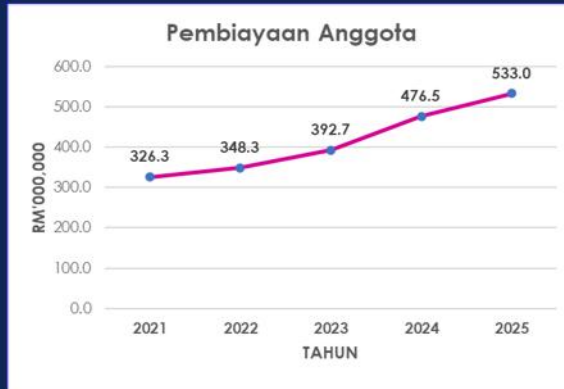


SEKATARAKYAT
KOPERASI KAKITANGAN
BANK RAKYAT BERHAD

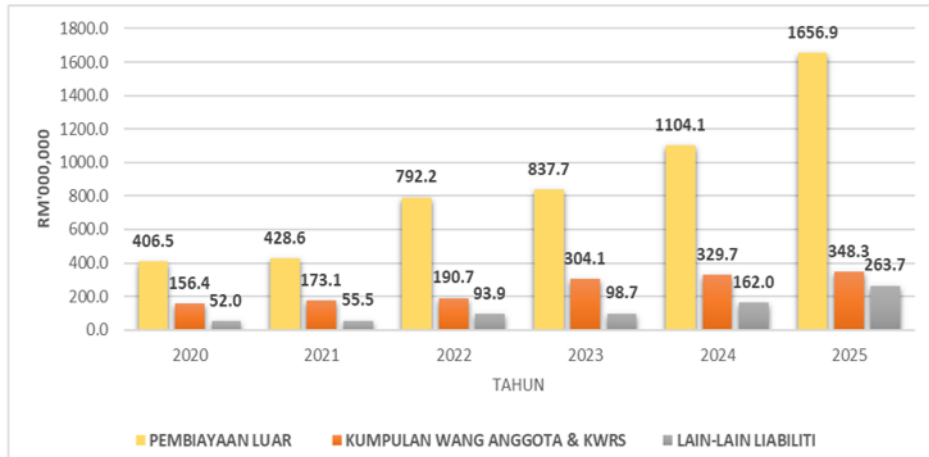
2. PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

2. PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN - ASET

PERKARA/TAHUN	2021	2022	2023	2024	2025	Beza Tahun 2025 vs 2024
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
Pembiayaan Anggota	326.3	348.3	392.7	476.5	533.0	56.4
Pembiayaan Ar-Rahnu	203.5	298.9	372.0	569.1	1156.3	587.2
Aset Lain	127.4	429.6	475.8	550.1	579.7	29.7
JUMLAH	657.2	1,076.8	1,240.5	1,595.7	2,269.0	673.3



2. PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN - KUMPULAN WANG ANGGOTA & LIABILITI



3. AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN

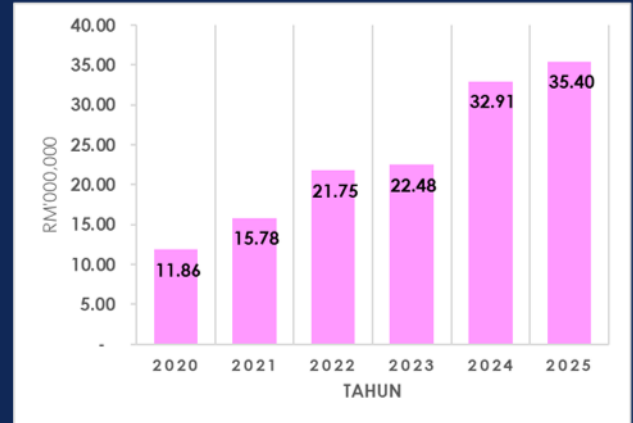
3. AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN - KEUNTUNGAN YANG BOLEH DIBAHAGIKAN

PERKARA/TAHUN	2020 RMJUTA	2021 RMJUTA	2022 RMJUTA	2023 RMJUTA	2024 RMJUTA	2025 RMJUTA
Keuntungan bersih sebelum Keuntungan & Hibah Deposit Anggota, Ibra' dan Cukai	19.41	23.28	26.82	31.42	43.30	49.66
Keuntungan Deposit Anggota			18.77	(0.33)		
Hibah Deposit Anggota Ibra'	3.63	3.54	3.71	3.72	2.97	3.71
Hibah Langganan Anggota						0.10
Keuntungan yang boleh dibahagikan	15.78	19.74	1.71	28.03	40.33	45.85
Pembahagian berkanun	1.26	1.58	0.26	3.64	5.24	6.88
Dividen anggota	11.86	15.78	21.75	22.48	32.91	35.40
Honararium Lembaga Pengarah	0.13	-	-	-	0.09	0.12
Tabung Khairat anggota	0.27	0.35	0.01	0.47	0.70	1.00
Tabung persaraan kakitangan	-	0.35	0.25	0.25	0.32	0.39
Kumpulan Wang Penebusan Syer						0.66
Peruntukan cukai tahun semasa	0.88	0.60	-	0.70	-	1.10
Peruntukan zakat tahun semasa	0.15	0.13	0.24	0.11	0.30	0.15
Jumlah Pembahagian	18.18	22.33	26.22	31.37	42.53	49.41
% Pembahagian Keuntungan	93.66%	95.92%	97.76%	99.84%	98.22%	99.50%

3. AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN - PULANGAN KEPADA ANGGOTA

TAHUN	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
Keuntungan Deposit Anggota			18.78			
Hibah Deposit Anggota			2.63			
Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota *	.27	.35	.01	.47	.70	1.00
Sumbangan Hari Raya	.80	.84	.86	1.47	1.22	
IBRA' *	3.63	3.54	3.71	3.72	2.98	3.71
Hibah Langganan Anggota						.10
Peruntukan Dividen	11.86	15.78	.35	22.48	32.91	35.40
Jumlah Peruntukan kepada Anggota	16.56	20.51	26.34	28.15	37.80	40.21
Keuntungan bersih sebelum Keuntungan & Hibah Deposit Anggota, Ibra' dan Cukai	19.36	23.28	26.82	31.42	43.30	49.67
Peratusan Jumlah Peruntukan Kepada Anggota	86%	88%	98%	90%	87%	81%
* Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota digunakan untuk Khairat Kematian, Bencana dan Sumbangan Hari Raya						
* Ibra' dicampur balik kepada keuntungan sebelum cukai						
Nota:-						
Baki tabung						
Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota	1,636,829	1,722,466	1,565,376	1,885,119	2,388,317	1,936,117
Tabung Saguhati Pendidikan Lanjutan	2,152,113	2,059,613	2,013,613	1,977,813	1,855,313	1,784,813

**3. AKAUN
PEMBAHAGIAN
KEUNTUNGAN –
CADANGAN
DIVIDEN MODAL
YURAN & SYER**



TERIMA KASIH

SEKATARAKYAT

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

PERKARA 3

2. PENYATA KEWANGAN TERAUDIT 31 DISEMBER 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(No. Koperasi: 4958)
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

LAPORAN TAHUNAN DAN PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2025

Alamat Pentadbiran dan Surat-Menyurat:
Tingkat 2A, Menara 2
Menara Kembar Bank Rakyat
No. 33, Jalan Rakyat, KL Sentral
50470 Kuala Lumpur

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(No. Koperasi: 4958)
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

LAPORAN TAHUNAN DAN PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2025

KANDUNGAN	MUKASURAT
MAKLUMAT KOPERASI	(i)
LAPORAN BERKANUN LEMBAGA KOPERASI	1 - 3
LAPORAN JURUAUDIT BEBAS	4 - 8
KUNCI KIRA-KIRA	9 - 10
AKAUN UNTUNG RUGI	11 - 12
AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN	13
PENYATA ALIRAN TUNAI	14 - 15
NOTA-NOTA KEPADA AKAUN	16 - 68

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

MAKLUMAT KOPERASI

PENGERUSI	: DATUK MOHAMED ARSAD BIN SEHAN
SETIAUSAHA KEHORMAT	: PUAN HASRUL LIZA BINTI SHAH RUDIN
BENDAHARI KEHORMAT	: DATO' MUSTAFHA BIN ABD RAZAK
ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI	: HAJI MOHD SALLEH BIN MAHMOOD HAJI SALIMAN BIN ZAINAL HAJI MOHAMAD SABRI BIN MOHAMED NOR HAJI MOHD KHUZAINI BIN AB GHANI EN ZAKARIA BIN ABDUL MAJID EN SUHAIMI BIN CHE OMAR
ALAMAT PENTADBIRAN DAN SURAT-MENYURAT	: TINGKAT 2A, MENARA 2 MENARA KEMBAR BANK RAKYAT NO. 33, JALAN RAKYAT, KL SENTRAL 50470 KUALA LUMPUR
JURUAUDIT	: JAMAL, AMIN & PARTNERS (AF 1067) NO. 62-1, TINGKAT 1 JALAN 2/23A OFF JALAN GENTING KLANG TAMAN DANAU KOTA 53300 SETAPAK KUALA LUMPUR

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD (Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

LAPORAN BERKANUN LEMBAGA KOPERASI MENGIKUT SEKSYEN 59(1)(C) AKTA KOPERASI, 1993

Kami bagi pihak Lembaga Koperasi dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025.

Sesuai dengan kehendak-kehendak Akta Koperasi, 1993 dan peraturan-peraturan di bawahnya, kami bagi pihak Lembaga Koperasi melaporkan bahawa:

- (a) Pada pendapat kami, hasil kendalian Koperasi untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 tidak terlibat dengan apa-apa perkara yang luar biasa mengikut takrif Seksyen 59(4) Akta Koperasi, 1993;
- (b) Lembaga Koperasi bercadang memperuntukkan dividen sebanyak 13.5% (2024: 13.5%) atas modal syer dan modal yuran sebanyak RM35,400,000 (2024: RM32,905,718) tertakluk kepada persetujuan dalam Mesyuarat Agung Tahunan dan Suruhanjaya Koperasi Malaysia;
- (c) Tiada hal-hal berbangkit yang menjadikan cara penilaian aset dan liabiliti Koperasi yang digunakan sekarang mengelirukan atau tidak sesuai;
- (d) Lembaga Koperasi juga berpendapat bahawa jumlah aset semasa yang dibentangkan di Kunci Kira-Kira Koperasi adalah munasabah;
- (e) Dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025, tiada tanggungan luar jangka yang disanggupi oleh Koperasi yang belum diselesaikan;
- (f) Tiada liabiliti luar jangka atau lain-lain liabiliti yang telah dikuatkuasakan atau berkemungkinan untuk dikuatkuasakan dalam tempoh 12 bulan selepas berakhir tahun kewangan yang akan atau mungkin akan menjejaskan keupayaan Koperasi untuk menepati segala kewajibannya apabila tiba masa untuk menunaikannya kelak;
- (g) Koperasi membuat tambahan peruntukan am sebanyak RM290,000 (2024: RM60,000) menjadikan jumlah terkumpul peruntukan am sebanyak RM800,000, hapuskira hutang lapuk pembiayaan anggota sebanyak RM251,093 (2024: RM495,405) dan hapuskira hutang lapuk pembiayaan Ar-Rahnu sebanyak RM935,043 (2024: RM658,149) untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 mengikut takrif Seksyen 59(4) Akta Koperasi 1993;
- (h) Koperasi juga membuat peruntukan hutang ragu Ar-Rahnu Hulu Langat sepenuhnya dalam tahun 2025 sebanyak RM3,470,059 disebabkan terdapat gadaian emas yang dimanipulasi berat oleh 11 individu melalui 11 Surat Akaun Gadaian (SAG) dengan jumlah pembiayaan sebanyak RM3,373,900 dan jumlah keuntungan sebanyak RM96,159.10. Laporan polis telah dibuat bagi tujuan tuntutan fideliti Ar-Rahnu (Takaful), dan berdasarkan polisi takaful Rakyat Management Services (RMS), tuntutan sehingga RM1,000,000 layak diperolehi. Selain itu, anggaran nilai emas yang boleh dilebur adalah sebanyak RM2,124,685. Jumlah keseluruhan sekiranya diperolehi semula sebanyak RM3,124,685 tidak termasuk bayaran semula daripada penggadai untuk tujuan penebusan semula.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

LAPORAN BERKANUN LEMBAGA KOPERASI
MENGIKUT SEKSYEN 59(1)(C) AKTA KOPERASI, 1993

- (i) Objektif pengurusan modal adalah untuk mengekalkan kedudukan modal yang kuat bagi menyokong pertumbuhan perniagaan, untuk mengekalkan keyakinan anggota dan pasaran serta memberikan sokongan untuk potensi kerugian. Sejalan dengan objektif ini, Koperasi telah menguruskan modalnya secara aktif dan memastikan bahawa nisbah kecukupan modal yang mengambil kira profil risiko Koperasi, melebihi syarat minimum peraturan.

Kecukupan modal dan penggunaan modal kawal selia adalah dipantau secara bulanan oleh pihak pengurusan dan Lembaga Koperasi berdasarkan garis panduan yang telah ditetapkan.

Modal kawal selia Koperasi terdiri daripada dua peringkat:

- (i) Modal tahap 1: Kumpulan Wang Anggota
- (ii) Modal tahap 2: Simpanan Am

- (j) Anggota Lembaga Koperasi bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 adalah seperti yang berikut:

- i) Datuk Mohamed Arsad Bin Sehan
- ii) Puan Hasrul Liza Binti Shah Rudin
- iii) Dato' Mustafha Bin Abd Razak
- iv) Haji Mohd Salleh Bin Mahmood
- v) Haji Saliman Bin Zainal
- vi) Haji Mohamad Sabri Bin Mohamed Nor
- vii) Haji Mohd Khuzaini Bin Ab Ghani
- viii) En Zakaria Bin Abdul Majid
- ix) En Suhaimi Bin Che Omar

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

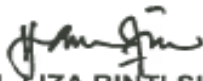
LAPORAN BERKANUN LEMBAGA KOPERASI
MENGIKUT SEKSYEN 59(1)(C) AKTA KOPERASI, 1993

Kami bagi pihak Lembaga Koperasi mengakui bahawa selain daripada perkara-perkara yang disebut di atas, tiada perkara-perkara lain di dalam pengetahuan kami yang tidak dinyatakan seperti yang dikehendaki oleh Seksyen 59(1)(c) Akta Koperasi, 1993.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga,



DATUK MOHAMED ARSAD BIN SEHAN
Pengerusi



HASRUL LIZA BINTI SHAH RUDIN
Setiausaha Kehormat



DATO' MUSTAFHA BIN ABD RAZAK
Bendahari Kehormat

Kuala Lumpur, Malaysia

Tarikh: 12 JAN 2026

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

KUNCI KIRA-KIRA
PADA 31 DISEMBER 2025

	Nota	2025 RM	2024 RM
ASET BUKAN SEMASA			
Hartanah, Loji dan Peralatan	6	3,368,689	3,912,414
Muhibbah (Goodwill)	7	179,985	234,083
Pelaburan Dalam Usaha Sama	8	92,013,279	94,513,279
Pelaburan Hartanah	9	245,282,250	252,568,000
Pelaburan Dalam Syer Siar Harga	10	184,335	183,758
Pelaburan Dalam Syer Tak Siar Harga	11	6,000,097	6,000,097
Pembiayaan Anggota	12	479,666,322	428,875,461
Akaun Kumpulan Wang Likuiditi Pusat	13	3,015,904	1,443,118
Akaun Deposit Koperasi (ADK)	14	18,868,422	13,365,956
Deposit Akaun Trustees - Amanah Raya	15	100,000	-
		<u>848,679,283</u>	<u>801,096,166</u>
ASET SEMASA			
Inventori	16	432,699	1,050,939
Penghutang Dagangan	17	1,355,792	381,393
Penghutang Pelbagai dan Deposit	18	159,185,153	151,533,396
Pembiayaan Ar-Rahnu	19	1,156,260,039	569,084,962
Pembiayaan Anggota	12	53,296,258	47,652,829
Potongan Gaji In Transit	20	5,258,890	4,905,358
Aset Kumpulan Wang Rizab Statutori	21	21,037,838	13,804,102
Cukai Boleh Diperolehi Semula (<i>Tax Recoverable</i>)		1,215,941	949,571
Tunai Dan Kesetaraan Tunai	22	22,229,289	5,235,649
		<u>1,420,271,899</u>	<u>794,598,199</u>
JUMLAH ASET		<u>2,268,951,182</u>	<u>1,595,694,365</u>
DIBIYAI OLEH :			
Modal Syer Anggota	23	1,320,293	1,250,940
Modal Yuran Anggota	24	270,014,274	251,290,018
Modal Syer Ditebus	25	-	-
Kumpulan Wang Penebusan Syer	26	660,147	-
Rizab Nilai Saksama - Pelaburan Hartanah	27	15,964,139	23,249,889
Rizab Nilai Saksama - Pelaburan Syer	28	91,946	105,001
Akaun Penyamaan Dividen	29	900,000	900,000
Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota	30	1,936,117	2,388,317
Tabung Penebusan Pembiayaan	31	-	64,335
Tabung Saguhati Pendidikan Lanjutan Sekatarakyat	32	1,784,813	1,855,313
Tabung Persaraan Kakitangan	33	3,906,391	4,010,266
Keuntungan Terkumpul		11,545,542	9,846,523
KUMPULAN WANG ANGGOTA		<u>308,123,662</u>	<u>294,960,602</u>
Kumpulan Wang Rizab Statutori	34	40,219,904	34,717,438

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

KUNCI KIRA-KIRA
PADA 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

	Nota	2025 RM	2024 RM
LIABILITI BUKAN SEMASA			
Pembiayaan dari SKM	35	8,291,900	9,214,311
Pembiayaan dari Institusi Kewangan Lain	36	1,482,903,890	984,441,462
		<u>1,491,195,790</u>	<u>993,655,773</u>
LIABILITI SEMASA			
Pemiutang Dagangan	37	39,341	4,348
Pelbagai Pemiutang	37	9,567,138	16,358,108
Peruntukan Cukai dan Zakat		700,000	708,331
Simpanan Am	38	49,989,853	49,049,474
Pembiayaan dari SKM	35	921,322	1,023,812
Pembiayaan dari Institusi Kewangan Lain	36	164,767,099	109,382,385
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi	39	458,539	403,257
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi	40	917,078	806,515
Akaun Deposit Koperasi (ADK) Belum Bayar		5,502,466	6,836,002
Dividen Dicadangkan	41	35,400,000	32,905,718
Honorarium	42	120,000	90,000
Overdraf Bank	43	161,028,990	54,792,602
		<u>429,411,826</u>	<u>272,360,552</u>
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		<u>2,268,951,182</u>	<u>1,595,694,365</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

AKAUN UNTUNG RUGI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	2025 RM	2024 RM
Pendapatan		
Pendapatan Pembiayaan Anggota	33,463,372	33,664,443
Pendapatan Ar-Rahnu	101,977,989	56,525,662
Pendapatan Projek Usaha Sama	18,314,737	15,779,347
Pendapatan Kafeteria dan Kedai Serbaneka	6,079,308	6,500,151
Pendapatan Pembersihan Pejabat	1,724,832	944,399
Pendapatan Sewa	12,371,772	13,528,361
Pendapatan Sewa Sekata Apartment	1,187,210	1,115,203
Pendapatan Sewa Sekata Makmur	112,947	411,153
Pendapatan Kenny Rogers	194,760	203,285
Pendapatan Taska Nuri	784,540	571,375
Pendapatan Aktiviti Takaful	542,802	569,728
Pendapatan Aktiviti Pelaburan	2,000,059	1,622,641
Jualan Barangan SBP	107,151	82,822
Pemulihan Hapuskira Hutang Lapuk	565,819	970,749
Pendapatan Farmasi	-	36,784
Treasure Hunt	464,900	427,650
Lain-Lain Pendapatan	979,654	512,525
Jumlah Pendapatan	180,871,853	133,466,278
Kos Jualan		
Kos Pembiayaan	26,327,464	18,524,050
Kos Aktiviti Ar-Rahnu	51,879,860	23,315,970
Kos Aktiviti Projek Usaha Sama	5,134,497	5,331,608
Kos Aktiviti Kafeteria dan Kedai Serbaneka	4,670,078	5,311,819
Kos Pembersihan Pejabat	1,601,595	891,420
Kos Aktiviti Sewa	6,124,222	6,094,776
Kos Aktiviti Sewa Sekata Apartment	671,351	506,058
Kos Aktiviti Sekata Makmur	748,774	26,029
Kos Aktiviti Kenny Rogers	98,696	114,866
Kos Aktiviti Taska Nuri	88,313	70,527
Kos Jualan Barangan SBP	88,347	80,589
Kos Pemulihan Hapuskira Hutang Lapuk	244,225	435,743
Kos Aktiviti Farmasi	-	71,466
Kos Aktiviti Treasure Hunt	450,691	412,811
Lain-Lain Kos Jualan	731,067	1,457,586
Jumlah Kos Jualan	98,859,180	62,645,318
Keuntungan Kasar	82,012,673	70,820,960

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

AKAUN UNTUNG RUGI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

	Nota	2025 RM	2024 RM
Tolak: Perbelanjaan			
Perbelanjaan Am			
Belanja Penyelenggaraan		852,527	726,314
Gaji dan Perbelanjaan Kakitangan Ibra'	44	15,580,087	12,037,924
Hibah Langganan Anggota		3,712,651	2,976,918
Perbelanjaan Anggota Lembaga	45	100,000	-
Perbelanjaan Jawatankuasa	45	290,614	287,697
Perbelanjaan Kewangan		30,616	28,800
Perbelanjaan Pejabat dan Utiliti		-	964,798
Perbelanjaan Sewa		1,354,774	1,396,847
Perbelanjaan Lain Berkaitan Operasi		1,745,273	1,566,266
Perbelanjaan Kawalan Keselamatan		3,551,413	3,300,554
Perbelanjaan Pembersihan Pejabat		904,779	805,729
Perbelanjaan Mesyuarat Agung		323,204	376,470
Perbelanjaan Hari Raya		225,396	394,778
Pelunasan Muhibbah		-	1,222,350
Susutnilai Hartanah, Loji dan Peralatan		54,098	36,407
Yuran Audit Luar		1,394,731	1,426,925
Yuran Profesional		59,939	50,000
Hapuskira Hutang Lapuk Pembiayaan Anggota		1,032,490	1,643,845
Hapuskira Hutang Lapuk Ar-Rahnu		251,093	495,405
Peruntukan Hutang Ragu Ar-Rahnu Hulu Langat	46	935,043	658,149
Kerugian Pelupusan Aset		3,470,059	-
Peruntukan Am	47	-	39,049
Jumlah Perbelanjaan		290,000	60,000
Keuntungan Bersih Dipindahkan Ke Akaun Pembahagian Keuntungan		36,158,787	30,495,225
		45,853,886	40,325,735

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	Nota	2025 RM	2024 RM
Keuntungan Bersih Tahun Semasa		45,853,886	40,325,735
Tolak: Pembahagian Berkanun			
Kumpulan Wang Rizab Statutori - 12% (2024: 10%)		5,502,466	4,032,574
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi - 2% (2024: 2%)		917,078	806,515
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi - 1% (2024: 1%)		458,539	403,257
		<u>6,878,083</u>	<u>5,242,346</u>
Keuntungan Bersih Selepas Pembahagian Berkanun		38,975,803	35,083,390
Tolak: Peruntukan Cukai Tahun Semasa	48	(1,100,000)	-
Tolak: Peruntukan Zakat Tahun Semasa		<u>(150,000)</u>	<u>(300,000)</u>
Keuntungan Bersih Selepas Cukai dan Zakat		37,725,803	34,783,390
Tolak: Lain-Lain Pembahagian			
Dividen Dicadangkan - 13.5% Di Atas Modal Syer Dan Modal Yuran Anggota (2024: 13% + 0.5% (Dividen Khas))		(35,400,000)	(32,905,718)
Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota	30	(1,000,000)	(695,668)
Honorarium Lembaga Pengarah	42	(120,000)	(90,000)
Kumpulan Wang Penebusan Syer	26	(660,147)	-
Tabung Persaraan Kakitangan	33	(390,000)	(320,000)
		<u>(37,570,147)</u>	<u>(34,011,386)</u>
Keuntungan Bersih Selepas Lain-Lain Pembahagian		155,656	772,004
Tambah/(Tolak): Pelarasan Bukan Operasi			
Lebihan/(Kurangan) Peruntukan Cukai Tahun Sebelum		328,494	(67,645)
Lebihan Peruntukan Zakat Tahun Sebelum		246,059	242,392
Pelarasan Cukai Terlebih Bayar		408,330	-
Lebihan Peruntukan Dividen		496,145	208,877
Pelarasan Tabung Penebusan Pembiayaan	31	64,335	-
		<u>1,543,363</u>	<u>383,624</u>
Tambah: Keuntungan Terkumpul Pada 1 Januari		9,846,523	8,690,895
Keuntungan Terkumpul Bagi Tahun Kewangan 31 Disember		<u>11,545,542</u>	<u>9,846,523</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	Nota	2025 RM	2024 RM
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi			
Keuntungan Sebelum Cukai		45,853,886	40,325,735
Pelarasan Untuk:			
Susutnilai Hartanah, Loji Dan Peralatan		1,396,565	1,432,014
Pelunasan Muhibbah		54,098	36,407
Keuntungan kenaikan nilai syer siar harga		(13,632)	-
Pendapatan Hibah		(89,902)	(123,496)
Pendapatan Dividen		(1,910,157)	(4,962,609)
Peruntukan Dividen		(5,297,306)	-
Peruntukan Hutang Ragu Ar-Rahnu Hulu Langat		3,470,059	-
Pemulihan Hapuskira Hutang Lapuk		(565,819)	(970,749)
Perbelanjaan Kewangan		-	964,798
Hapuskira Hutang Lapuk Pembiayaan		1,186,136	495,405
Rugi Atas Hapus Kira Hartanah, Loji dan Peralatan		(1,833)	68,260
Keuntungan Daripada Operasi Sebelum Perubahan Modal Kerja		44,082,095	37,265,765
Penambahan/(Pengurangan) di dalam Modal Kerja:			
Inventori		618,240	(599,437)
Penghutang Dagangan dan Pelbagai Penghutang		(6,579,689)	15,320,407
Pembiayaan Anggota		(56,685,383)	(83,383,713)
Pembiayaan Ar-Rahnu		(591,014,360)	(197,061,578)
Akaun Deposit Koperasi (ADK) Belum Bayar		(1,333,536)	-
Pemiutang Dagangan dan Pelbagai Pemiutang		(6,755,977)	(7,086,182)
Tunai yang Digunakan dalam Aktiviti Operasi		(617,668,610)	(235,544,738)
Bayaran Perbelanjaan Kewangan		-	(964,798)
Hibah Diterima		89,902	70,752
Dividen Diterima		1,910,157	-
Bayaran Cukai Pendapatan		(541,817)	(408,331)
Bayaran Zakat		-	(57,608)
Aliran Tunai Bersih Digunakan dalam Aktiviti Operasi		(616,210,368)	(236,904,723)

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

	Nota	2025 RM	2024 RM
Aliran Tunai Untuk Bayaran Berkanun Dan Agihan:			
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi		(806,515)	(560,686)
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi		(403,257)	(280,343)
Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota		(1,452,200)	(192,470)
Tabung Saguhati Pendidikan Lanjutan Sekatarkyaty		(70,500)	(122,500)
Tabung Persaraan Kakitangan		(493,875)	-
Tunai untuk Bayaran Berkanun dan Agihan		<u>(3,226,347)</u>	<u>(1,155,999)</u>
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan			
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan		(1,150,093)	(1,206,857)
Pembelian Hartanah Pelaburan		-	(2,636,000)
Pelupusan Hartanah Pelaburan		299,086	-
Pelaburan Akaun Deposit Koperasi Di Coop Bank		(205,160)	(4,237,734)
Penambahan Aset Wang Rizab Statutori		(7,233,736)	-
Pelaburan Dalam Usaha Sama		-	(76,163,279)
Pelaburan Dalam Wang Likuiditi Pusat		(1,572,786)	-
Penilaian Rizab Semula - Hartanah Pelaburan		-	2,636,000
Penilaian Rizab Semula - Pelaburan Syer		-	106,521
Muhibbah		-	(270,490)
Aliran Tunai Bersih Diperolehi Dari / (Digunakan Dalam) Aktiviti Pelaburan		<u>(9,862,689)</u>	<u>(81,771,839)</u>
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pembiayaan			
Terimaan Modal Syer dan Modal Yuran Anggota		18,793,609	16,943,239
Terimaan Pembiayaan Berjangka		800,663,984	371,000,000
Penambahan Overdraf Bank		(54,792,602)	-
Bayaran Pembiayaan Berjangka		(247,841,743)	(131,765,068)
Terimaan Simpanan Anggota		940,379	32,258,763
Bayaran Honorarium		(90,000)	-
Bayaran Dividen Anggota		(32,409,573)	(22,480,283)
Aliran Tunai Bersih Diperolehi Dari Aktiviti Pembiayaan		<u>485,264,054</u>	<u>265,956,651</u>
Pengurangan Bersih Dalam Tunai Dan Kesetaraan Tunai		(144,035,350)	(53,875,910)
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun Kewangan		5,235,649	4,318,957
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun Kewangan		<u>(138,799,701)</u>	<u>(49,556,953)</u>
Tunai dan Kesetaraan Tunai Terdiri Daripada			
Tunai di Bank dan di Tangan	22	22,229,289	5,235,649
Overdraf Bank	43	(161,028,990)	(54,792,602)
		<u>(138,799,701)</u>	<u>(49,556,953)</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

1. MAKLUMAT KORPORAT

Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad adalah sebuah Koperasi yang didaftarkan dan bermastautin di Malaysia. Aktiviti utama Koperasi adalah bergiat dalam bidang pinjam-meminjam seperti memberi pembiayaan kepada anggota, menjalankan projek usaha sama dalam bidang perumahan dan perindustrian, menjadi agen kepada beberapa buah syarikat takaful serta memperolehi pendapatan daripada penjualan barangan elektrik dan penyewaan rumah kedai dan pangsapuri, perniagaan Ar-Rahnu, kafeteria & kedai, Kenny Rogers Roasters dan penyewaan bilik mesyuarat dan bilik persidangan. Tiada perubahan yang ketara dalam kegiatan utama di dalam tahun kewangan yang dilaporkan.

Alamat pentadbiran dan surat menyurat adalah terletak di Tingkat 2A, Menara 2, Menara Kembar Bank Rakyat, No 33 Jalan Rakyat, KL Sentral, 50470 Kuala Lumpur.

2. PEMATUHAN KEPADA PIAWAIAN LAPORAN KEWANGAN DAN AKTA BAGI KOPERASI

Penyata kewangan ini telah disediakan mengikut peruntukan Garis Panduan 23 (Pindaan 2020), Garis Panduan Pelaporan Penyata Kewangan Koperasi, Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS") yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB") dan peruntukan Akta Koperasi, 1993.

3. ASAS PENYEDIAAN

Penyata kewangan Koperasi telah disediakan mengikut kelaziman kos sejarah dengan andaian bahawa kegiatan Koperasi adalah berterusan.

Penyediaan penyata kewangan Koperasi memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, andaian dan anggaran yang melibatkan amaun dilaporkan bagi hasil, perbelanjaan, aset dan liabiliti, dan pendedahan liabiliti luar jangka pada tarikh pelaporan. Walaubagaimanapun, ketidakpastian tentang andaian dan anggaran ini mungkin membawa keputusan yang mungkin memerlukan pelarasan material kepada amaun bawaan aset dan liabiliti yang terlibat pada masa hadapan. Perkara yang melibatkan pertimbangan dan ketidakpastian anggaran penting dinyatakan dalam Nota 5.

Penyata kewangan Koperasi adalah dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM). Semua maklumat kewangan dibentangkan dalam RM dan telah dibundarkan kepada RM terdekat kecuali dinyatakan sebaliknya.

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING

4.1 Hartanah, Loji dan Peralatan

Aset yang ketara bagi operasi yang digunakan untuk lebih daripada satu tempoh perakaunan dalam pengeluaran dan pembekalan barangan dan perkhidmatan, untuk tujuan pentadbiran atau untuk disewa kepada orang lain diiktiraf sebagai hartanah, loji dan peralatan apabila koperasi mempunyai kawalan ke atas aset tersebut. Aset, termasuk alat ganti utama, peralatan dan siap peralatan, diklasifikasikan kepada kelas yang sesuai berdasarkan kepada jenisnya. Sebarang penggantian susulan bagi satu komponen penting dalam aset yang sedia ada akan dipermudahkan sebagai komponen baru dalam aset dan komponen lama tidak dimasukkan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.1 Hartanah, Loji dan Peralatan

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos atau pada harga penilaian ditolak susut nilai terkumpul dan/atau kerugian kemerosotan nilai terkumpul. Sebarang lebihan/kurangan disebabkan oleh penilaian dicajkan ke akaun rizab penilaian semula. Polisi pengiktirafan dan pengukuran kerugian kemerosotan nilai adalah selaras dengan Nota 4.8.

Bagi aset yang dibeli, kos terdiri daripada harga pembelian ditambah semua kos langsung yang ditanggung dalam membawa aset tersebut ke lokasi dan keadaan untuk digunapakai pihak pengurusan. Bagi aset yang dibina sendiri, kos terdiri daripada semua kos langsung dan tidak langsung pembinaan (termasuk peruntukan bagi membaik pulih dan kos pemeriksaan utama) tetapi tidak termasuk keuntungan dalaman. Semua kos pembaikan dan penyelenggaraan yang lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam keuntungan atau kerugian semasa tempoh kewangan di mana ia ditanggung.

Susut nilai tidak diperuntukkan atas tanah pegangan bebas. Semua hartanah, loji dan peralatan lain disusut nilai dengan memperuntukkan jumlah susut nilai komponen penting atau sesuatu jenis aset bagi jangka hayat yang tinggal.

Kaedah susut nilai yang digunakan dan tempoh hayat bagi kelas hartanah, loji dan peralatan masing-masing adalah seperti yang berikut:

Item	Kaedah	Jangka Hayat (tahun)
Kenderaan	Garis lurus	5
Komputer, mesin kira dan telefon	Garis lurus	4
Papan tanda	Garis lurus	5
Penghawa dingin	Garis lurus	5
Perabot dan kelengkapan	Garis lurus	5
Perkakas	Garis lurus	5
Ubahsuai	Garis lurus	5
Solar	Garis lurus	20

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, baki nilai, hayat berguna dan kaedah susut nilai bagi hartanah, loji dan peralatan disemak semula untuk kewajaran. Sebarang perubahan dalam anggaran jenis aset dilaraskan secara prospektif atas jangka hayat yang tinggal, bermula dalam tempoh semasa.

4.2 Pelaburan

Pelaburan dalam saham-saham tak siar harga yang dipegang sebagai pelaburan jangka panjang dinyatakan pada kos tolak peruntukan rosot nilai. Peruntukan rosot nilai akan dibuat untuk pelaburan yang dijangka akan mengalami kejatuhan berkekalan dalam nilainya.

Pendapatan dari pelaburan tersebut dimasukkan dalam penyata pendapatan jika dan bila diterima.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.3 Hartanah Pelaburan

Koperasi mengiktiraf tanah, bangunan (termasuk lantai bangunan), atau kedua-dua tanah dan bangunan, termasuk rumah yang masih dalam pembinaan, sebagai hartanah pelaburan jika ia dimiliki untuk peningkatan nilai modal, pendapatan sewa atau kedua-duanya. Hartanah pelaburan direkod pada kos pada pengiktirafan awal. Kos hartanah pelaburan terdiri daripada harga pembelian ditambah semua kos langsung yang ditanggung untuk membawa hartanah ke lokasi dan keadaan untuk digunapakai sebagai hartanah pelaburan. Kos hartanah pelaburan yang dibina sendiri terdiri daripada semua kos pembinaan langsung dan tidak langsung tetapi tidak termasuk keuntungan dalaman.

Bagi tujuan pengukuran susulan, barang-barang peralatan yang tidak dapat dipindahkan dan barang-barang yang bersambung secara fizikal pada bangunan, seperti lif, sistem elektrik dan sistem penyaman udara, dianggap sebagai sebahagian daripada harta tersebut. Koperasi menggunakan model nilai saksama untuk menilai hartanah pelaburan selepas pengiktirafan awal sekiranya nilai saksama boleh diukur secara pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar. Nilai saksama ditentukan dengan merujuk kepada harga pasaran siar harga, sekiranya boleh diperhatikan. Perubahan dalam nilai saksama hartanah pelaburan diiktiraf dalam rizab nilai saksama - pelaburan hartanah dalam tempoh di mana ia muncul. Semua hartanah pelaburan lain dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian kemerosotan nilai.

4.4 Pembiayaan Anggota

Pembiayaan anggota telah dinyatakan pada nilai yang dijangka boleh direalisasikan. Pembiayaan-pembiayaan yang ditawarkan oleh koperasi adalah seperti yang berikut:

- (i) Pembiayaan Peribadi
- (ii) Pembiayaan Peribadi Akaun 2
- (iii) Pembiayaan Skim Belian Plus (SBP) & Wafer Emas
- (iv) Pembiayaan Kenderaan
- (v) Pembiayaan Saham Bank Rakyat
- (vi) Pembiayaan Umrah
- (vii) Pembiayaan Barangan
- (viii) Pembiayaan Raya
- (ix) Pembiayaan Kecemasan
- (x) Pembiayaan Hartanah
- (xi) Pembiayaan Naik Sekolah
- (xii) Pembiayaan Takaful
- (xiii) Pembiayaan Jubli Emas
- (xiv) Pembiayaan Peribadi Akaun 3

Pembiayaan anggota yang tidak dapat dikutip lagi akan dihapuskira.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.5 Inventori

Inventori dinilai mengikut kaedah kos purata wajaran (weighted average). Kos terdiri daripada kos pengangkutan. Inventori terdiri daripada barangan kedai serbaguna (runcit) dinyatakan pada nilai terendah kos dan nilai pasaran bersih. Inventori yang dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara kos dan nilai boleh realisasi bersih (yang merupakan harga jualan anggaran ditolak kos untuk disiapkan dan dijual). Kos terdiri daripada harga pembelian dan kos langsung untuk membawa inventori ke lokasi dan keadaan semasanya. Bagi barang-barang yang dikilang, kos termasuk kos buruh dan kos boleh ubah serta overhead pengeluaran tetap. Untuk item inventori yang ketara secara individu atau diasingkan untuk projek-projek tertentu, kos diukur dengan menggunakan kaedah pengenalan tertentu. Untuk barang-barang inventori yang seragam, kos ditentukan melalui formula kos purata wajaran. Nilai boleh realisasi bersih adalah berdasarkan asas item demi item atau kumpulan asas barangan yang sama.

Inventori unit hartanah sudah siap untuk dijual dinilai dengan kaedah pengenalan khusus. Kos ditentukan mengikut kaedah tersebut.

4.6 Penghutang

Penghutang telah dinyatakan pada nilai yang dijangka boleh direalisasikan. Anggaran untuk hutang ragu telah dibuat berdasarkan atas semakan amaun tertunggak pada akhir tahun kewangan. Hutang lapuk dilupuskan di dalam tahun ianya dikenalpasti. Elaun khas bagi hutang ragu dibuat berdasarkan kepada anggaran kerugian yang mungkin timbul daripada ketidakupayaan mengutip hutang daripada akaun tertentu yang dikenal pasti.

4.7 Pemiutang

Pemiutang dinyatakan pada kos iaitu nilai saksama yang dijangka akan dibayar pada masa hadapan untuk barang dan perkhidmatan yang diterima.

4.8 Rosot nilai bagi Aset Bukan Kewangan

Kerugian rosot nilai timbul apabila jumlah nilai dibawa aset koperasi melebihi jumlah boleh diperolehi semula.

Pada akhir setiap tarikh pelaporan, koperasi membuat penilaian sama ada terdapat sebarang petunjuk yang aset individu atau unit penjana tunai mungkin terjejas dengan menggunakan Maklumat luaran dan maklumat dalaman. Jika terdapat petunjuk tersebut, koperasi menganggarkan jumlah yang boleh diperolehi semula aset tersebut atau unit penjana tunai itu.

Jika aset individu dapat menjana aliran tunai, ianya akan diuji semula untuk rosot nilai bagi aset individu. Jika aset tersebut tidak dapat menjana aliran tunai, ia akan diuji untuk rosot nilai bersama aset yang lain di dalam unit tunai yang dijanakan, pada tahap yang paling rendah di mana aliran tunai dijanakan dan dipantau untuk tujuan pengurusan dalaman.

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.8 Rosot nilai bagi Aset Bukan Kewangan (Samb.)

Jumlah boleh diperolehi semula bagi sesuatu aset atau unit penjanaaan tunai adalah diukur pada kadar lebih tinggi antara nilai saksama setelah ditolak kos untuk jualan dan perbandingan nilai dalam penggunaan. Koperasi menentukan nilai saksama ditolak kos untuk menjual aset atau unit penjanaaan tunai berdasarkan: (i) harga dalam suatu perjanjian jualan; (ii) harga pasaran diniagakan dalam pasaran aktif; dan (iii) anggaran harga pasaran menggunakan maklumat terbaik yang sedia ada. Nilai yang digunakan dianggarkan dengan memberi diskaun aliran masuk tunai bersih (dengan kadar diskaun yang sesuai) bagi aset atau unit, menggunakan bajet dan ramalan lima tahun pengurusan yang munasabah dan disokong dan ekstrapolasi aliran masuk tunai untuk tempoh-tempoh selepas ramalan lima tahun atau bajet.

Bagi aset diukur pada model berasaskan kos, sebarang kerugian kemerosotan nilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

Bagi unit penjanaaan tunai, sebarang kerugian kemerosotan nilai yang diperuntukkan kepada aset unit prorata adalah berdasarkan jumlah bawaan relatif aset tersebut.

Koperasi menilai jumlah perolehan semula kerugian kemerosotan aset atau unit penjanaaan tunai jika terdapat sebarang petunjuk bahawa kerugian rosot nilai yang diiktiraf sebelum ini telah berkurang atau tidak lagi wujud. Kerugian rosot nilai diterbalikkan hanya apabila terdapat perubahan dalam anggaran digunakan untuk menentukan jumlah boleh diperolehi semula sejak kerugian rosot nilai terakhir diiktiraf. Keterbalikkan adalah terhad di mana jumlah dibawa aset tidak melebihi jumlah yang diperolehi semulanya, tidak juga melebihi jumlah dibawa yang mungkin ditentukan, tolak susut nilai atau pelunasan, sekiranya tiada kerugian rosot nilai diiktiraf bagi aset dalam tahun-tahun sebelumnya. Keterbalikkan sedemikian diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian melainkan aset dinyatakan pada jumlah dinilai semula, dalam hal mana keterbalikkan dianggap sebagai peningkatan penilaian semula.

4.9 Instrumen Kewangan

(a) Pengiktirafan dan Pengukuran Awal

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan satu entiti dan liabiliti kewangan atau instrumen ekuiti entiti lain. Koperasi mengiktiraf aset kewangan atau liabiliti kewangan (termasuk instrumen derivatif) di dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, ia menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Pada pengiktirafan awal, semua aset kewangan dan liabiliti kewangan diukur pada harga transaksi, termasuk kos transaksi jika instrumen kewangan tidak diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian. Bagi instrumen yang diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian, kos urus niaga dibelanjakan dalam untung atau rugi apabila berlaku.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.9 Instrumen Kewangan (Samb.)

(b) Pengukuran Susulan Aset Kewangan

Bagi tujuan pengukuran susulan, koperasi mengklasifikasikan aset kewangannya kepada dua kategori, iaitu: (i) aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi, dan (ii) aset kewangan pada kos terlunas.

Selepas pengiktirafan awal, pelaburan dalam saham keutamaan dan saham biasa diukur pada nilai saksama dengan merujuk kepada harga pasaran aktif, jika diperhatikan, atau selainnya melalui teknik pengukuran, tanpa sebarang potongan untuk kos urus niaga yang ditanggung semasa jualan atau pelupusan lain.

Selain daripada aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi, semua aset kewangan yang lain adalah tertakluk kepada semakan semula untuk kemerosotan nilai.

Pelaburan dalam instrumen hutang, sama ada di dalam siar harga atau tidak, secara susulan diukur pada nilai kos yang dilunaskan menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif. Pelaburan dalam instrumen ekuiti tidak siar harga yang nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti diukur pada kos.

(c) Pengukuran Susulan Liabiliti Kewangan

Selepas pengiktirafan awal, semua liabiliti kewangan diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif.

(d) Pengukuran Nilai Saksama Aset Kewangan

Nilai saksama aset kewangan atau liabiliti kewangan ditentukan berdasarkan kepada harga pasaran siar harga dalam pasaran aktif, dan sekiranya tiada harga pasaran yang boleh diperolehi, teknik penilaian adalah berdasarkan andaian munasabah dan disokong.

(e) Pengiktirafan Keuntungan dan Kerugian

Perubahan nilai saksama aset kewangan dan liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila ia terjadi.

Bagi aset kewangan dan liabiliti kewangan yang dibawa pada kos terlunas, keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi hanya apabila aset kewangan atau liabiliti kewangan dinyahiktiraf atau terjejas, dan melalui proses pelunasan instrumen.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.9 Instrumen Kewangan (Samb.)

(f) Kemosrotan dan Aset Kewangan Tidak Dapat Dituntut

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, koperasi mengkaji sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan atau kumpulan aset kewangan terjejas. Bukti-bukti yang mencetus kehilangan adalah termasuk: (i) kesukaran yang ketara kepada penerbit atau penanggung kontrak; (ii) pelanggaran kontrak, seperti lalai atau kegagalan pembayaran kadar keuntungan atau bayaran pokok; (iii) memberikan konsesi yang luar biasa kepada pelanggan; (iv) terdapat kemungkinan bahawa pelanggan akan mufis atau penyusunan semula kewangan yang lain; (v) tiada pasaran aktif bagi aset kewangan kerana masalah kewangan; atau (vi) apa-apa data pasaran yang menunjukkan bahawa kemungkinan ada pengurangan yang boleh diukur dalam aliran tunai masa depan yang dianggarkan daripada kumpulan aset kewangan.

Bagi pembiayaan dan penghutang bukan semasa yang dibawa pada kos terlunas, anggaran aliran tunai disemak didiskaunkan pada kadar keuntungan efektif asal. Sebarang kerugian kemosrotan nilai diiktiraf dalam untung atau rugi dan jumlah yang sama direkodkan dalam akaun peruntukan rugi. Mana-mana pembalikan susulan bagi kerugian kemosrotan aset kewangan akan dibalikkan dalam untung atau rugi dengan pelarasan kepada akaun peruntukan kerugian, tertakluk kepada had yang pembalikan tidak boleh menyebabkan jumlah bawaan yang disemak semula bagi aset kewangan melebihi jumlah yang ditentukan sekiranya tidak mempunyai kerugian kemosrotan yang diiktiraf sebelum ini.

Bagi penghutang perdagangan jangka pendek dan lain-lain penghutang jangka pendek, di mana kesan pengurangan jumlah adalah tidak material; kerugian rosot nilai diuji bagi setiap penghutang ketara secara individu sekiranya terdapat sebarang petunjuk kemosrotan nilai. Penghutang ketara secara individunya yang mana tiada kerugian kemosrotan nilai diiktiraf akan dikumpulkan bersama dengan lain-lain penghutang melalui klasifikasi berdasarkan ciri-ciri risiko kredit dan pengumuman penghutang terbabit mengikut tempoh hutang yang dibenarkan. Peruntukan kolektif dianggarkan untuk kumpulan berdasarkan pengalaman koperasi dalam nisbah kerugian dalam setiap kumpulan, dengan mengambil kira keadaan pasaran semasa.

Bagi pelaburan ekuiti tidak disebut harga dinyatakan pada kos ditolak kemosrotan nilai, di mana kemosrotan nilai adalah perbezaan di antara jumlah bawaan aset dan anggaran terbaik (yang semestinya berdasarkan penghampiran) daripada jumlah (yang mungkin menjadi sifar) yang mana koperasi menjangka penerimaan untuk aset jika ia dijual pada tarikh laporan. Koperasi boleh menganggarkan jumlah yang boleh diperolehi semula menggunakan pendekatan nilai aset bersih yang dilaraskan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.9 Instrumen Kewangan (Samb.)

(g) Penyahiktirafan Instrumen Kewangan

Aset kewangan akan dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, hak kontrak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan itu luput, atau apabila koperasi memindahkan hak kontrak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan, termasuk keadaan apabila koperasi bertindak hanya sebagai ejen pemungutan penerima pindahan, dan mengekalkan risiko dan ganjaran yang tidak ketara bagi pemilikan aset kewangan atau tiada penglibatan berterusan dalam kawalan aset kewangan yang dipindahkan.

Liabiliti kewangan akan dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, ia dibatalkan secara sah, sama ada apabila syarat yang dinyatakan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau luput. Perubahan ketara pada terma bagi liabiliti kewangan sedia ada menyumbang kepada penghapusan liabiliti kewangan asal dan pengiktirafan liabiliti kewangan yang baru. Bagi tujuan ini, koperasi mempertimbangkan perubahan yang ketara jika nilai semasa aliran tunai yang disemak bagi terma yang diubah suai serta didiskaun pada kadar keuntungan efektif asal dengan perbezaan sebanyak 10% atau lebih jika dibandingkan dengan nilai dibawa liabiliti yang asal.

4.10 Pajakan Kewangan dan Operasi

(a) Perakaunan Pajakan

Koperasi mengiktiraf pajakan apabila terdapat perjanjian, sama ada dinyatakan dengan jelas sebagai pajakan atau sebaliknya, yang mana pemberi pajak menyampaikan kepada penerima pajak sebagai balasan melalui pembayaran tunggal atau siri pembayaran bagi hak untuk menggunakan aset untuk tempoh masa yang dipersetujui. Pajakan diklasifikasikan sebagai pajakan kewangan jika ia memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan. Hak penama akhirnya mungkin atau tidak mungkin akan dipindahkan. Semua pajakan lain yang tidak memenuhi kriteria ini diklasifikasikan sebagai pajakan operasi.

Koperasi memodalkan aset yang dipajak dan liabiliti pajakan berkaitan dalam pajakan kewangan. Jumlah yang diiktiraf pada tarikh permulaan kuat kuasa adalah nilai saksama aset yang dipajak atau, sekiranya lebih rendah, nilai semasa bayaran pajakan minimum, yang masing-masing ditentukan pada permulaan pajakan. Kadar diskaun yang digunakan dalam mengira nilai semasa bayaran pajakan minimum adalah kadar keuntungan yang terkandung dalam pajakan, jika praktikal untuk ditentukan; jika tidak, kadar pembiayaan tambahan pemajak digunakan. Sebarang kos langsung awal pajakan ditambah kepada jumlah yang diiktiraf sebagai aset.

Bayaran pajakan minimum dibahagikan antara caj kewangan dan pengurangan liabiliti tertunggak. Caj kewangan diperuntukkan kepada setiap tempoh sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar keuntungan berkala yang tetap atas baki liabiliti. Sewa luar jangka dicaj sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia ditanggung.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.10 Pajakan Kewangan dan Operasi (Samb.)

(a) Perakaunan Pajakan (Samb.)

Aset pajakan yang dipermodalkan diklasifikasikan mengikut ciri dan diambil kira mengikut Piawaian dalam MPERS. Jika tiada kepastian yang munasabah bahawa penyewa akan mendapat pemilikan pada akhir tempoh pajakan, aset tersebut disusut nilai lebih pendek antara tempoh pajakan dan jangka hayat kegunaannya.

(b) Pajakan operasi

Koperasi tidak memodalkan aset yang dipajak atau mengiktiraf liabiliti pajakan bagi pajakan operasi. Sebaliknya, bayaran pajakan di bawah pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan pada asas garis lurus sepanjang tempoh pajakan kecuali terdapat asas sistematik yang lain yang lebih menggambarkan corak masa manfaat pengguna.

(c) Pajakan tanah dan bangunan

Bagi pajakan yang merangkumi unsur-unsur tanah dan bangunan, koperasi menilai klasifikasi setiap elemen sebagai pajakan kewangan atau pajakan operasi secara berasingan mengikut petunjuk dalam Seksyen 20 Pajakan MPERS. Bayaran pajakan minimum (termasuk mana-mana bayaran pendahuluan sekaligus) diperuntukkan antara elemen tanah dan bangunan dalam pengagihan kepada nilai saksama relatif bagi kepentingan pajakan dalam elemen tanah dan elemen bangunan pajakan pada permulaan pajakan. Jika sebahagian besar semua risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan telah dipindahkan kepada penerima pajak, tanah dan bangunan pegangan pajakan dianggap sebagai pajakan kewangan dan dipermodalkan sebagai hartanah, loji dan peralatan. Pajakan jangka pendek tanah dan bangunan dianggap sebagai pajakan operasi dan aset asas dipajak tidak dipermodalkan. Sebarang pembayaran pendahuluan pajakan diklasifikasikan sebagai bayaran pajakan prabayar, aset tidak ketara yang berdasarkan ciri hak guna aset.

4.11 Cukai

Cukai pendapatan untuk untung atau rugi bagi tahun kewangan semasa terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa ialah jumlah anggaran cukai pendapatan yang perlu dibayar ke atas keuntungan boleh cukai bagi tahun semasa dan dikira menggunakan kadar cukai yang dikuatkuasakan pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.11 Cukai (Samb.)

Cukai tertunda diperuntukkan dengan menggunakan kaedah liabiliti ke atas perbezaan sementara pada tarikh penyata kedudukan kewangan di antara asas cukai dan nilai bawaan bagi aset dan liabiliti dalam penyata kewangan. Secara prinsipnya, liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi kesemua perbezaan sementara boleh cukai, dan aset cukai tertunda diiktiraf bagi kesemua perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai belum digunakan dan kredit cukai belum digunakan sehingga ke tahap di mana perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai belum digunakan akan dikredit cukai belum digunakan dan kredit cukai sebelum digunakan boleh direalisasikan dengan keuntungan boleh cukai masa depan yang boleh capai. Cukai tertunda tidak akan diiktiraf jika perbezaan sementara wujud daripada muhibah atau muhibah negatif atau daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam transaksi yang bukan komunikasi pemiagaan dan pada masa transaksi tersebut, tidak memberi kesan terhadap keuntungan perakaunan atau keuntungan boleh cukai.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang diramal akan dikenakan dalam tempoh apabila aset itu direalisasikan, atau liabiliti itu diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah dikuatkuasakan ataupun telah dikuatkuasakan sebahagian besarnya pada tarikh penyata kedudukan kewangan. Cukai tertunda diiktiraf dalam penyata pendapatan, kecuali jika terhasil daripada transaksi yang diiktiraf terus ke dalam ekuiti, di mana cukai tertunda dicajkan atau dikreditkan terus ke dalam ekuiti ataupun bila ia terhasil daripada kombinasi pemiagaan yang merupakan pengambil alihan syarikat di mana cukai tertunda dimasukkan ke dalam muhibah atau muhibah negatif yang terhasil.

4.12 Manfaat Pekerja

(a) **Manfaat Pekerja Jangka Pendek**

Gaji, upah, bonus, cuti tahunan berbayar, cuti rawatan dan keuntungan yang berbentuk wang diiktiraf sebagai belanja dalam tahun kewangan di mana pekerja telah memberikan perkhidmatan kepada koperasi.

(b) **Pelan sumbangan tetap**

Seperti yang dikehendaki oleh undang-undang, syarikat-syarikat di Malaysia dikehendaki menyumbang kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP). Sumbangan ini diiktiraf sebagai belanja dalam penyata pendapatan dalam tahun kewangan yang berkaitan. Sebaik sahaja sumbangan ini dibayar, koperasi tidak mempunyai sebarang tanggungan masa hadapan.

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.12 Manfaat Pekerja (Samb.)

(c) Manfaat pemberhentian

Manfaat pemberhentian pekerja diiktiraf hanya selepas persetujuan wakil pekerja atas syarat-syarat yang telah ditetapkan atau selepas seseorang pekerja telah dimaklumkan mengenai syarat-syarat tersebut.

Koperasi mengiktiraf sebagai liabiliti apabila pekerja telah menyediakan perkhidmatan sebagai pertukaran untuk manfaat pekerja yang akan dibayar pada masa hadapan dan perbelanjaan apabila koperasi menggunakan manfaat ekonomi yang timbul daripada perkhidmatan yang diberikan oleh pekerja sebagai pertukaran untuk manfaat pekerja.

4.13 Aset Kesetaraan Tunai

Tunai merangkumi tunai di tangan dan di bank. Kesetaraan tunai merangkumi pelaburan yang matang dalam tempoh dua belas bulan dari tarikh pembelian yang sedia ada dan boleh ditukar kepada amaun tunai yang diketahui dan adalah tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

4.14 Peruntukan

Koperasi mengiktiraf liabiliti sebagai peruntukan jika aliran keluar yang diperlukan untuk menyelesaikan liabiliti adalah tidak pasti dalam bentuk masa atau jumlah.

Peruntukan untuk kos jaminan, kos pemulihan, kos penyusunan semula, kontrak yang membebankan atau tuntutan mahkamah diiktiraf apabila koperasi mempunyai kewajipan perundangan atau konstruktif akibat daripada peristiwa yang lalu, dan yang mana aliran keluar sumber bagi penyelesaian adalah berkemungkinan dan kenyataan boleh percaya bagi anggaran jumlah boleh dibuat. Tiada peruntukan diiktiraf jika syarat ini tidak dipenuhi.

Sebarang pembayaran balik disebabkan oleh peruntukan yang diiktiraf dari pihak balas (seperti pihak insurans) tidak ditolak daripada peruntukan tetapi diiktiraf secara berasingan sebagai aset apabila, dan hanya apabila, pembayaran semula dapat dipastikan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.14 Peruntukan (Samb.)

Peruntukan diukur pada anggaran terbaik perbelanjaan yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan semasa pada akhir tempoh pelaporan. Bagi peruntukan jaminan, hasil yang dijangka bagi sumber yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan berdasarkan kebarangkalian berwajaran adalah digunakan, dengan mengambil kira pengalaman koperasi dalam urus niaga yang sama dan ditambah dengan fakta dan keadaan semasa. Bagi peruntukan pemulihan, di mana kewajipan tunggal diukur, koperasi menggunakan hasil individu yang paling mungkin sebagaimana anggaran terbaik bagi liabiliti dengan merujuk kepada harga semasa caj yang akan dikenakan kontraktor untuk melaksanakan kewajipan itu, dan mengambil kira peristiwa masa depan yang mungkin yang boleh menjejaskan jumlah yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan. Bagi kontrak yang membebankan, peruntukan yang diukur berdasarkan jumlah di mana kos untuk memenuhi kontrak melebihi manfaat. Bagi peruntukan tuntutan mahkamah, hasil yang dijangka berdasarkan kebarangkalian berwajaran digunakan dalam pengukuran, dengan mengambil kira keputusan masa lalu penghakiman mahkamah yang dibuat dalam kes-kes yang serupa dan atas nasihat daripada pakar perundangan.

Peruntukan diukur pada nilai semasa perbelanjaan yang dijangka akan diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan dengan menggunakan kadar diskaun yang mencerminkan nilai masa wang dan risiko bahawa hasil sebenar mungkin berbeza daripada anggaran yang dibuat.

4.15 Kos pembiayaan

Kos pembiayaan koperasi termasuk keuntungan atas pembiayaan, liabiliti pajakan kewangan dan perbelanjaan faedah instrumen hutang lain yang dikira menggunakan kaedah keuntungan efektif. Semua kos pembiayaan diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila berlaku.

4.16 Yuran Masuk

Yuran masuk yang diterima dalam tahun kewangan dikreditkan ke akaun untung rugi sebagaimana yang diperuntukkan di dalam Undang-undang Kecil Koperasi bilangan 13(4).

4.17 Pengiktirafan dan Pengukuran Hasil

Pendapatan dari aktiviti pembekalan barangan pejabat dan operasi kedai serbaguna (runcit) diiktiraf apabila keluaran dihantar kepada pelanggan. Pendapatan dari pembiayaan anggota diiktiraf pada asas akrual. Koperasi mengukur hasil daripada jualan barangan atau perkhidmatan pada nilai saksama bagi imbalan yang diterima atau boleh diterima, yang kebiasaannya harga invoice selepas ditolak diskaun dagangan dan rebat yang diberikan kepada pelanggan dalam urus niaga jualan atau perkhidmatan. Hasil daripada jualan barangan diiktiraf apabila: (a) Koperasi telah memindahkan kepada pembeli risiko dan ganjaran ketara pemilikan barang-barang; (b) Koperasi mengekalkan untuk tidak meneruskan penglibatan pengurusan pada tahap kebiasaannya dikaitkan dengan pemilikan atau tanpa kawalan efektif ke atas barangan yang dijual; (c) Amaun hasil boleh diukur dengan pasti; (d) terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi yang berkaitan dengan urus niaga akan mengalir kepada koperasi; dan (e) kos yang sudah atau akan berlaku berkenaan dengan transaksi tersebut boleh diukur dengan pasti.

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

4. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

4.17 Pengiktirafan dan Pengukuran Hasil (Samb.)

Bagi menjadikan sesuatu perkhidmatan pembinaan atau untuk perkhidmatan kontrak hartanah dengan pelanggan yang dilakukan dari masa ke masa, apabila hasil kontrak boleh dianggarkan dengan pasti, hasil diiktiraf dari masa ke masa dengan merujuk kepada peringkat siap kontrak pada akhir tempoh pelaporan. Kaedah yang digunakan untuk mengukur peringkat siap adalah dengan membahagikan kos hingga pada tarikh semasa kepada jumlah anggaran kos kontrak. Apabila hasil daripada kontrak perkhidmatan tidak dapat dianggarkan dengan pasti, hasil diiktiraf hanya setakat perbelanjaan diiktiraf, yang boleh diperolehi semula.

Lain-lain pendapatan koperasi adalah diiktiraf menggunakan asas berikut:

- (a) Pendapatan keuntungan daripada instrumen hutang diiktiraf menggunakan kaedah-kaedah efektif.
- (b) Pendapatan sewa daripada hartanah pelaburan diiktiraf berdasarkan asas garis lurus sepanjang tempoh perjanjian sewaan yang berkaitan.
- (c) Dividen daripada pelaburan ekuiti diiktiraf apabila hak koperasi, sebagai pemegang saham penerima pelaburan, telah wujud, yang mana merupakan tarikh dividen telah dibenarkan sewajarnya.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

5. PERTIMBANGAN KRITIKAL DAN KETIDAKPASTIAN ANGGARAN

5.1 Pertimbangan

Dalam pemilihan dasar-dasar perakaunan koperasi, perkara-perkara yang memerlukan pertimbangan penting adalah seperti yang berikut:

(a) Klasifikasi Pajak Kewangan dan Pajak Operasi

Koperasi mengklasifikasikan pajak sebagai pajak kewangan atau pajak operasi berdasarkan kriteria sejauh mana kedudukan risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan aset. Sebagai penerima pajak, koperasi mengiktiraf pajak sebagai pajak kewangan jika ia terdedah kepada risiko dan ganjaran yang ketara yang berkaitan dengan pemilikan aset sandaran. Dalam menggunakan pertimbangan, koperasi mempertimbangkan sama ada terdapat insentif ekonomi yang ketara untuk menjalankan pilihan pembelian atau mana-mana pilihan tempoh pembaharuan. Pajak diklasifikasikan sebagai pajak kewangan jika tempoh pajak adalah untuk sekurang-kurangnya 75% jangka hayat ekonomi aset sandaran, nilai kini bayaran pajak adalah sekurang-kurangnya 90% daripada nilai saksama aset sandaran, atau aset yang dikenal pasti dalam pajak adalah aset khusus yang hanya boleh digunakan secara berkesan oleh penerima pajak. Semua pajak lain yang tidak mengakibatkan pemindahan risiko dan ganjaran ketara diklasifikasikan sebagai pajak operasi.

Koperasi mengklasifikasikan pajak tanah sebagai pajak kewangan jika nilai saksama tanah pegangan pajak adalah 90% atau lebih daripada nilai saksama tanah pegangan bebas yang setara atau jika tempoh pajak, yang ditentukan pada permulaan pajak, adalah 50 tahun atau lebih. Pajak tanah yang tidak memenuhi mana-mana kriteria ini dikelaskan sebagai pajak operasi.

(b) Klasifikasi Hartanah Pelaburan

Sesetengah hartanah terdiri daripada sebahagian yang dipegang untuk memperoleh pendapatan sewa atau peningkatan nilai modal atau untuk kedua-duanya, manakala bakinya dipegang untuk kegunaan dalam pengeluaran atau bekalan barangan dan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Jika bahagian yang dipegang untuk sewa dan/atau peningkatan nilai modal boleh dijual secara berasingan (atau dipajak secara berasingan sebagai pajak kewangan), koperasi menganggap bahagian tersebut sebagai hartanah pelaburan. Jika bahagian yang dipegang untuk sewa dan/atau peningkatan nilai modal tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, ia diklasifikasikan sebagai hartanah pelaburan hanya jika bahagian yang tidak ketara harta yang dipegang digunakan dalam pengeluaran atau bekalan barangan dan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Pengurusan menggunakan pertimbangan untuk menentukan sama ada apa-apa perkhidmatan sampingan adalah ketara bahawa harta tersebut tidak layak dianggap sebagai hartanah pelaburan.

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

5. PERTIMBANGAN KRITIKAL DAN KETIDAKPASTIAN ANGGARAN (SAMB.)

5.2 Ketidakpastian Anggaran

Pengukuran beberapa aset dan liabiliti memerlukan pihak pengurusan menggunakan anggaran berdasarkan pelbagai input yang boleh diperhatikan dan andaian lain. Bidang atau barangan yang tertakluk kepada ketidakpastian anggaran ketara koperasi adalah seperti yang berikut:

(a) Pengukuran Peruntukan

Koperasi menggunakan "anggaran terbaik" sebagai asas untuk mengukur peruntukan. Pihak pengurusan menilai anggaran berdasarkan pengalaman sejarah koperasi dan input lain atau andaian, perkembangan terbaru dan peristiwa masa depan yang munasabah dalam hal keadaan tertentu. Dalam kes dimana peruntukan yang berkaitan dengan populasi besar pelanggan (seperti peruntukan jaminan), suatu anggaran kebarangkalian berlawanan aliran keluar yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan adalah digunakan. Dalam hal anggaran tunggal (seperti peruntukan untuk kos pemulihan alam sekitar), harga atau pasaran harga kontraktor yang dirujuk digunakan sebagai anggaran terbaik. Jika kewajipan adalah perlu diselesaikan dari masa ke semasa, aliran keluar yang dijangka akan didiskaun pada kadar yang mengambil kira nilai masa wang dan risiko yang mana hasil sebenar mungkin berbeza daripada anggaran yang dibuat. Hasil sebenar mungkin berbeza daripada anggaran yang dibuat dan ini mungkin memberi kesan yang ketara ke atas kedudukan kewangan dan keputusan koperasi.

(b) Menentukan Nilai Gunaan

Dalam menentukan nilai gunaan aset secara berasingan atau unit penjana tunai, pengurusan menggunakan input yang munasabah dan disokong berkenaan jualan, kos jualan dan perbelanjaan lain berdasarkan pengalaman lalu, peristiwa semasa dan perkembangan masa depan yang mungkin. Aliran tunai diunjur berasaskan input tersebut dan didiskaunkan pada kadar diskaun yang sesuai. Hasil atau peristiwa sebenar mungkin tidak bertepatan dengan input atau andaian dan kadar diskaun yang digunakan dalam pengukuran, dan ini akan memberi kesan yang ketara ke atas kedudukan kewangan dan keputusan koperasi.

(c) Kemosrotan atau Pengurangan Nilai Inventori Tiada Pergerakan dan Usang

Koperasi mengurangkan nilai bagi inventori tiada pergerakan dan usang berdasarkan penilaian nilai saksama ditolak kos jualan. Inventori dikurangkan nilai apabila peristiwa dan keadaan menunjukkan bahawa jumlah nilai dibawa mungkin tidak boleh diperolehi semula. Pihak pengurusan menggunakan pertimbangan untuk menganalisa corak jualan lalu dan corak ekonomi semasa untuk menilai kerugian kemosrotan secukupnya bagi inventori tiada pergerakan dan usang. Kerugian kemosrotan nilai sebenar hanya boleh disahkan dalam jualan berikutnya bagi inventori tersebut dan ini mungkin berbeza daripada anggaran yang dibuat sebelum ini. Ini boleh memberi kesan ke atas kedudukan kewangan dan keputusan koperasi.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

5. PERTIMBANGAN KRITIKAL DAN KETIDAKPASTIAN ANGGARAN

5.2 Ketidakpastian Anggaran (Samb.)

(d) Peruntukan Rugi Aset Kewangan

Koperasi mengiktiraf kerugian kemerosotan nilai bagi pembiayaan dan penghutang menggunakan model kerugian ditanggung. pembiayaan dan penghutang ketara diuji untuk rosot nilai secara berasingan dengan menganggarkan aliran tunai yang dijangka boleh diperolehi semula. Semua pembiayaan dan lain-lain penghutang dikategorikan ke dalam kelas risiko kredit dan diuji untuk rosot nilai secara kolektif, dengan menggunakan pengalaman lalu koperasi berkenaan statistik kerugian, pengumuran jumlah masa lalu dan corak ekonomi semasa. Kerugian akhir sebenar mungkin berbeza daripada peruntukan dibuat dan ini boleh memberi kesan ke atas kedudukan kewangan dan keputusan koperasi.

(e) Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan

Kos sesuatu item hartanah, loji dan peralatan disusutnilaikan mengikut kaedah garis lurus atau satu lagi kaedah yang sistematik yang mencerminkan penggunaan manfaat ekonomi aset sepanjang jangka hayat. Anggaran digunakan dalam pemilihan kaedah susut nilai, jangka hayat dan nilai baki. Penggunaan sebenar manfaat ekonomi bagi hartanah, loji dan peralatan mungkin berbeza daripada anggaran yang digunakan dan ini boleh membawa kepada keuntungan atau kerugian atas pelupusan akhir sesuatu hartanah, loji dan peralatan.

(f) Pengukuran Cukai Pendapatan

Koperasi beroperasi di pelbagai bidang kuasa dan tertakluk kepada cukai pendapatan di setiap bidang kuasa. Penghakiman penting diperlukan dalam menentukan peruntukan koperasi untuk cukai semasa dan tertunda kerana liabiliti cukai akhir untuk keseluruhan koperasi tidak dapat dipastikan. Apabila hasil akhir cukai yang perlu dibayar ditentukan oleh pihak berkuasa cukai dalam setiap bidang kuasa, amaun yang perlu dibayar mungkin berbeza daripada anggaran awal peruntukan cukai. Perbezaan sedemikian boleh mempengaruhi cukai semasa dan tertunda dalam tempoh penentuan sedemikian dibuat.

Koperasi akan menyesuaikan dengan perbezaan kerana cukai semasa atau tertunda di bawah peruntukan semasa atau kurang tertakluk dalam tempoh semasa di mana perbezaan tersebut timbul.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

6. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Pada 1.1.2025 RM	Tambahannya RM	(Hapuskira)/ Pengkelasan semula RM	Pada 31.12.2025 RM
Kos				
Kenderaan	85,628	-	-	85,628
Komputer, mesin kira dan telefon	1,512,536	592,079	(203,898)	1,900,717
Papan tanda	251,971	9,205	(1,105)	260,071
Penghawa dingin	21,100	7,817	(267)	28,650
Perabot dan kelengkapan	741,623	55,660	(13,865)	783,418
Perkakas	2,076,862	315,390	(68,951)	2,323,301
Tanah pegangan bebas	545,000	-	-	545,000
Ubah suai	5,781,773	80,742	(11,000)	5,851,514
Emas	1,900	-	-	1,900
Solar	-	89,200	-	89,200
	11,018,393	1,150,093	(299,086)	11,869,400

	Pada 1.1.2025 RM	Tambahannya RM	(Hapuskira)/ Pengkelasan semula RM	Pada 31.12.2025 RM
Susut nilai dan kerugian kemosotan nilai terkumpul				
Kenderaan	85,627	-	-	85,627
Komputer, mesin kira dan telefon	777,662	307,696	-	1,085,358
Papan tanda	131,971	38,747	-	170,718
Penghawa dingin	7,384	4,883	-	12,267
Perabot dan kelengkapan	407,137	91,416	-	498,553
Perkakas	1,393,588	276,440	-	1,670,028
Ubah suai	4,302,611	675,152	(1,833)	4,975,930
Emas	-	-	-	-
Solar	-	2,230	-	2,230
	7,105,980	1,396,564	(1,833)	8,500,711

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

6. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

	2025 RM	2024 RM
Nilai pembawa		
Kenderaan	1	1
Komputer, mesin kira dan telefon	815,359	734,874
Papan tanda	89,353	120,000
Penghawa dingin	16,383	13,716
Perabot dan kelengkapan	284,865	334,486
Perkakas	653,273	683,274
Tanah pegangan bebas	545,000	545,000
Ubah suai	875,585	1,479,162
Emas	1,900	1,900
Solar	86,970	-
	<u>3,368,689</u>	<u>3,912,414</u>

Termasuk dalam hartanah, loji dan peralatan koperasi adalah kenderaan bermotor dengan jumlah bawaan bersih RM1 (2024: RM1).

7. MUHIBBAH (GOODWILL)

	2025 RM	2024 RM
Kos		
MOCCIS	187,416	220,490
KOSIMPAN	46,667	50,000
	<u>234,083</u>	<u>270,490</u>
	2025 RM	2024 RM
Pelunasan		
MOCCIS	44,098	33,073
KOSIMPAN	10,000	3,334
	<u>54,098</u>	<u>36,407</u>
	2025 RM	2024 RM
Nilai pembawa		
MOCCIS	143,318	187,416
KOSIMPAN	36,667	46,667
	<u>179,985</u>	<u>234,083</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

7. MUHIBBAH (GOODWILL) (SAMB.)

Muhibbah yang dibayar kepada Koperasi Pegawai-Pegawai Melayu Malaysia Berhad (MOCCIS) dan Koperasi Simpanan & Kredit Bersatu Berhad (KOSIMPAN) adalah jumlah yang dinilai semasa pengambilalihan berdasarkan reputasi perniagaan Ar-Rahnu yang telah beroperasi dan menjaga hubungan bersama pelanggan.

8. PELABURAN DALAM USAHA SAMA

	2025	2024
	RM	RM
i) Usaha sama Projek Perumahan Taman Irma Sekata - Irma Worldwide	-	2,500,000
ii) Usaha sama Projek Perumahan Sekata Mawar - PTT Synergy	3,350,000	3,350,000
iii) Usaha sama Projek Perumahan Villa Bukit Negeri - Goodmode Equity	12,500,000	12,500,000
iv) Usaha sama Projek Perindustrian Kota Elmina - PTT Synergy	76,163,279	76,163,279
	<u>92,013,279</u>	<u>94,513,279</u>
Baki pada 31 Disember	<u>92,013,279</u>	<u>94,513,279</u>

Kelulusan Suruhanjaya Koperasi Malaysia ("SKM") telah diterima pada 19 April 2024 (No Rujukan : SKM.IP. (UU) : 3608/1A JLD.2 (8))

- i) Usaha sama Projek Perumahan Taman Irma Sekata adalah bersama Irma Worldwide. Cagaran milikan hartanah dengan 16 Plot Tanah berkeluasan 35,532 kaki persegi berjumlah RM5,351,026.08. Pulangan pelaburan projek berjumlah RM650,000.
- ii) Usaha sama Projek Perumahan Taman Sekata Mawar bersama PTT Synergy Group Sdn Bhd. Cagaran milikan hartanah berkeluasan 1.22 ekar tanah berjumlah RM2,350,000. Pulangan pelaburan projek berjumlah RM1,159,608.
- iii) Usaha sama Projek Perumahan Villa Bukit Negeri bersama Goodmode Equity Sdn Bhd. Cagaran milikan hartanah berkeluasan 60 ekar tanah. Pulangan pelaburan projek berjumlah RM3,000,000.
- iv) Usaha sama Projek Perindustrian Kota Elmina bersama PTT Synergy Group Sdn Bhd. Cagaran milikan hartanah berkeluasan 17.17 ekar tanah. Pulangan pelaburan projek berjumlah RM24,372,880.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

9. PELABURAN HARTANAH

	Pada 1.1.2025 RM	Tambahan / (Kurangan) RM	Pada 31.12.2025 RM
Kos			
Rumah kedai (Space U8)	11,250,154	-	11,250,154
Rumah kedai (Melawati)	2,900,000	-	2,900,000
Kampung Attap	1,270,000	-	1,270,000
Wisma Sekatarakyat	22,600,000	-	22,600,000
Sekata Apartment	8,000,000	-	8,000,000
Banglo Sekata Vista	2,660,640	-	2,660,640
Sekata Makmur	15,360,000	-	15,360,000
Komersial Vivo	165,128,544	-	165,128,544
	<u>229,169,338</u>	<u>-</u>	<u>229,169,338</u>
	Pada 1.1.2025 RM	Tambahan / (Kurangan) RM	Pada 31.12.2025 RM
Rizab nilai saksama - Pelaburan Hartanah			
Rumah kedai (Space U8)	737,846	(485,750)	252,096
Rumah kedai (Melawati)	3,000,000	-	3,000,000
Kampung Attap	1,430,000	-	1,430,000
Wisma Sekatarakyat	4,600,000	(6,800,000)	(2,200,000)
Sekata Apartment	5,120,000	-	5,120,000
Banglo Sekata Vista	939,360	-	939,360
Sekata Makmur	4,400,000	-	4,400,000
Komersial Vivo	3,171,456	-	3,171,456
	<u>23,398,662</u>	<u>(7,285,750)</u>	<u>16,112,912</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

9. PELABURAN HARTANAH (SAMB.)

	Pada 31.12.2025 RM	Pada 31.12.2024 RM
Nilai pembawa		
Rumah kedai (Space U8)	11,502,250	11,988,000
Rumah kedai (Melawati)	5,900,000	5,900,000
Kampung Attap	2,700,000	2,700,000
Wisma Sekatarakyat	20,400,000	27,200,000
Sekata Apartment	13,120,000	13,120,000
Banglo Sekata Vista	3,600,000	3,600,000
Sekata Makmur	19,760,000	19,760,000
Komersial Vivo	168,300,000	168,300,000
	<u>245,282,250</u>	<u>252,568,000</u>

- (a) Nilai saksama hartanah pelaburan diukur dengan merujuk kepada harga pasaran harta serupa yang setanding bagi urusan niaga terkini dalam pasaran hartanah. Tiada andaian penting yang digunakan dalam pengukuran. Koperasi telah melantik jurunilai bebas Chartwell ITAC International (Kajang) Sdn. Bhd & Raine & Horne untuk menilai harga saksama hartanah pelaburan pada 31 Disember 2025 sepertimana yang ditunjukkan di bawah:

	2025 RM	2024 RM
Nilai saksama		
Rumah kedai (Space U8)	11,502,250	11,988,000
Rumah kedai (Melawati)	5,900,000	5,900,000
Kampung Attap	2,700,000	2,700,000
Wisma Sekatarakyat	20,400,000	27,200,000
Sekata Apartment	13,120,000	13,120,000
Banglo Sekata Vista	3,600,000	3,600,000
Sekata Makmur	19,760,000	19,760,000
Komersial Vivo	168,300,000	168,300,000
	<u>245,282,250</u>	<u>252,568,000</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

10. PELABURAN DALAM SYER SIAR HARGA

	2025 RM	2024 RM
Pelaburan saham		
<u>Pada kos</u>		
Saham siar harga di Malaysia	72,850	72,850
<u>Pada nilai pasaran</u>		
Saham siar harga di Malaysia	184,335	183,758
Tambahan: Dividen diterima pada tahun semasa	-	-
Baki pada 31 Disember	184,335	183,758
Bilangan unit	462,340	439,401
Nilai pasaran per unit	0.3987	0.4182

Pelaburan saham siar harga di Malaysia adalah pelaburan dalam Tabung Unit Amanah yang diuruskan oleh PMB Investment Berhad, iaitu Pelaburan PMB Syariah Premier Fund.

11. PELABURAN DALAM SYER TAK SIAR HARGA

	2025 RM	2024 RM
Pelaburan Saham		
Saham tak siar harga di Malaysia	6,000,097	6,000,097

Pelaburan saham tak siar harga di Malaysia adalah pelaburan dalam Bank Rakyat Berhad.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

12. PEMBIAYAAN ANGGOTA

	2025 RM	2024 RM
(a) Pembiayaan Peribadi / Peribadi Akaun 2 / Atas Saham		
Baki pada 1 Januari	222,923,582	289,107,397
Tambahan dalam tahun	28,422,755	60,011,754
	<u>251,346,336</u>	<u>349,119,151</u>
Tolak: Bayaran diterima	(69,894,556)	(126,195,569)
Baki pada 31 Disember	<u>181,451,780</u>	<u>222,923,582</u>
(b) Pembiayaan SBP dan SBP Wafer		
Baki pada 1 Januari	31,780,130	32,474,847
Tambahan dalam tahun	2,209,976	8,137,400
	<u>33,990,106</u>	<u>40,612,247</u>
Tolak: Bayaran diterima	(6,629,949)	(8,832,117)
Baki pada 31 Disember	<u>27,360,157</u>	<u>31,780,130</u>
(c) Pembiayaan Kenderaan		
Baki pada 1 Januari	284,644	306,519
Tambahan dalam tahun	13,068	71,565
	<u>297,711</u>	<u>378,084</u>
Tolak: Bayaran diterima	(48,398)	(93,440)
Baki pada 31 Disember	<u>249,314</u>	<u>284,644</u>
(d) Pembiayaan Saham Bank Rakyat		
Baki pada 1 Januari	834,201	553,674
Tambahan dalam tahun	10,000	362,105
	<u>844,201</u>	<u>915,779</u>
Tolak: Bayaran diterima	(87,268)	(81,578)
Baki pada 31 Disember	<u>756,933</u>	<u>834,201</u>
(e) Pembiayaan Umrah		
Baki pada 1 Januari	10,000	1,200
Tambahan dalam tahun	-	10,616
	<u>10,000</u>	<u>11,816</u>
Tolak: Bayaran diterima	(2,004)	(1,816)
Baki pada 31 Disember	<u>7,996</u>	<u>10,000</u>
(f) Pembiayaan Barangan		
Baki pada 1 Januari	-	928
Tambahan dalam tahun	-	-
	<u>-</u>	<u>928</u>
Tolak: Bayaran diterima	-	(928)
Baki pada 31 Disember	<u>-</u>	<u>-</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

12. PEMBIAYAAN ANGGOTA (SAMB.)

	2025 RM	2024 RM
(g) Pembiayaan Raya		
Baki pada 1 Januari	11,312	10,515
Tambahan dalam tahun	145,950	38,500
	<u>157,262</u>	<u>49,015</u>
Tolak: Bayaran diterima	(106,630)	(37,703)
Baki pada 31 Disember	<u>50,632</u>	<u>11,312</u>
(h) Pembiayaan Kecemasan		
Baki pada 1 Januari	1,382,743	2,003,172
Tambahan dalam tahun	1,408,163	993,743
	<u>2,790,906</u>	<u>2,996,915</u>
Tolak: Bayaran diterima	(1,085,636)	(1,614,172)
Baki pada 31 Disember	<u>1,705,270</u>	<u>1,382,743</u>
(i) Pembiayaan Hartanah		
Baki pada 1 Januari	473,236	595,609
Tambahan dalam tahun	-	-
	<u>473,236</u>	<u>595,609</u>
Tolak: Bayaran diterima	(106,464)	(122,373)
Baki pada 31 Disember	<u>366,772</u>	<u>473,236</u>
(j) Pembiayaan Naik Sekolah		
Baki pada 1 Januari	24,468	18,578
Tambahan dalam tahun	205,850	113,667
	<u>230,318</u>	<u>132,245</u>
Tolak: Bayaran diterima	(89,307)	(107,777)
Baki pada 31 Disember	<u>141,011</u>	<u>24,468</u>
(k) Pembiayaan Takaful		
Baki pada 1 Januari	9,097	10,369
Tambahan dalam tahun	7,331	13,098
	<u>16,428</u>	<u>23,467</u>
Tolak: Bayaran diterima	(9,449)	(14,370)
Baki pada 31 Disember	<u>6,979</u>	<u>9,097</u>
(l) Pembiayaan Jubli Emas		
Baki pada 1 Januari	219,818,485	68,125,101
Tambahan dalam tahun	21,449,968	249,133,198
	<u>241,268,452</u>	<u>317,258,299</u>
Tolak: Bayaran diterima	(33,701,206)	(97,439,814)
Baki pada 31 Disember	<u>207,567,247</u>	<u>219,818,485</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

12. PEMBIAYAAN ANGGOTA (SAMB.)

	2025 RM	2024 RM
(m) Pembiayaan Peribadi Akaun 3		
Baki pada 1 Januari	-	-
Tambahan dalam tahun	147,432,426	-
	147,432,426	-
Tolak: Bayaran diterima	(33,358,048)	-
Baki pada 31 Disember	114,074,379	-
Jumlah baki pembiayaan anggota pada 31 Disember	533,738,469	477,551,896
Tolak: Peruntukan Hapuskira hutang lapuk	(775,889)	(1,023,607)
Baki pembiayaan anggota pada 31 Disember	532,962,580	476,528,289
Akan diterima dalam tempoh 12 bulan	53,296,258	47,652,829
Akan diterima selepas tempoh 12 bulan	479,666,322	428,875,461
	532,962,580	476,528,290

13. AKAUN KUMPULAN WANG LIKUIDITI PUSAT

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	1,443,118	1,443,118
Tambahan dalam tahun	1,572,786	-
Pengeluaran dalam tahun	-	-
Baki pada 31 Disember	3,015,904	1,443,118

Pulangan atas simpanan dalam Akaun Kumpulan Wang Likuiditi Pusat bagi tahun kewangan 2024 adalah sebanyak 1% bersamaan dengan RM14,431.18.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

14. AKAUN DEPOSIT KOPERASI (ADK)

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	13,365,956	9,128,222
Tambahan dalam tahun	-	205,160
Pengeluaran dalam tahun	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>13,365,956</u>	<u>9,333,382</u>
Akaun Deposit Koperasi dari Kumpulan Wang Rizab Statutori	13,365,956	9,333,382
ADK daripada KWRS	5,502,466	4,032,574
ADK daripada Wang Lebihan	-	-
Baki Akhir Tahun	<u>18,868,422</u>	<u>13,365,956</u>

- (i) Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) telah mengeluarkan arahan kepada koperasi yang dikenalpasti untuk memindahkan wang Kumpulan Wang Rizab Statutori ke Akaun Deposit Koperasi yang diuruskan oleh Co-op Bank Pertama (Pengurus Akaun Deposit) selaras dengan kehendak seksyen 57(1E) Akta 502 dan Garis Panduan 29 (GP29).
- (ii) Sekatarakyat telah menerima surat arahan rasmi daripada SKM berjumlah RM2,143,209 ke dalam ADK di Co-op Bank Pertama pada 27 September 2019. Jumlah ini berdasarkan akaun teraudit Sekatarakyat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018.
- (iii) Sekatarakyat telah membuka akaun di Co-op Bank Pertama dan membuat deposit seperti yang berikut:
- RM2,143,209 bagi tahun kewangan 2018
 - RM2,355,733 bagi tahun kewangan 2019
 - RM786,282 bagi tahun kewangan 2020
 - RM1,039,569 bagi tahun kewangan 2021
 - RM205,160 bagi tahun kewangan 2022
 - RM2,803,429 bagi tahun kewangan 2023
 - RM4,032,574 bagi tahun kewangan 2024
- (iv) Pulangan atas simpanan dalam ADK bagi tahun kewangan 2022 adalah sebanyak 2% bersamaan dengan RM62,167.27.
- (v) Pulangan atas simpanan dalam ADK bagi tahun kewangan 2023 adalah sebanyak 2.28% bersamaan dengan RM132,256.79.
- (vi) Pulangan atas simpanan dalam ADK bagi tahun kewangan 2024 adalah sebanyak 3.6% bersamaan dengan RM234,103.56.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

15. DEPOSIT AKAUN TRUSTEES - AMANAH RAYA

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 31 Disember	100,000	-

Deposit Akaun trustees Amanah Raya sebanyak RM100,000 adalah merupakan jumlah minima yang perlu tersedia di dalam akaun Financial Services Regulatory Authority (FSRA) bagi Program Sukuk berjumlah RM2.0 Billion dalam nilai nominal untuk tempoh 30 tahun.

16. INVENTORI

	2025 RM	2024 RM
Stok air mineral	20,881	12,146
Stok air minuman Sekata Apartment	-	516
Stok barang runcit Sekata Apartment	470	50
Stok D' Sekata	46,713	46,715
Stok kafeteria	46,948	49,699
Stok kedai serbaneka	284,022	168,825
Stok kuih raya	2,593	6,890
Stok Touch n Go dan e-pay	2,952	7,583
Stok Kenny Rogers Roasters	28,118	27,448
Stok Barangan Eksklusif Jubli Emas	-	24,600
Stok 1 Gram Goldbar	-	326,970
Stok 1 Dinar	-	282,447
Stok 10 Gram Goldbar (SE)	-	97,050
	432,699	1,050,939

17. PENGHUTANG DAGANGAN

Analisis penuaan penghutang dagangan pada akhir tempoh pelaporan adalah seperti yang berikut:

	2025 RM	2024 RM
Dalam tempoh kredit (60 hari)	883,661	312,109
1 hingga 30 hari lepas tempoh kredit	243,423	22,850
31 hingga 60 hari lepas tempoh kredit	156,197	17,506
61 hingga 90 hari lepas tempoh kredit	72,511	28,927
	472,131	69,283
	1,355,792	381,393

Terma kredit yang diberikan oleh koperasi kepada penghutang dagangan ialah dalam tempoh 30 hari hingga 90 hari (2024: 30 hari hingga 90 hari).

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

18. PENGHUTANG PELBAGAI DAN DEPOSIT

	Nota	2025 RM	2024 RM
Pelbagai penghutang	(a)	51,204,599	43,513,798
Tolak: Peruntukan am		(800,000)	(510,000)
		<u>50,404,599</u>	<u>43,003,798</u>
Penghutang gaji warga kerja		17,467	17,467
Pelbagai deposit		2,071,610	2,049,224
Pendahuluan lain		133,974	33,425
Pendahuluan pembiayaan berjangka		-	8,824,650
Pendahuluan Ar-Rahnu dalam transit	(b)	9,301,091	12,269,563
Pendahuluan - Projek Pelaburan	(c)	97,022,308	85,335,269
Penghutang - Keuntungan Belum Terima ADK		234,104	-
		<u>159,185,153</u>	<u>151,533,396</u>

(a) Pelbagai penghutang termasuk perkara seperti yang berikut :

- i) Pokok Projek Perumahan Salak Tinggi - RM2,500,000 (Bayaran akan diterima pada April 2026)
- ii) Keuntungan Projek Perumahan Salak Tinggi - RM250,000 (Bayaran telah diterima pada 8 Januari 2026)
- iii) Keuntungan Projek Perumahan Mantin - RM734,418 (Berdasarkan perjanjian, bayaran akan diterima pada Oktober 2026)
- iv) Keuntungan Projek Perindustrian Elmina - RM4,581,819 (Berdasarkan perjanjian, bayaran akan diterima pada September 2026)
- v) Keuntungan Projek Perindustrian Pontian - RM11,202,855 (Berdasarkan perjanjian, bayaran akan diterima pada Januari 2026)
- vi) Keuntungan Projek Perumahan Seremban - RM1,040,000 (Berdasarkan perjanjian, bayaran akan diterima pada Mei 2026)
- vii) Arx Caj Notis - RM292,288
- viii) Jumlah KBT / (Peruntukan KBT) - RM31,297,118
- ix) Kurangan Lelongan - RM2,455,642
Lebih Lelongan - (RM3,341,505)
- x) Takaful GCTT - RM139,707
- xi) Bank Guarantee (Kontrak Pembersihan) - RM52,258

(b) Pendahuluan Ar-Rahnu dalam transit adalah modal pusingan yang diberikan kepada cawangan-cawangan Ar-Rahnu untuk tujuan pengurusan operasi.

(c) Pendahuluan Projek Pelaburan adalah pendahuluan yang telah dibayar untuk pelaburan projek usaha sama merangkumi Projek Perindustrian di Pontian sebanyak RM95,377,177 dan Projek Perindustrian Bandar Bukit Raja sebanyak RM1,645,131.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

19. PEMBIAYAAN AR-RAHNU

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	569,743,110	372,023,384
Pembiayaan gadaian dalam tahun	600,150,796	228,999,543
Penebusan barang gadaian dalam tahun	(9,574,967)	(31,279,816)
	1,160,318,939	569,743,110
Hapus kira hutang lapuk	-	-
Baki pada 31 Disember	1,160,318,939	569,743,110
Tolak: Hapuskira hutang lapuk	(588,841)	(658,149)
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu Ar-Rahnu Hulu Langat	(3,470,059)	-
Baki Pembiayaan Ar-Rahnu pada 31 Disember	1,156,260,039	569,084,962

20. POTONGAN GAJI IN TRANSIT

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 31 Disember	5,258,890	4,905,358

Koperasi mengiktiraf untung daripada aktiviti pembiayaan berdasarkan asas akruan.

21. ASET KUMPULAN WANG RIZAB STATUTORI

	2025 RM	2024 RM
<u>Public Mutual</u>		
- Public Dana Islamic Treasures Growth	385,452	399,083
<u>Bank berlesen</u>		
- Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad		
- Bank Muamalat Malaysia Berhad		
- Bank Islam Malaysia Berhad		
- Affin Islamic Bank Berhad		
- Coop Bank Pertama		
- Coop Bank Pertama		
<u>Jenis simpanan</u>		
- Sinking fund	2,986,492	814,064
- Sinking fund	10,776,136	7,587,380
- Sinking fund	6,157,521	4,858,738
- Simpanan tetap	148,904	144,837
- Simpanan tetap	500,000	-
- Sinking fund	83,333	-
	21,037,838	13,804,102

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

22. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

		2025 RM	2024 RM
Wang di bank	(a)	17,191,182	2,793,113
Wang di tangan		5,038,107	2,442,536
		22,229,289	5,235,649

Dasar pengurusan tunai koperasi adalah dengan menggunakan baki wang tunai di tangan dan bank, instrumen paearan wang, overdraf bank dan pembiayaan perdagangan jangka pendek dalam menguruskan aliran tunai untuk memastikan kecairan yang mencukupi untuk memenuhi kewajipan koperasi.

(a) Affin Islamic Bank Berhad		25,875	43,776
Bank Rakyat - Burung Walit		237,236	239,911
Bank Rakyat (Cawangan Utama)		2,128,257	756,755
Bank Rakyat (Cawangan Utama) - E-CAI 2		113,247	-
Bank Rakyat (Cawangan Utama) - E-CAI		5,000,342	121,780
Bank Rakyat (Cawangan Utama) - Escrow		6,198,790	1,733
Bank Islam Escrow		337,878	23
Bank Islam 50 juta		-	113,230
Bank Islam 20 juta		-	572,136
Bank Muamalat (Escrow)		3,112,891	943,770
Bank Muamalat Akaun 2		36,665	-
		17,191,182	2,793,113

23. MODAL SYER ANGGOTA

		2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari		1,250,940	1,220,385
Tambahan dalam tahun		79,310	95,410
		1,330,250	1,315,795
Tolak:Pindahan ke Akaun Modal Syer Ditebus		(9,957)	(64,855)
Baki pada 31 Disember		1,320,293	1,250,940
Keanggotaan Koperasi:			
		Bilangan	Bilangan
Anggota mengikut daftar pada 1 Januari		6,340	6,147
Anggota baru pada tahun semasa		407	315
		6,747	6,462
Anggota tarik diri/ditamatkan keanggotaan		(75)	(122)
Anggota berdaftar pada 31 Disember		6,672	6,340

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

24. MODAL YURAN ANGGOTA

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	251,290,018	234,377,334
Tambahan dalam tahun	23,913,631	22,646,903
	<u>275,203,649</u>	<u>257,024,237</u>
Tolak: Pengeluaran Modal Yuran	(5,189,375)	(5,734,219)
Baki pada 31 Disember	<u>270,014,274</u>	<u>251,290,018</u>
Keanggotaan Koperasi:		
	Bilangan	Bilangan
Anggota mengikut daftar pada 1 Januari	6,340	6,147
Anggota baru pada tahun semasa	407	315
	<u>6,747</u>	<u>6,462</u>
Anggota tarik diri/ditamatkan keanggotaan	(75)	(122)
Anggota berdaftar pada 31 Disember	<u>6,672</u>	<u>6,340</u>

25. MODAL SYER DITEBUS

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	-	-
Pindahan daripada Akaun Modal Syer Anggota	9,957	-
	<u>9,957</u>	<u>-</u>
Tolak: Pindahan ke Akaun Kumpulan Wang Penebusan Syer	(9,957)	-
Baki pada 31 Disember	<u>-</u>	<u>-</u>

26. KUMPULAN WANG PENEBUSAN SYER

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	-	-
Tambahan dalam tahun	9,957	-
Pindahan dari Akaun Pembahagian Keuntungan	660,147	-
	<u>670,104</u>	<u>-</u>
Tolak: Syer ditebus dalam tahun	(9,957)	-
Baki pada 31 Disember	<u>660,147</u>	<u>-</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

27. RIZAB NILAI SAKSAMA - PELABURAN HARTANAH

	Pada 1.1.2025 RM	Tambahan/ (Kurangan) RM	Pada 31.12.2025 RM
Rumah kedai (Space U8)	737,845	-	737,845
Rumah kedai (Melawati)	3,000,000	(485,750)	2,514,250
Kampung Attap	1,430,000	-	1,430,000
Wisma Sekatarakyat	4,600,000	(6,800,000)	(2,200,000)
Sekata Apartment	5,120,000	-	5,120,000
Tanah pegangan bebas	(148,772)	-	(148,772)
Banglo Sekata Vista	939,360	-	939,360
Sekata Makmur	4,400,000	-	4,400,000
Komersial Vivo	3,171,456	-	3,171,456
	<u>23,249,889</u>	<u>(7,285,750)</u>	<u>15,964,139</u>

28. RIZAB NILAI SAKSAMA - PELABURAN SYER

	Pada 1.1.2025 RM	Tambahan/ (Kurangan) RM	Pada 31.12.2025 RM
PMB Shariah Premier Fund	53,371	578	53,948
Public Dana Islamic Treasures Growth	51,630	(13,632)	37,998
	<u>105,001</u>	<u>(13,054)</u>	<u>91,946</u>

29. AKAUN PENYAMAAN DIVIDEN

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari/31 Disember	<u>900,000</u>	<u>900,000</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

30. TABUNG KHAIRAT KEMATIAN & KEBAJIKAN ANGGOTA

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	2,388,317	1,885,119
Pindahan dari penyata pembahagian keuntungan	1,000,000	695,668
	<u>3,388,317</u>	<u>2,580,787</u>
Dikeluarkan dalam tahun	(1,452,200)	(192,470)
Baki pada 31 Disember	<u>1,936,117</u>	<u>2,388,317</u>

31. TABUNG PENEBUŠAN PEMBIAYAAN

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari/31 Disember	<u>-</u>	<u>64,335</u>

Pelarasan dibuat pada tahun 2025 bagi memansuhkan Tabung Penebusan Pembiayaan disebabkan hapuskira akan dibuat bagi pembiayaan yang tidak berbayar.

32. TABUNG SAGUHATI PENDIDIKAN LANJUTAN SEKATARAKYAT

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	1,855,313	1,977,813
Dikeluarkan dalam tahun	(70,500)	(122,500)
Baki pada 31 Disember	<u>1,784,813</u>	<u>1,855,313</u>

33. TABUNG PERSARAAN KAKITANGAN

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	4,010,266	3,679,782
Tambah:		
Pindahan dari penyata pembahagian keuntungan	390,000	320,000
Pelarasan / Dividen diterima dalam tahun	-	10,484
Baki pada 31 Disember	<u>4,400,266</u>	<u>4,010,266</u>
Tolak :		
Bayaran kepada kakitangan	(493,875)	-
Baki pada 31 Disember	<u>3,906,391</u>	<u>4,010,266</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

34. KUMPULAN WANG RIZAB STATUTORI

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	34,717,438	30,684,864
Tambah :		
Pindahan dari penyata pembahagian keuntungan	5,502,466	4,032,574
Baki pada 31 Disember	40,219,904	34,717,438

35. PEMBIAYAAN DARI SKM

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	10,238,123	331,929
Tambah:		
Pembiayaan diterima dalam tahun	-	10,000,000
	10,238,123	10,331,929
Tolak:		
Bayaran dalam tahun	(1,024,901)	(93,806)
Baki pada 31 Disember	9,213,222	10,238,123
Nilai semasa pembiayaan bank diwakili oleh:		
Pembayaran dalam tempoh 12 bulan	921,322	1,023,812
Pembayaran selepas tempoh 12 bulan	8,291,900	9,214,311
	9,213,222	10,238,123
Pembiayaan berjangka I : TMP-SKM (RM1.14 juta)	151,533	238,123
Pembiayaan berjangka II : TMP-SKM (RM10 juta)	9,061,689	10,000,000
	9,213,222	10,238,123

Pembiayaan berjangka I - TMP SKM (RM1.14 juta)

Pembiayaan berjangka sebanyak RM1,143,000 daripada Tabung Modal Pusingan Jabatan Pembangunan Koperasi Malaysia. Pembiayaan ini adalah untuk membiayai pembelian bangunan rumah kedai 3 tingkat di No. 74, 74A, 74B dan 74C, Jalan Kg. Attap, Off Jalan Sulaiman, 50460 Kuala Lumpur. Tempoh bayaran balik adalah selama 177 bulan bermula 15 April 2011 dan margin keuntungan yang dikenakan adalah 3.00%. (2024: 3.00%).

Pembiayaan berjangka II - TMP SKM (RM10 juta)

Pembiayaan berjangka sebanyak RM10,000,000 daripada Tabung Modal Pusingan Suruhanjaya Koperasi Malaysia. Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal bagi perniagaan Ar-Rahnu koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan bermula Oktober 2024 dan margin keuntungan yang dikenakan adalah 2.00%.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

36. PEMBIAYAAN DARI INSTITUSI KEWANGAN LAIN

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	1,093,823,847	837,338,702
Tambah:		
Pembiayaan diterima dalam tahun	800,663,984	361,000,000
	1,894,487,831	1,198,338,702
Tolak:		
Bayaran dalam tahun	(246,816,842)	(104,514,855)
Baki pada 31 Disember	1,647,670,989	1,093,823,847
Nilai semasa pembiayaan bank diwakili oleh:		
Pembayaran dalam tempoh 12 bulan	164,767,099	109,382,385
Pembayaran selepas tempoh 12 bulan	1,482,903,890	984,441,462
	1,647,670,989	1,093,823,847

	2025 RM	2024 RM
Pembiayaan berjangka I - Affin Bank (RM4.8 juta)	3,274,364	3,564,868
Pembiayaan berjangka II - Bank Islam (RM27 juta)	13,629,862	15,268,955
Pembiayaan berjangka III - Bank Islam (RM40 juta)	7,995,670	12,601,832
Pembiayaan berjangka IV - Bank Islam (RM50 juta)	17,270,994	22,653,212
Pembiayaan berjangka V - Bank Rakyat (RM50 juta)	14,483,104	19,867,491
Pembiayaan berjangka VI - Bank Rakyat (RM75 juta)	19,499,154	28,218,791
Pembiayaan berjangka VII - Bank Rakyat (RM125 juta)	49,933,023	63,150,227
Pembiayaan berjangka VIII - Bank Rakyat (RM250 juta)	176,520,857	201,065,158
Pembiayaan berjangka IX - Bank Muamalat (RM200 juta)	128,165,908	148,320,685
Pembiayaan berjangka X - Bank Islam (RM13.8 juta)	12,318,732	12,772,913
Pembiayaan berjangka XI - Bank Islam (RM200 juta)	145,864,571	163,304,604
Pembiayaan berjangka XII - Bank Islam (RM5 juta)	649,156	1,010,536
Pembiayaan berjangka XIII - Bank Muamalat (RM50 juta)	50,000,000	50,000,000
Pembiayaan berjangka XIV - Bank Islam (RM200 juta)	177,731,364	188,339,131
Pembiayaan berjangka XV - Bank Rakyat (RM200 juta)	182,818,488	109,685,444
Pembiayaan berjangka XVI - Bank Rakyat (RM100 juta)	99,126,464	54,000,000
Pembiayaan berjangka XVII - Bank Islam (RM300 juta)	292,256,032	-
Pembiayaan berjangka XVIII - Bank Muamalat (RM50 juta)	50,000,000	-
Pembiayaan berjangka XIX - Bank Rakyat (RM100 juta)	100,000,000	-
Pembiayaan berjangka XX - Bank Rakyat (RM100 juta)	99,633,245	-
Pembiayaan berjangka XXI - CBP (ADK) (RM6.5 juta)	6,500,000	-
	1,647,670,989	1,093,823,847

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

36. PEMBIAYAAN DARI INSTITUSI KEWANGAN LAIN (SAMB.)

Pembiayaan berjangka I - Affin Islamic Bank Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM4,800,000 untuk 32 unit adalah berdasarkan prinsip Tawarruq, Affin Islamic. Pembiayaan ini adalah untuk membiayai 60% daripada jumlah jual dan beli untuk Unit no. 3A-1, 3A-2, 3A-3, 3A-3A, 3A-5, 3A-6, 3A-7, 3A-8, 3A-9, 3A-10, 3A-11, 3A-12, 3A-13, 3A-14, 3A-15, 3A-16, 5-1, 5-2, 5-3, 5-3A, 5-5, 5-6, 5-7, 5-8, 5-9, 5-10, 5-11, 5-12, 5-13, 5-14, 5-15 dan 5-16. Cajgunaan diwujudkan secara nominal di atas unit-unit Apartment Camelia tersebut yang terletak di Orchard Deluxe, Cameron Highlands, Pahang. Tempoh bayaran balik adalah selama 15 tahun secara ansuran bulanan sebanyak RM1,234 bagi setiap apartment. Margin keuntungan yang dikenakan adalah 5.31% (2024: 5.56%).

Pembiayaan berjangka II - Bank Islam Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM27,000,000 berdasarkan prinsip Tawarruq. Pembiayaan ini adalah untuk membiayai pembelian bangunan pejabat. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 4.47% (2024: 4.72%). Jumlah pembiayaan, tempoh bayaran dan cagaran yang dikenakan adalah seperti yang berikut:

- (i) Pembiayaan adalah sebanyak RM18,000,000. Tempoh bayaran ansuran selama 216 bulan. Pembiayaan ini adalah untuk membiayai semula 1 unit dari 9 tingkat bangunan pejabat beserta tempat letak kereta yang beralamat di Block B, Wisma Glomac 1 (Glomac Business Centre), No. 10, Jalan SS6/1, Kelana Jaya, Selangor. Bayaran balik sewa akan dimasukkan ke dalam akaun semasa koperasi.
- (ii) Pembiayaan adalah sebanyak RM1,000,000. Tempoh bayaran ansuran adalah selama 180 bulan. Pembiayaan ini adalah untuk membiayai 1 unit pejabat kedai 4 tingkat yang terletak di Ground, 1st 2nd and 3rd Floor di alamat No. 326, Jalan Bandar Melawati, Pusat Bandar Melawati, Kuala Lumpur. Bayaran balik sewa akan dimasukkan ke dalam akaun semasa koperasi.
- (iii) Pembiayaan adalah sebanyak RM1,000,000. Tempoh bayaran ansuran adalah selama 180 bulan. Pembiayaan ini adalah untuk membiayai 1 unit pejabat kedai 4 tingkat yang terletak di Ground, 1st 2nd and 3rd Floor di alamat No. 327, Jalan Bandar Melawati, Pusat Bandar Melawati, Kuala Lumpur. Bayaran balik sewa akan dimasukkan ke dalam akaun semasa koperasi.
- (iv) Pembiayaan adalah sebanyak RM2,700,000. Tempoh bayaran ansuran adalah selama 180 bulan. Pembiayaan ini adalah untuk membiayai 1 unit pejabat kedai 4 tingkat (Unit 1- Corner) Ground, 1st 2nd and 3rd Floor yang terletak di Block 2, Space U8, Shopoffice, No. 6, Persiaran Pasak Bumi, Seksyen U8, Taman Bukit Jelutong, Shah Alam. Bayaran balik sewa akan dimasukkan ke dalam akaun semasa koperasi.
- (v) Pembiayaan adalah sebanyak RM2,150,000. Tempoh bayaran ansuran adalah selama 180 bulan. Pembiayaan ini adalah untuk membiayai 1 unit pejabat kedai 4 tingkat (Unit 1- Intermediate) Ground, 1st, 2nd and 3rd Floor yang terletak di Block 2, Space U8, Shopoffice, No. 6, Persiaran Pasak Bumi, Seksyen U8, Taman Bukit Jelutong, Shah Alam. Bayaran balik sewa akan dimasukkan ke dalam akaun semasa koperasi.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

36. PEMBIAYAAN DARI INSTITUSI KEWANGAN LAIN (SAMB.)

Pembiayaan berjangka II - Bank Islam Malaysia Berhad (Samb.)

(vi) Pembiayaan adalah sebanyak RM2,150,000. Tempoh bayaran ansuran adalah selama 180 bulan. Pembiayaan ini adalah untuk membiayai 1 unit pejabat kedai 4 tingkat (Unit 3- Intermediate) Ground, 1st, 2nd and 3rd Floor yang terletak di Block 2, Space U8, Shopoffice, No. 6, Persiaran Pasak Bumi, Seksyen U8, Taman Bukit Jelutong, Shah Alam. Bayaran balik sewa akan dimasukkan ke dalam akaun semasa koperasi.

Pembiayaan berjangka III -Bank Islam Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM40,000,000 adalah berdasarkan konsep Syariah. Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal kerja dalam menyediakan pembiayaan peribadi kepada anggota. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 5.43% (2024: 5.68%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Penyerahan hak untuk potongan gaji;
- (ii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik; dan
- (iii) Surat Ikatan untuk insuran atau takaful.

Pembiayaan berjangka IV - Bank Islam Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM50,000,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq. Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal kerja dalam menyediakan pembiayaan kepada anggota. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 5.43% (2024: 5.68%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Penyerahan hak untuk potongan gaji;
- (ii) Dana RM30,000 akan dikutip secara bulanan bagi keseluruhan pembiayaan dan akan dimasukkan ke dalam deposit - Tawarruq dan keuntungan yang diperoleh akan dipermodalkan;
- (iii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik; dan
- (iv) Surat Ikatan untuk insuran atau takaful.

Pembiayaan berjangka V - Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM50,000,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq (Komoditi Murabahah). Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal kerja dalam menyediakan pembiayaan kepada anggota berkonsepkan prinsip Syariah. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 4.43% (2024: 4.57%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Surat Ikatan akan mengumpulkan semua bayaran anggota melalui Sumber Manusia Bank Rakyat dan akan terus melalui akaun semasa yang diuruskan oleh Bank Rakyat;
- (ii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik; dan
- (iii) Surat Ikatan untuk insuran atau takaful.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

36. PEMBIAYAAN DARI INSTITUSI KEWANGAN LAIN (SAMB.)

Pembiayaan berjangka VI - Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM75,000,000 adalah berdasarkan prinsip Murabahah. Pembiayaan ini adalah untuk penebusan kemudahan dengan Bank Muamalat Malaysia Berhad. Tempoh bayaran balik adalah selama 108 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 4.43% (2024: 4.57%) Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Surat Ikatan akan mengumpulkan semua bayaran anggota melalui Sumber Manusia Bank Rakyat dan akan terus melalui akaun semasa yang diuruskan oleh Bank Rakyat;
- (ii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik;
- (iii) Surat Ikatan untuk insuran atau takaful; dan
- (iv) Lain-lain dokumen bercagaran yang dikenakan oleh Bank atas nasihat peguam.

Pembiayaan berjangka VII - Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM125,000,000 adalah berdasarkan prinsip Murabahah. Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal kerja dalam melanjutkan skim pembiayaan kepada anggota koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 4.57% (2024: 4.78%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Surat Ikatan akan mengumpulkan semua bayaran anggota melalui Sumber Manusia Bank Rakyat dan akan terus melalui akaun semasa yang diuruskan oleh Bank Rakyat;
- (ii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik;
- (iii) Surat Ikatan untuk insuran atau takaful; dan
- (iv) Lain-lain dokumen bercagaran yang dikenakan oleh Bank atas nasihat peguam.

Pembiayaan berjangka VIII - Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM250,000,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq (Komoditi Murabahah). Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal kerja dalam melanjutkan skim pembiayaan kepada anggota koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 4.67% (2024: 4.88%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Surat Ikatan akan mengumpulkan semua bayaran anggota melalui Sumber Manusia Bank Rakyat dan akan terus melalui akaun semasa yang diuruskan oleh Bank Rakyat;
- (ii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik;
- (iii) Surat Ikatan untuk insuran atau takaful; dan
- (iv) Lain-lain dokumen bercagaran yang dikenakan oleh Bank atas nasihat peguam.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

36. PEMBIAYAAN DARI INSTITUSI KEWANGAN LAIN (SAMB.)

Pembiayaan berjangka IX - Bank Muamalat Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM200,000,000 adalah berdasarkan prinsip Murabahah. Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal kerja dalam melanjutkan skim pembiayaan kepada anggota koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 5.05% (2024: 5.66%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Surat Ikatan akan mengumpulkan semua bayaran anggota melalui Sumber Manusia Bank Rakyat dan akan terus melalui akaun semasa yang diuruskan oleh Bank Muamalat;
- (ii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik; dan
- (iii) Surat Ikatan untuk insuran atau takaful; dan
- (iv) Lain-lain dokumen bercagaran yang dikenakan oleh Bank atas nasihat peguam.

Pembiayaan berjangka X - Bank Islam Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM13,800,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq (Komoditi Murabahah). Pembiayaan ini adalah untuk membiayai kos pembelian 12 unit kedai pejabat dua tingkat dan rooftop kolam renang di Lot PT 1512 - 1523, Jalan ODP, 39200 Ringlet, Cameron Highlands, Pahang. Tempoh bayaran balik adalah selama 252 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 5.43%.(2024 :5.68%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Caj cagaran diwujudkan ke atas 12 unit kedai pejabat dua tingkat dan rooftop kolam renang di Lot PT 1512 - 1523, Jalan ODP, 39200 Ringlet, Cameron Highlands, Pahang; dan
- (ii) "Irrevocable Letter of Instruction" dari pihak Koperasi kepada Pemaju, Best Deluxe Sdn Bhd ("BDSB") untuk bayaran balik sewa dimasukkan ke dalam akaun semasa koperasi.

Pembiayaan berjangka XI - Bank Islam Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM200,000,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq (Komoditi Murabahah). Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal kerja dalam melanjutkan skim pembiayaan kepada anggota koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 5.43% (2024: 5.68%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Dana RM20,000 akan dikutip secara bulanan bagi keseluruhan pembiayaan akan dimasukkan ke dalam deposit- Tawarruq dan keuntungan yang diperoleh dan akan dipermodalkan dan;
- (ii) Penyerahan hak untuk potongan gaji.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

36. PEMBIAYAAN DARI INSTITUSI KEWANGAN LAIN (SAMB.)

Pembiayaan berjangka XII - Bank Islam Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM5,000,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq (Komoditi Murabahah). Pembiayaan ini adalah untuk membiayai kos ubah suai untuk 12 unit kedai pejabat dua tingkat dan rooftop kolam renang di Lot PT 1512 -1523, Jalan ODP, 39200 Ringlet, Cameron Highlands, Pahang. Tempoh bayaran balik adalah selama 252 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 5.43% (2024: 5.68%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Caj cagaran diwujudkan ke atas 12 unit kedai pejabat dua tingkat dan rooftop kolam renang di Lot PT 1512 - 1523, Jalan ODP, 39200 Ringlet, Cameron Highlands, Pahang; dan
- (ii) "Irrevocable Letter of Instruction" dari pihak Koperasi kepada Pemaju, Best Deluxe Sdn Bhd ("BDSB") untuk bayaran balik sewa dimasukkan ke dalam akaun semasa koperasi.

Pembiayaan berjangka XIII - Bank Muamalat Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM50,000,000 adalah berkonsepkan "Revolving Financing" yang diterima daripada Bank Muamalat. Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal bagi perniagaan Ar-Rahnu koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 180 hari. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 5.55% (2024: 6.16%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Senarai Akaun Gadaian;
- (ii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik;
- (iii) Lain-lain dokumen bercagaran yang dikenakan oleh Bank atas nasihat peguam.

Pembiayaan berjangka XIV - Bank Islam Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM200,000,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq (Komoditi Murabahah). Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal kerja dalam melanjutkan skim pembiayaan kepada anggota koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 5.43% (2024 : 5.43%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Dana RM25,000 akan dikutip secara bulanan bagi keseluruhan pembiayaan akan dimasukkan ke dalam deposit- Tawarruq dan keuntungan yang diperoleh dan akan dipermodalkan dan;
- (ii) Penyerahan hak untuk potongan gaji.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

36. PEMBIAYAAN DARI INSTITUSI KEWANGAN LAIN (SAMB.)

Pembiayaan berjangka XV - Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM200,000,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq (Komoditi Murabahah). Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal kerja dalam melanjutkan skim pembiayaan kepada anggota koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 4.57% (2024: 4.78%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Surat Ikatan akan mengumpulkan semua bayaran anggota melalui Sumber Manusia Bank Rakyat dan akan terus melalui akaun semasa yang diuruskan oleh Bank Rakyat;
- (ii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik;
- (iii) Surat Ikatan untuk insuran atau takaful; dan
- (iv) Lain-lain dokumen bercagaran yang dikenakan oleh Bank atas nasihat peguam.

Pembiayaan berjangka XVI - Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM100,000,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq (Komoditi Murabahah). Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal bagi perniagaan Ar-Rahnu koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 60 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 6.58% (2024 : 6.84%). Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Dana 1.5% akan dikutip daripada jumlah pengeluaran dengan jumlah keseluruhan sebanyak RM1,500,000;
- (ii) Senarai Akaun Gadaian;
- (iii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik;
- (iv) Lain-lain dokumen bercagaran yang dikenakan oleh Bank atas nasihat peguam.

Pembiayaan berjangka XVII - Bank Islam Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM300,000,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq (Komoditi Murabahah). Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal kerja dalam melanjutkan skim pembiayaan kepada anggota koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 5.43%. Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Dana RM35,000 akan dikutip secara bulanan bagi keseluruhan pembiayaan akan dimasukkan ke dalam deposit- Tawarruq dan keuntungan yang diperoleh dan akan dipermodalkan dan;
- (ii) Penyerahan hak untuk potongan gaji.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

36. PEMBIAYAAN DARI INSTITUSI KEWANGAN LAIN (SAMB.)

Pembiayaan berjangka XVIII - Bank Muamalat Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM50,000,000 adalah berkonsepkan "Revolving Financing" yang diterima daripada Bank Muamalat. Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal bagi perniagaan Ar-Rahnu koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 180 hari. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 5.55%. Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Senarai Akaun Gadaian;
- (ii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik;
- (iii) Lain-lain dokumen bercagaran yang dikenakan oleh Bank atas nasihat peguam.

Pembiayaan berjangka XIX - Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM100,000,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq (Komoditi Murabahah). Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal kerja dalam melanjutkan skim pembiayaan kepada anggota koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 120 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 4.57%. Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Surat Ikatan akan mengumpulkan semua bayaran anggota melalui Sumber Manusia Bank Rakyat dan akan terus melalui akaun semasa yang diuruskan oleh Bank Rakyat;
- (ii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik;
- (iii) Surat Ikatan untuk insuran atau takaful; dan
- (iv) Lain-lain dokumen bercagaran yang dikenakan oleh Bank atas nasihat peguam.

Pembiayaan berjangka XX - Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad

Pembiayaan berjangka sebanyak RM100,000,000 adalah berdasarkan prinsip Tawarruq (Komoditi Murabahah). Pembiayaan ini adalah untuk keperluan modal bagi perniagaan Ar-Rahnu koperasi. Tempoh bayaran balik adalah selama 60 bulan. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 6.58%. Jaminan dan cagaran adalah:

- (i) Dana 1.5% akan dikutip daripada jumlah pengeluaran dengan jumlah keseluruhan sebanyak RM1,500,000;
- (ii) Senarai Akaun Gadaian;
- (iii) Semua hak, faedah dan kemudahan ke atas akaun yang telah dilantik;
- (iv) Lain-lain dokumen bercagaran yang dikenakan oleh Bank atas nasihat peguam.

Pembiayaan berjangka XXI - Koperasi COOP-Bank Pertama (ADK)

Pembiayaan berjangka sebanyak RM6,500,000 adalah berdasarkan prinsip Wakalah. Pembiayaan ini adalah bersandarkan Akaun Deposit Koperasi (ADK). Tempoh bayaran balik adalah selama 180 hari. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 4.75%. Jaminan dan cagaran adalah:

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

37. PEMIUTANG DAGANGAN DAN PELBAGAI PEMIUTANG

		2025 RM	2024 RM
Pemiutang Dagangan		39,341	4,348
Pelbagai Pemiutang	(a)	9,567,138	16,358,108
		<u>9,606,479</u>	<u>16,362,456</u>

(a) Pelbagai Pemiutang

- (i) Deposit diterima bagi bangunan milik Sekatarakyat berjumlah RM593,482.
- (ii) Peruntukan bagi perbelanjaan warga kerja (KWSP, Perkeso, SIP, Cukai, Kerja Lebih Masa, Bonus dan KWSP Bonus) berjumlah RM4,763,885.
- (iii) Peruntukan perbelanjaan yang perlu dibayar pada tahun 2026 (Pembersihan Pejabat, Cukai Jualan & Perkhidmatan, Elaun Juruaudit Dalam & Jawatankuasa Syariah, Fi Juruaudit Luar, Fi Agen Cukai, Hibah Langganan Anggota dan Wakalah Zakat berjumlah RM556,978.
- (iv) Pemiutang Takaful GCTT & GDTT, Royalti & Dana Pemasaran Ar-Rahnu, Sewa Milik CCTV & QMS, Pendahuluan Pembiayaan Berjangka (MRF & CBP) berjumlah RM3,656,792.

38. SIMPANAN AM

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	49,049,474	16,790,711
Jumlah diterima	3,995,146	33,209,289
	<u>53,044,620</u>	<u>50,000,000</u>
Jumlah dikeluarkan	(3,054,767)	(950,526)
Baki pada 31 Disember	<u>49,989,853</u>	<u>49,049,474</u>

- (i) Simpanan am diwujudkan bertujuan untuk membolehkan anggota membuat simpanan dengan koperasi selain syer dan yuran dengan kadar keuntungan bergantung kepada kadar simpanan tetap Bank Rakyat ditambah 1.5% tambahan sebelum ini.
- (ii) Lembaga Pengarah telah bersetuju untuk tawaran kadar pulangan sebanyak 7% terhad RM50 juta berkuatkuasa 1 Disember 2023 sempena sambutan Jubli Emas pada tahun 2024.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

39. KUMPULAN WANG AMANAH PEMBANGUNAN KOPERASI

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	403,257	280,343
Tambah:		
Pindahan dari akaun pembahagian keuntungan	458,539	403,257
	861,796	683,600
Tolak: Bayaran dalam tahun	(403,257)	(280,343)
Baki pada 31 Disember	458,539	403,257

40. KUMPULAN WANG AMANAH PENDIDIKAN KOPERASI

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	560,686	560,686
Tambah:		
Pindahan dari akaun pembahagian keuntungan	917,078	806,515
	1,477,764	1,367,201
Tolak: Bayaran dalam tahun	(560,686)	(806,515)
Baki pada 31 Disember	917,078	560,686

41. DIVIDEN DICADANGKAN

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	32,905,718	22,480,283
Tambah:		
Dicadangkan dalam tahun	35,400,000	32,905,718
	68,305,718	55,386,001
Tolak:		
*Bayaran/pelarasannya dalam tahun	(32,905,718)	(22,480,283)
Baki pada 31 Disember	35,400,000	32,905,718

*Peruntukan Dividen dicadangkan bagi tahun 2024 berjumlah RM32,905,718 (13% + 0.5% (Dividen Khas)). Bayaran dividen dibuat kepada anggota yang layak seperti yang telah diluluskan oleh Mesyuarat Agung Tahunan dan Suruhanjaya Koperasi Malaysia berjumlah RM32,409,573 dan menjadikan pelarasan lebih peruntukan dividen berjumlah RM496,145.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD (Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

42. HONORARIUM

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	90,000	-
Tambah:		
Pindahan dari akaun pembahagian keuntungan	120,000	90,000
	<u>210,000</u>	<u>90,000</u>
Tolak: Bayaran dalam tahun	(90,000)	-
Baki pada 31 Disember	<u>120,000</u>	<u>90,000</u>

43. OVERDRAF BANK

	2025 RM	2024 RM
Bank Islam Malaysia Berhad (RM50 juta)	49,949,753	-
Bank Islam Malaysia Berhad (RM20 juta)	19,302,017	-
Bank Muamalat Malaysia Berhad (RM5 juta)	6,761,410	204,202
Bank Islam Malaysia Berhad (RM100 juta)	85,015,811	54,588,360
	<u>161,028,990</u>	<u>54,792,562</u>

Kemudahan overdraf ini digunakan untuk perniagaan Ar-Rahnu. Peningkatan jumlah sejajar dengan peningkatan perniagaan Ar-Rahnu.

Overdraf Bank BIMB (RM50 juta)

Overdraf Bank adalah berdasarkan prinsip Tawarruq. Kemudahan ini adalah untuk modal kerja koperasi. Tempoh kemudahan adalah selama 5 tahun. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 7.22%. Jaminan dan cagaran adalah RM10,000 sinking fund pada setiap bulan dalam bentuk tunai deposit di dalam bank sepanjang kemudahan digunakan.

Overdraf Bank BIMB (RM20 juta)

Overdraf Bank adalah berdasarkan prinsip Tawarruq. Kemudahan ini adalah untuk modal kerja koperasi. Tempoh kemudahan adalah selama 5 tahun. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 7.22%. Jaminan dan cagaran adalah RM10,000 sinking fund pada setiap bulan dalam bentuk tunai deposit di dalam bank sepanjang kemudahan digunakan.

Overdraf Bank BMMB (RM5 juta)

Overdraf Bank adalah berdasarkan prinsip Tawarruq. Kemudahan ini adalah untuk modal kerja koperasi. Tempoh kemudahan adalah selama 5 tahun. Keuntungan margin yang dikenakan adalah 7.31%. Jaminan dan cagaran adalah RM85,000 sinking fund sehingga jumlah terkumpul berjumlah RM2.5 juta.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

43. OVERDRAF BANK (SAMB.)

Overdraf Bank BIMB (RM100 juta)

Overdraf Bank adalah berdasarkan prinsip Tawarruq. Kemudahan ini adalah untuk modal kerja koperasi. Tempoh kemudahan adalah selama 5 tahun. Keuntungan margin yang dikenakan adalah

44. GAJI DAN PERBELANJAAN KAKITANGAN

	2025 RM	2024 RM
Gaji pokok	6,905,728	5,384,956
Bayaran bonus	4,377,877	2,725,891
Elaun sara hidup	240,919	223,798
Elaun kerja lebih masa	1,349,513	1,481,804
Elaun tuntutan perjalanan	295,285	221,001
Elaun - elaun lain	298,346	191,059
KWSP	891,064	717,597
PERKESO	117,373	142,937
SIP Majikan	18,104	17,862
Kebajikan kakitangan	622,961	643,128
Perubatan	244,931	50,349
Kursus dan latihan	217,985	237,542
	<u>15,580,087</u>	<u>12,037,924</u>

Kakitangan pada tahun 2025 ialah seramai 173 orang (2024 : 166 orang). Termasuk di dalam gaji dan perbelanjaan kakitangan adalah imbuhan kepada pengurusan kanan berjumlah RM595,990 (2024: RM581,155).

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

45. PERBELANJAAN ANGGOTA LEMBAGA DAN JAWATANKUASA

	2025 RM	2024 RM
Elaun & Perbelanjaan Lembaga Pengarah	290,614	287,697
Elaun Juruaudit Dalam	13,616	14,400
Elaun Jawatankuasa Syariah	12,000	14,400
Elaun Jawatankuasa Wawasan	5,000	
	321,230	316,497

(a) 2025

Nama Lembaga Pengarah	Elaun Khas & Perjalanan		Elaun Tetap		Elaun Mesyuarat		Jumlah
1 Datuk Mohamed Arsad Bin Sehan	3,250		18,000		12,000		33,250
2 Hasrul Liza Binti Shah Rudin	6,175		18,000		10,800		34,975
3 Dato' Mustafha Bin Abd Razak	4,956		18,000		12,000		34,956
4 Abdul Lidzam Bin Muhamad Alias	25		2,679		2,000		4,704
5 Mohd Salleh Bin Mahmood	1,827		18,000		11,200		31,027
6 Saliman Bin Zainal	1,786		18,000		11,800		31,586
7 Mohamad Sabri Bin Mohamed Nor	3,031		18,000		11,600		32,631
8 Mohd Khuzaini Bin Ab Ghani	1,246		18,000		10,400		29,646
9 Mohd Shaifuddin Bin Abdullah	24		2,679		2,000		4,702
10 Zakaria Bin Abdul Majid	1,251		15,321		9,600		26,172
11 Suhaimi Bin Che Omar	2,043		15,321		9,600		26,965
Jumlah	25,614		162,000		103,000		290,614

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

45. PERBELANJAAN ANGGOTA LEMBAGA DAN JAWATANKUASA (SAMB.)

(b) Jawatankuasa Wawasan diwujudkan oleh Lembaga Pengarah mengikut kuasa di Undang-Undang Kecil Perkara 45(2) pada Mei 2025 bertujuan sebagai kemungkinan pelapis calon Anggota Lembaga Pengarah koperasi. Anggota Jawatankuasa Wawasan yang dipilih adalah seperti yang berikut:-

1. Ismas Isurifazly Bin Ismail
2. Nurul Balqis Binti Mohamed Othman
3. Mohammad Nabil Bin Mashadi
4. Mohd Aiman Bin Mohammad Nasir

46. PERUNTUKAN HUTANG RAGU AR-RAHNU HULU LANGAT

	2025 RM	2024 RM
Peruntukan Hutang Ragu Ar-Rahnu Hulu Langat	3,470,059	-

Nilai pembiayaan gadaian emas yang dimanipulasi dari segi berat telah diberikan kepada 11 individu melalui 11 Surat Akuan Gadaian (SAG) dengan jumlah keseluruhan RM3,373,900 serta keuntungan berjumlah RM96,159.10. Peruntukan hapus kira dibuat sepenuhnya pada tahun 2025. Laporan polis telah dibuat bagi tujuan tuntutan fideliti Ar-Rahnu (Takaful), dan berdasarkan polisi takaful Rakyat Management Services (RMS), tuntutan sehingga RM1,000,000 layak diperoleh tertakluk kepada syarat-syarat tertentu. Selain itu, anggaran nilai emas yang boleh dilebur adalah sebanyak RM2,124,685. Jumlah keseluruhan sekiranya diperolehi semula sebanyak RM3,124,685 tidak termasuk bayaran semula daripada pengadai untuk tujuan penebusan semula.

47. PERUNTUKAN AM

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	510,000	450,000
Tambahan dalam tahun	290,000	60,000
	800,000	510,000
Tolak: Bayaran dalam tahun	-	-
Baki pada 31 Disember	800,000	510,000

Sekurang-kurangnya 0.05% daripada jumlah keseluruhan aset sebanyak RM1,599,632,631 di peruntukkan setelah mengambil kira aset-aset berisiko yang nilainya melebihi RM1,000,000 kecuali hartanah,loji dan peralatan, hartanah pelaburan, tunai dan kesetaraan tunai, tabung persaraan kakitangan dan lain-lain yang diputuskan oleh Lembaga Pengarah.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

48. CUKAI

	2025 RM	2024 RM
Perbelanjaan cukai pendapatan: - tahun semasa	1,100,000	-

Perbezaan yang ketara di antara perbelanjaan cukai dan keuntungan perakaunan didarab dengan kadar cukai berkanun adalah disebabkan oleh kesan cukai yang timbul daripada perkara berikut:

	2025 RM	2024 RM
Keuntungan sebelum cukai	45,853,886	40,325,735
Kadar cukai berkanun 24% (2024: 24%)	11,004,932	9,678,176
Perbezaan atas cukai semasa		
Pendapatan yang tidak dikenakan cukai	(244,804)	(17,533)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan	564,277	494,968
Elaun modal diserap	(58,972)	(37,361)
Pengurangan Seksyen 65 (a) & (b)	(10,165,433)	(10,118,250)
	1,100,000	-

Tertakluk kepada persetujuan oleh Lembaga Hasil Dalam Negeri, koperasi tidak mempunyai kerugian yang tidak diserap dan elaun modal tidak digunakan yang boleh ditolak daripada pendapatan bercukai di masa hadapan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD (Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

49. NISBAH KECUKUPAN MODAL

Nisbah ini diperolehi dengan mengambil kira modal kawal selia koperasi terhadap aset berwajaran berisiko koperasi. Komponen modal adalah seperti yang berikut :

(a) Modal Tahap 1 : Kumpulan Wang Anggota

Modal syer anggota	1,320,293
Modal yuran anggota	270,014,274
Akaun penyamaan dividen	900,000
Tabung khairat anggota	1,936,117
Tabung penebusan pembiayaan	64,335
Tabung saguhati pendidikan lanjutan Sekatarakyat	1,784,813
Tabung persaraan kakitangan	3,906,391
Rizab nilai saksama - pelaburan hartanah	15,964,139
Rizab nilai saksama - pelaburan syer	91,946
Keuntungan terkumpul	11,481,207
Kumpulan wang penebusan syer	660,147
Kumpulan wang rizab statutori	40,219,904
Jumlah	<u>348,343,566</u>

(b) Modal Tahap 2 : Simpanan Am

Simpanan am	49,989,853
Jumlah	<u>49,989,853</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

50. KATEGORI INSTRUMEN KEWANGAN

Jadual di bawah menyediakan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti yang berikut:

- (a) Aset dan liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian ("FVTPL"); dan
- (b) Aset dan liabiliti kewangan yang diukur pada kos dilunaskan ("AC").

	Nilai pembawa RM	FVTPL RM	AC RM
2025			
Aset kewangan			
Polaburan di dalam saham siar harga	184,335	111,485	-
Polaburan di dalam saham tak siar harga	6,000,097	-	6,000,097
Penghutang Dagangan	1,355,792	-	1,355,792
Penghutang Pelbagai dan Deposit	159,185,153	-	159,185,153
Pembiayaan Ar-Rahnu	1,156,260,039	-	1,156,260,039
Pembiayaan Anggota	53,296,258	-	53,296,258
Potongan Gaji In Transit	5,258,890	-	5,258,890
Aset Kumpulan Wang Rizab Statutori	21,037,838	-	21,037,838
Tunai Dan Kesetaraan Tunai	22,229,289	-	22,229,289
	<u>1,424,807,691</u>	<u>111,485</u>	<u>1,424,623,356</u>
Liabiliti kewangan			
Pemiutang Dagangan	39,341	-	39,341
Pemiutang Pelbagai	9,567,138	-	9,567,138
Simpanan Am	49,989,853	-	49,989,853
Pembiayaan Berjangka	1,656,884,211	-	1,656,884,211
Kumpulan Wang Amanah			
Pembangunan Koperasi	458,539	-	458,539
Kumpulan Wang Amanah			
Pendidikan Koperasi	917,078	-	917,078
Akaun Deposit Koperasi (ADK) Belum Bayar	5,502,466	-	5,502,466
Overdraif Bank	161,028,990	-	161,028,990
	<u>1,884,387,616</u>	<u>-</u>	<u>1,884,387,616</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

50. KATEGORI INSTRUMEN KEWANGAN (SAMB.)

Jadual di bawah menyediakan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti yang berikut:

- (a) Aset dan liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian ("FVTPL"); dan
- (b) Aset dan liabiliti kewangan yang diukur pada kos dilunaskan ("AC").

	Nilai pembawa RM	FVTPL RM	AC RM
2024			
Aset kewangan			
Pelaburan di dalam saham siar harga	183,758	110,908	-
Pelaburan di dalam saham tak siar harga	6,000,097	-	6,000,097
Penghutang Dagangan	381,393	-	381,393
Penghutang Pelbagai dan Deposit	151,533,396	-	151,533,396
Pembiayaan Ar-Rahnu	569,084,962	-	569,084,962
Pembiayaan Anggota	47,652,829	-	47,652,829
Potongan Gaji In Transit	4,905,358	-	4,905,358
Aset Kumpulan Wang Rizab Statutori	13,804,102	-	13,804,102
Tunai Dan Kesetaraan Tunai	5,235,649	-	5,235,649
	798,781,544	110,908	798,597,786
Liabiliti kewangan			
Pemiutang Dagangan	4,348	-	4,348
Pemiutang Pelbagai	16,358,108	-	16,358,108
Simpanan Am	49,049,474	-	49,049,474
Pembiayaan Berjangka	1,104,061,970	-	1,104,061,970
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi	403,257	-	403,257
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi	806,515	-	806,515
Akaun Deposit Koperasi (ADK) Belum Bayar	6,836,002	-	6,836,002
Overdraft Bank	54,792,602	-	54,792,602
	1,177,519,674	-	1,177,515,326

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

No. Koperasi: 4958

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN – 31 DISEMBER 2025

51. PERISTIWA SELEPAS TEMPOH PELAPORAN

Koperasi telah mengadakan Program Nota Jangka Sederhana (Islamic Medium Term Notes - IMTN) Sukuk Wakalah berjumlah RM2.0 bilion dalam nilai nominal dalam tempoh 30 tahun. Sukuk diterbitkan melalui SPV Trustee iaitu Sekata Capital Sdn Bhd. Program Sukuk Wakalah ini akan melibatkan pelbagai terbitan IMTN berkadar (Rated) dan IMTN tidak berkadar (Unrated) bagi tujuan program pengembangan perniagaan patuh Syariah koperasi, modal kerja dan tujuan korporat am, serta untuk membiayai semula semua atau sebahagian daripada sebarang keterhutangan patuh Syariah sedia ada dan akan datang yang akan dilaksanakan oleh koperasi. Kelulusan Suruhanjaya Sekuriti bagi Lodgement telah diperolehi pada 14 Oktober 2025 (SC.D48.600-7/4/417) . Kelulusan Suruhanjaya Koperasi Malaysia juga telah diperolehi pada 6 November 2025 (SKM.IP.(UU) : 3608/1A JLD.2 (10)).

Bagi Pengeluaran Pertama, koperasi menerbitkan sebanyak RM400 juta sebagai modal kerja untuk Pembiayaan Ar-Rahnu, membiayai semua yuran & kos perbelanjaan berkaitan Program Sukuk dan termasuk minimum baki dana dalam akaun Financial Services Regulatory Authority (FSRA). Tempoh Pengeluaran Pertama sehingga 6 tahun. Pengeluaran Pertama yang diterbitkan oleh koperasi ini dilanggan sepenuhnya oleh Bank Islam Malaysia Berhad. Status bagi Pengeluaran Pertama ini dalam proses terakhir untuk memuktamadkan semua dokumen dan dijangka perolehan Pengeluaran Pertama pada akhir Januari 2026.

52. ANGKA-ANGKA PERBANDINGAN

Angka-angka perbandingan telah dikelaskan semula untuk disesuaikan dengan pembentangan penyata kewangan bagi tahun semasa.

53. KEBENARAN PENYATA KEWANGAN DITERBITKAN

Laporan penyata kewangan untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 telah diluluskan untuk diterbitkan oleh Lembaga Koperasi pada 12 Januari 2026.

PERKARA 3

3. LAPORAN JURUAUDIT KOPERASI



JAMAL, AMIN & PARTNERS
Chartered Accountants

Correspondence Address:

No. 52-1, 1st Floor, Jalan 2/23A, Off Jalan Genting Klang, Taman Danau Kota, Setapak, 53300 Kuala Lumpur, Malaysia
Tel : +603-4142 1626 Fax : +603-4142 1601 E-mail : jap@jamalamin.com.my Website : <http://www.jamalamin.com.my>

A Member Firm of Malaysia
Institute of Accountants
(AF 1067)
A Member Firm of
Labuan Offshore
Financial Services
Authority - LOFSA
(AAL 0022)

No Koperasi: 4958

LAPORAN JURUAUDIT BEBAS
KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

Kepada:

Ketua Pegawai Eksekutif, Suruhanjaya Koperasi Malaysia
Anggota – anggota Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad

Tetuan,

Laporan audit ke atas penyata kewangan

Pendapat

Kami telah mengaudit penyata kewangan Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad, yang merangkumi Kunci Kira - Kira pada 31 Disember 2025 dan Akaun Untung Rugi, Akaun Pembahagian Keuntungan dan Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, dan nota – nota kepada penyata kewangan, serta polisi – polisi perakaunan yang penting, seperti yang dikemukakan di mukasurat 9 hingga 68.

Pada pendapat kami, penyata kewangan yang disediakan memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Koperasi pada 31 Disember 2025 dan prestasi kewangan dan aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut mengikut Piawaian Laporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS") dan Akta Koperasi, 1993 di Malaysia.

Asas bagi Pendapat

Kami telah menjalankan audit mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa. Tanggungjawab kami di bawah piawaian tersebut dihuraikan lebih lanjut dalam bahagian Tanggungjawab Juruaudit bagi Pengauditan Penyata Kewangan di dalam laporan kami. Kami percaya bahawa bukti – bukti audit yang diperolehi adalah mencukupi dan sesuai bagi memberi asas untuk menyatakan pendapat kami.

Kebebasan dan tanggungjawab etika lain

Kami adalah bebas daripada Koperasi ini mengikut Undang-Undang Kecil (Etika Profesional, Perlakuan, dan Amalan) Institut Akauntan Malaysia ("Undang-Undang Kecil") dan Lembaga Piawaian Etika Antarabangsa bagi kod Etika Akauntan untuk Akauntan Profesional ("Kod IESBA"), dan kami telah memenuhi tanggungjawab etika yang lain mengikut Undang-Undang Kecil dan Kod IESBA.



JAMAL, AMIN & PARTNERS *Chartered Accountants*

Correspondence Address:

No. 62-1, 1st Floor, Jalan 2/23A, Off Jalan Genting Klang, Taman Danau Kota, Setapak, 53300 Kuala Lumpur, Malaysia

Tel : +603-4142 1626 Fax : +603-4142 1601 E-mail : jap@jamalamin.com.my Website : <http://www.jamalamin.com.my>

A Member Firm of Malaysian
Institute of Accountants
(AF 1067)
A Member Firm of
Labuan Offshore
Financial Services
Authority - LOFSA
(AAL 0022)

No Koperasi: 4958

LAPORAN JURUAUDIT BEBAS **KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD** (Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

Maklumat selain daripada penyata kewangan dan laporan juruaudit yang berkaitan

Anggota Lembaga Koperasi bertanggungjawab untuk maklumat – maklumat yang lain. Maklumat – maklumat yang lain terdiri daripada Laporan Berkanun Lembaga Koperasi mengikut Seksyen 59 (1) (c) Akta Koperasi, 1993 tetapi tidak termasuk penyata kewangan Koperasi dan laporan juruaudit.

Pendapat kami ke atas penyata kewangan Koperasi tidak meliputi Laporan Berkanun Lembaga Koperasi dan kami tidak memberi sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Sehubungan dengan pengauditan kami ke atas penyata kewangan Koperasi, adalah tanggungjawab juruaudit untuk membaca Laporan Berkanun Lembaga Koperasi dan, dengan berbuat demikian, mempertimbangkan sama ada Laporan Berkanun Lembaga Koperasi tidak konsisten secara ketara dengan penyata kewangan Koperasi atau dengan pengetahuan kami yang diperolehi ketika audit, atau sebaliknya memberi salah nyata yang ketara.

Jika, berdasarkan kerja yang telah kami lakukan, kami membuat kesimpulan bahawa terdapat salahnyata yang ketara dalam Laporan Berkanun Lembaga Koperasi, kami dikehendaki melaporkan hakikat itu. Kami tidak menemui apa – apa untuk dilaporkan mengenai hal ini.

Tanggungjawab Anggota Lembaga ke atas penyata kewangan

Penyediaan dan pembentangan yang memberi gambaran benar dan saksama penyata kewangan adalah tanggungjawab Anggota Lembaga selaras dengan Piawaian Laporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS") dan Akta Koperasi, 1993 di Malaysia. Anggota Lembaga juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman memandangkan keputusan Anggota Lembaga adalah perlu bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Koperasi yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan.

Dalam menyediakan penyata kewangan Koperasi, Anggota Lembaga bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Koperasi untuk terus beroperasi secara berterusan, mendedahkan, sekiranya yang berkenaan, perkara – perkara yang berkaitan dengan usaha berterusan dan menggunakan usaha berterusan bagi asas perakaunan melainkan jika Anggota Lembaga sama ada berhasrat untuk membubarkan Koperasi atau untuk menghentikan operasi, atau tidak mempunyai alternatif yang realistik tetapi perlu berbuat demikian.



JAMAL, AMIN & PARTNERS *Chartered Accountants*

Correspondence Address:

No. 62-1, 1st Floor, Jalan 2/23A, Off Jalan Genting Klang, Taman Danau Kota, Setapak, 53300 Kuala Lumpur, Malaysia
Tel : +603-4142 1628 Fax : +603-4142 1801 E-mail : jap@jamalamin.com.my Website : http://www.jamalamin.com.my

A Member Firm of Malaysian
Institute of Accountants
(AF 1057)
A Member Firm of
Labuan Offshore
Financial Services
Authority - LOFSA
(AAL 0022)

No Koperasi: 4958

LAPORAN JURUAUDIT BEBAS **KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD** (Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

Tanggungjawab juruaudit bagi pengauditan penyata kewangan

Matlamat kami adalah untuk mendapatkan keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Koperasi secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada akibat penipuan atau kesilapan, dan untuk mengeluarkan laporan juruaudit yang mengandungi pendapat kami. Keyakinan yang munasabah adalah tahap jaminan yang tinggi tetapi tidak menjamin bahawa kerja audit yang dilaksanakan mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh berlaku hasil daripada penipuan atau kesilapan dan dikira ketara jika, secara berasingan atau secara terkumpul, ia secara munasabah dijangka akan memberikan kesan kepada keputusan ekonomi yang dilakukan pengguna yang diambil berdasarkan maklumat penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada audit mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa, kami menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang proses pengauditan. Kami juga:

- Mengetahui pasti dan menilai risiko salah nyata yang ketara dalam penyata kewangan Koperasi, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, mereka bentuk dan melaksanakan prosedur audit yang bertindak balas kepada risiko berkenaan, dan mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan sesuai untuk memberi asas yang munasabah bagi pendapat kami. Risiko tidak mengesan salah nyata yang ketara akibat daripada penipuan adalah lebih tinggi daripada yang terhasil daripada kesilapan kerana penipuan yang mungkin melibatkan pakatan sulit, pemalsuan, pengabaian yang disengaja, gambaran yang salah atau melanggar kawalan dalaman.
- Memahami kawalan dalaman yang berkaitan dengan audit bagi mereka bentuk prosedur audit yang sewajarnya mengikut keadaan, tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Koperasi.
- Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan yang dibuat oleh Anggota Lembaga.



No Koperasi: 4958

LAPORAN JURUAUDIT BEBAS
KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

Tanggungjawab juruaudit bagi pengauditan penyata kewangan (Samb.)

- Menyimpulkan tentang kewajaran asas usaha berterusan perakaunan yang digunakan oleh Anggota Lembaga, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada ketidakpastian wujud berkenaan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin boleh menimbulkan keraguan yang besar ke atas keupayaan Koperasi untuk sentiasa berterusan. Jika kami menyimpulkan bahawa wujud ketidakpastian yang ketara, kami adalah dikehendaki untuk melaporkan dalam laporan juruaudit dan di dalam nota-nota yang berkaitan dalam penyata kewangan Koperasi atau, jika nota-nota tersebut tidak mencukupi, mengubah pendapat kami. Kesimpulan kami berdasarkan bukti-bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh laporan audit dikeluarkan. Walaubagaimanapun, peristiwa atau keadaan masa hadapan mungkin akan menyebabkan Koperasi tidak berupaya meneruskan operasi berterusan.
- Menilai keseluruhan pembentangan, struktur dan isi kandungan penyata kewangan Koperasi, termasuk nota – nota, dan sama ada penyata kewangan menunjukkan transaksi dan peristiwa yang berlaku dengan cara menunjukkan pembentangan yang saksama.

Kami menyampaikan kepada Anggota Lembaga berkenaan, antara yang lain, perancangan skop dan tempoh masa pengauditan dan kelemahan yang ketara dalam kawalan dalaman yang telah kami kenalpasti semasa pengauditan.

Laporan ke atas keperluan perundangan dan kawal selia

Menurut keperluan Akta Koperasi 1993 di Malaysia, kami juga melaporkan bahawa pada

- (a) Rekod – rekod perakaunan dan rekod – rekod lain yang berkenaan telah disimpan dengan sempurna mengikut kehendak Seksyen 58, Akta Koperasi 1993.
- (b) Penerimaan, perbelanjaan dan pelaburan wang dan perolehan dan pelupusan aset – aset oleh Koperasi dalam tahun ini adalah mengikut kehendak Akta, peraturan – peraturan dan Undang-Undang Kecil Koperasi.
- (c) Kedudukan aset – aset dan liabiliti-liabiliti termasuk hutang-hutang belum jelas Koperasi adalah munasabah.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD



JAMAL, AMIN & PARTNERS *Chartered Accountants*

Correspondence Address:

No. 62-1, 1st Floor, Jalan 2/23A, Off Jalan Genting Klang, Taman Danau Kota, Setapak, 53300 Kuala Lumpur, Malaysia

Tel : +603-4142 826 Fax : +603-4142 1601 E-mail : jap@jamalamin.com.my Website : <http://www.jamalamin.com.my>

A Member Firm of Malaysian
Institute of Accountants
(AF 1067)
A Member Firm of
Labuan Offshore
Financial Services
Authority - LOFSA
(AAL 0022)

No Koperasi: 4958

LAPORAN JURUAUDIT BEBAS **KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD** (Didaftarkan di bawah Akta Koperasi, 1993)

Lain-lain Perkara

Laporan ini dibuat hanya untuk anggota-anggota Koperasi, sebagai satu badan, mengikut Seksyen 63 Akta Koperasi, 1993 di Malaysia dan tanpa ada sebarang tujuan yang lain. Kami tidak akan mengambil tanggungjawab terhadap pihak-pihak lain bagi kandungan laporan ini.

JAMAL, AMIN & PARTNERS
(AF 1067)
Akauntan Bertauliah Malaysia

MOHD FIRDAUS BIN NASIR
(No. Juruaudit: SKM (B) 0608)
Akauntan Bertauliah Malaysia

Kuala Lumpur

Tarikh: 12 Januari 2026

PERKARA 4

MEMILIH ANGGOTA-ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH

MEMILIH ANGGOTA-ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH

1.0. TUJUAN

Mohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 bagi pelantikan atau pelantikan semula tiga anggota perwakilan sebagai Lembaga Pengarah yang telah melalui proses pencalonan dan dalam proses penentusahan daripada Suruhanjaya Koperasi Malaysia yang memenuhi kriteria layak dan sesuai sebagaimana yang ditentukan oleh Suruhanjaya seperti yang dinyatakan di dalam Perkara 43 (2) Akta Koperasi 1993.

2.0 LATAR BELAKANG

Tiga orang Anggota Lembaga Pengarah akan gugur dalam Mesyuarat Agung Perwakilan kali ke Tiga Puluh ini dan boleh dilantik semula seperti nama-nama yang berikut :-

BIL	NAMA CALON SAH	NO ANGGOTA	KAWASAN
1	DATUK MOHAMED ARSAD SEHAN	530	Lembaga Pengarah
2	DATO' MUSTAFHA ABD RAZAK	2203	Lembaga Pengarah
3	MOHD SALLEH MAHMOOD	2016	Lembaga Pengarah

3.0 SENARAI CALON

Mohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 bagi senarai anggota perwakilan yang bersetuju dicalonkan dan boleh dilantik atau dilantik semula sebagai Lembaga Pengarah Sekatarakyat bagi tahun 2026 sekiranya mendapat kelulusan daripada Suruhanjaya Koperasi Malaysia adalah seperti yang berikut :-

BIL	NAMA CALON SAH	NO ANGGOTA	KAWASAN
1	DATUK MOHAMED ARSAD SEHAN	530	Lembaga Pengarah
2	DATO' MUSTAFHA ABD RAZAK	2203	Lembaga Pengarah
3	MOHD SALLEH MAHMOOD	2016	Lembaga Pengarah
4	ABDUL LIDZAM MUHAMAD ALIAS	1138	1
5	ZAMRI ZAKARIA	6084	1
6	MOHD ZAILANI MOHAMED NOR	1275	110

4.0 KESIMPULAN

Keenam-enam calon tersebut layak bertanding pada Mesyuarat Agung Perwakilan 2026.

PERKARA 5

**MENIMBANG DAN MELULUSKAN BELANJAWAN TAHUNAN BAGI TAHUN
KEWANGAN 2026**

BELANJAWAN 2026



BELANJAWAN 2026

1

Agenda Belanjawan 2026

01 Rumusan Ramalan 2025

02 Teras Belanjawan

03 Struktur Perniagaan

04 Rumusan Belanjawan 2026

05 Rumusan Aliran Tunai

06 Penyata Pendapatan, Asas-Asas

07 Line of Business (Untung Kasar / Untung Bersih)

08 Perancangan & Ringkasan Penambahan Warga Kerja

09 Perbelanjaan Modal

10 Penyata Kedudukan Kewangan, Asas-Asas

11 Graf Penyata Pendapatan 5 Tahun

12 Nisbah Prestasi 5 Tahun

13 Penyata Pembahagian Keuntungan

14 Pecahan Kelulusan bagi Belanjawan 2026 (Pengurusan & Lembaga Pengarah)

15 Rumusan Teras Belanjawan



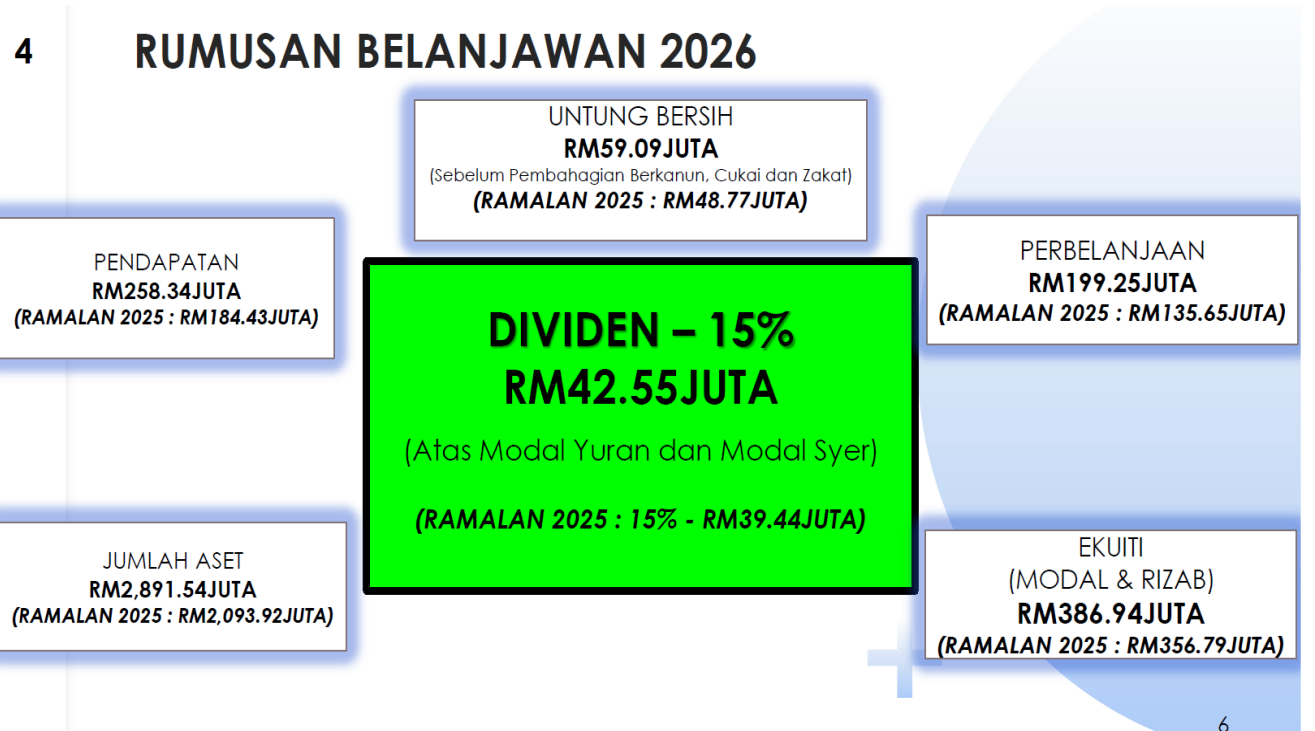
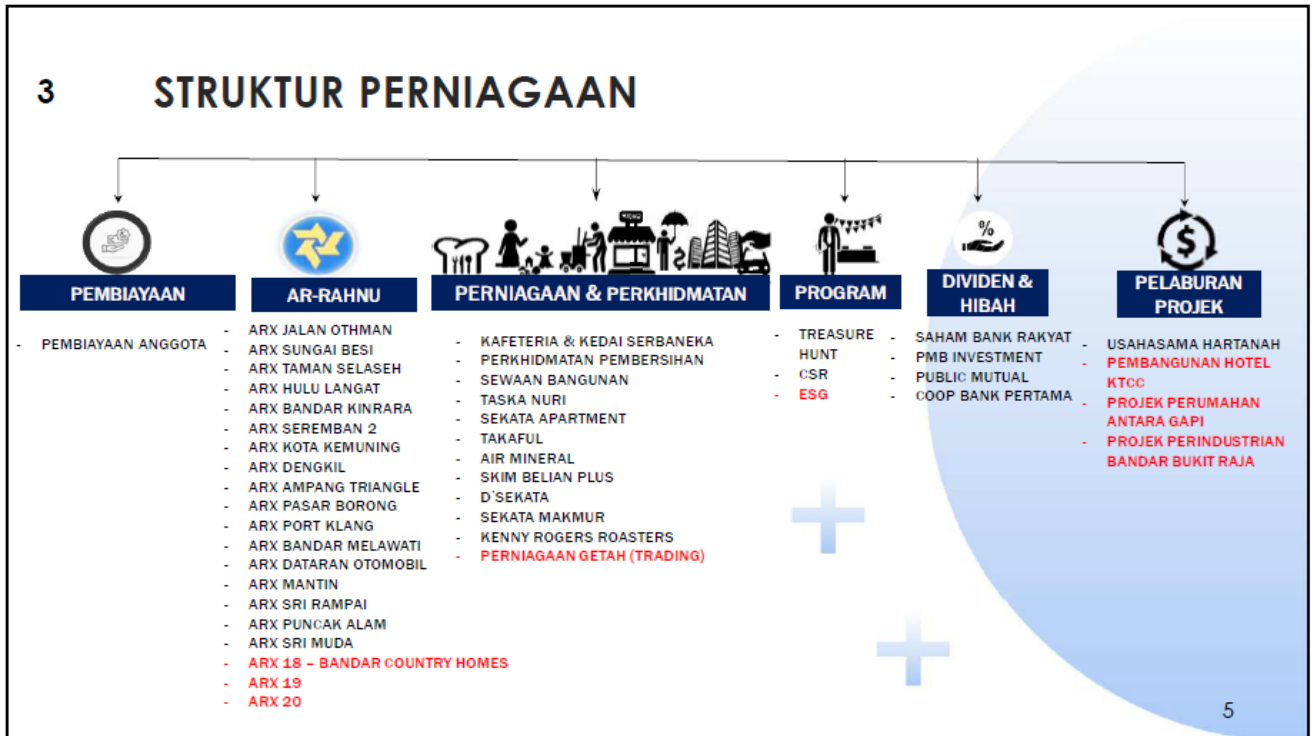
2

1 **RAMALAN 2025** (BERDASARKAN DATA SEBENAR SEHINGGA OGOS 2025)



2 **TERAS BELANJAWAN**





KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

5 RUMUSAN ALIRAN TUNAI (RMJUTA)

BULAN	BAKI AWAL DANA	TAMBAHAN DANA BARU	ALIRAN MASUK	ALIRAN KELUAR	LEB/(KUR)	PENGUNAAN DANA	BAKI AKHIR DANA
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
2026							
JAN - DIS	2685.86	.00	1518.69	1518.69	.00	933.23	1752.62

*NOTA

- Baki headroom pada 1 Jan 2026 adalah sebanyak RMJuta 2685.86
- Term Financing / Overdraf / Sukuk (Anggota/Ar Rahn) yang digunakan sepanjang Tahun 2026 dijangkakan sebanyak RMJu 664.25
- Pembiayaan Projek yang digunakan sepanjang Tahun 2026 dijangkakan sebanyak RMJuta 268.98 933.23
- Baki Akhir Tunai pada 31 Disember 2026 adalah sebanyak RMJuta 5.62
- Baki akhir Term Financing / Overdraf / Sukuk (Anggota/Ar Rahn) yang belum digunakan sehingga 31 Disember 2026 dijangkakan sebanyak RMJu 1607.95 1752.62
- Baki akhir Pembiayaan Projek yang belum digunakan sehingga 31 Disember 2026 dijangkakan sebanyak RMJuta 139.05
- Baki dana ini dijangka mampu menanggung perbelanjaan Sekatarakyat sehingga Disember 2028

TAHUN	ALIRAN TUNAI OPERASI			ALIRAN TUNAI PELABURAN / BERKANUN			ALIRAN TUNAI PEMBIAYAAN		
	TUNAI MASUK	TUNAI KELUAR	LEB/(KUR)	TUNAI MASUK	TUNAI KELUAR	LEB/(KUR)	TUNAI MASUK	TUNAI KELUAR	LEB/(KUR)
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
JAN - DIS	229.87	81.51	148.36	93.04	319.16	-226.12	262.55	1118.02	-855.47

JUMLAH ALIRAN TUNAI MASUK	585,457,352
JUMLAH ALIRAN TUNAI KELUAR	1,518,688,249
LEBIHAN / KURANGAN	(933,230,897)

7

6

BELANJAWAN 2026 VS RAMALAN 2025 / BELANJAWAN 2025



PERKARA	PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR DISEMBER 2026		
	BELANJAWAN 2026	RAMALAN 2025	BELANJAWAN 2025
	DIVIDEN 15%	DIVIDEN 15%	DIVIDEN 15%
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
JUMLAH PENDAPATAN	258.34	184.43	183.80
JUMLAH KOS JUALAN	146.57	97.93	90.24
UNTUNG/(RUGI) KASAR	111.77	86.49	93.56
MARGIN UNTUNG KASAR	43%	47%	51%
JUMLAH PERBELANJAAN AM	45.96	31.85	39.48
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM IBRA', PEMBAHAGIAN BERKANUN, CUKAI DAN ZAKAT	65.81	54.64	54.08
Ibra' - 1.25%	6.52	5.76	5.76
Hibah Langganan Produk / Permiagaan	.20	.10	.00
JUMLAH BELANJA IBRA'	6.72	5.86	5.76
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM PEMBAHAGIAN BERKANUN, CUKAI DAN ZAKAT	59.09	48.77	48.32
MARGIN UNTUNG BERSIH	23%	26%	26%
Kumpulan Wang Rizab Statutori - 12%	7.09	5.85	6.00
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan - 2%	1.18	.98	1.00
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi - 1%	.59	.49	.50
JUMLAH PEMBAHAGIAN BERKANUN	8.86	7.32	7.50
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SELEPAS PEMBAHAGIAN BERKANUN	50.23	41.46	40.81
Peruntukan Cukai	4.00	.00	.00
Peruntukan Zakat	.15	.30	.30
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SELEPAS CUKAI DAN ZAKAT	46.08	41.16	40.51
Dividen Dicadangkan - 15% Atas Modal Syer & Modal Yuran	42.55	39.44	39.04
Tabung Khairat Anggota	1.50	1.30	.00
Honorarium Lembaga Pengarah	.25	.15	.00
Tabung Persaraan Kakitangan - 2%	.92	.36	.34
UNTUNG/(RUGI) BERSIH	.85	.05	1.13

8

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

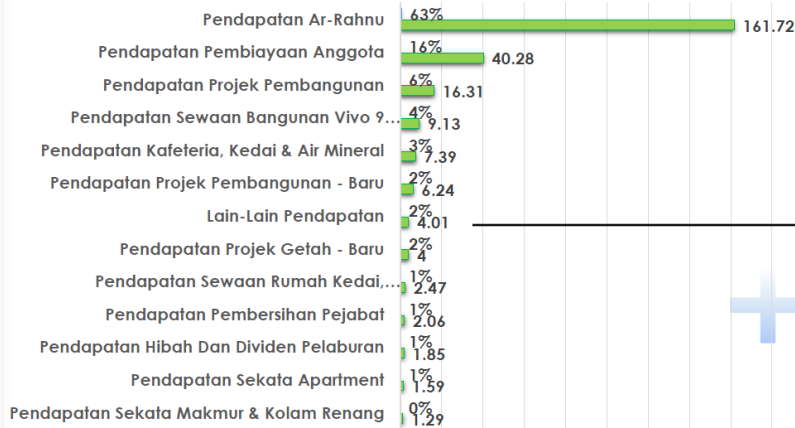
6

PERKARA	PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR DISEMBER 2026			
	BELANJAWAN 2025	RAMALAN 2025	KENAIKAN / PENURUNAN	BELANJAWAN 2025
	DIVIDEN 15% RMJUTA	DIVIDEN 15% RMJUTA	%	DIVIDEN 15% RMJUTA
JUMLAH PENDAPATAN	258.34	184.43	↑ 40%	183.80
JUMLAH KOS JUALAN	146.57	97.93	↑ 50%	90.24
UNTUNG/(RUGI) KASAR	111.77	86.49	↑ 29%	93.56
MARGIN UNTUNG KASAR	43%	47%		51%
JUMLAH PERBELAJAAN AM	45.96	31.85	↑ 44%	39.48
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM IBRA', PEMBAHAGIAN BERKANUN, CUKAI DAN ZAKAT	65.81	54.64	↑ 20%	54.08
Ibra' - 1.25%	6.52	5.76	↑ 13%	5.76
Hibah Lagganan Produk / Perniagaan	.20	.10	↑ 100%	.00
JUMLAH BELANJA IBRA'	6.72	5.86	↑ 15%	5.76
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM PEMBAHAGIAN BERKANUN, CUKAI DAN ZAKAT	59.09	48.77	↑ 21%	48.32
MARGIN UNTUNG BERSIH	23%	26%		26%
Kumpulan Wang Rizab Statutori - 12%	7.09	5.85	↑ 21%	6.00
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan - 2%	1.18	.98	↑ 21%	1.00
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi - 2%	.59	.49	↑ 21%	.50
JUMLAH PEMBAHAGIAN BERKANUN	8.86	7.32	↑ 21%	7.50
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SELEPAS PEMBAHAGIAN BERKANUN	50.23	41.46	↑ 21%	40.81
Peruntukan Cukai	4.00	.00	↑ 100%	.00
Peruntukan Zakat	.15	.30	↓ 50%	.30
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SELEPAS CUKAI DAN ZAKAT	46.08	41.16	↑ 12%	40.51
Dividen Dicalangkan - 15% Atas Modal Syer & Modal Yuran	42.55	39.44	↑ 8%	39.04
Tabung Khairat Anggota	1.50	1.30	↑ 15%	.00
Honorarium Lembaga Pengarah	.25	.15	↑ 67%	.00
Tabung Persaraan Kakitangan - 2%	.92	.36	↑ 155%	.34
UNTUNG/(RUGI) BERSIH	.85	.05	↑ 1471%	1.13

9

6 PECAHAN PENDAPATAN

PENDAPATAN (RMJUTA)



PERKARA	JUMLAH RMJUTA
Pendapatan Taska Nuri	1.03
Pendapatan Kenny Rogers Roasters	.97
Pendapatan Susulan Hutang Lapuk Pulih	.71
Pendapatan Takaful	.66
Pendapatan D'Sekata	.47
Pendapatan Skim Belian Plus (SBP)	.07
Pendapatan Treasure Hunt	.07
Lain-Lain Pendapatan	.03

6 ASAS BELANJAWAN PENDAPATAN

1. PEMBIAYAAN AR-RAHNU

- ❖ Purata margin keuntungan adalah sekitar 11% ke 13% dengan kadar keuntungan RM0.60 sehingga RM0.85 daripada setiap RM100 nilai marhun. Had Pembiayaan maksimum 80% atas nilai marhun (*Bagi tahun 2025 purata pendapatan diunjurkan sebanyak 12%*)
- ❖ Dengan mengambil kira trend peningkatan pertambahan gadaian berdasarkan peratus kenaikan keuntungan daripada tahun 2024 dan 2025.
- ❖ Belanjawan 2026 Ar-Rahnu juga mengambil kira pertambahan 3 cawangan Ar Rahnu pada bulan Januari (Bandar Country Homes), Jun dan Ogos 2026.
- ❖ Aktiviti pemasaran secara berterusan yang dilakukan oleh cawangan Ar Rahnu dan pihak RMS.

2. PEMBIAYAAN ANGGOTA

- ❖ "Annualized Return" pada kadar 7.34%. (*Bagi tahun 2025 Annualized Return diunjurkan sebanyak 6.97%*)
- ❖ Menggunakan andaian trend pengeluaran berdasarkan perkara seperti yang berikut:-
 - Januari 2026 – kenaikan gaji jawatan pengkeranian
 - Februari 2026 – persiapan sempena Bulan Ramadhan dan Hari Raya Aidil Fitri
 - Ogos 2026 – kenaikan gaji eksekutif
 - November & Disember 2026 – musim cuti sekolah
- ❖ Unjuran jumlah pengeluaran RM289,259,142 dan unjuran bayaran balik pembiayaan sebanyak RM234,180,019.

11

6 ASAS BELANJAWAN PENDAPATAN

3. PROJEK PEMBANGUNAN

- ❖ Asas belanjawan meliputi pulangan pelaburan yang dipersetujui mengikut terma perjanjian pada tahun 2026 sebanyak RM16.31Juta seperti yang berikut (*Bagi tahun 2025 pendapatan berjumlah RM18.31Juta*) :-
 - Projek Perumahan Mantin, Negeri Sembilan usahasama dengan PTT Synergy Group Berhad (PTT)– RM230Ribu
 - Projek Perindustrian di Kota Elmina, Shah Alam usahasama dengan PTT Synergy Group Berhad (PTT)– RM6.09Juta
 - Projek Perindustrian di Pontian, Johor usahasama dengan PTT Synergy Group Berhad (PTT) – RM9.99Juta

4. PROJEK PEMBANGUNAN BARU

- ❖ Asas belanjawan meliputi pulangan pelaburan seperti yang telah dipersetujui adalah seperti yang berikut:-
 - Projek Perindustrian Bandar Bukit Raja, Klang usahasama dengan PTT Synergy Group Berhad (PTT) – RM4.74Juta.
 - Projek Perumahan Antara Gapi usahasama dengan Tuan Tanah Sdn Bhd – RM1.5Juta.

5. PERNIAGAAN BARU – GETAH (TRADING)

- ❖ Asas belanjawan mengambil kira perniagaan getah (*trading*) usahasama bersama Rakan Teguh Sdn Bhd untuk dibekalkan kepada pihak MARDEC.
- ❖ Pembelian Getah dibuat belian daripada Kawthaung, Myammar (Stok kilang di MYEIK) dengan unjuran pendapatan sebanyak RM4Juta berdasarkan 10 kali penghantaran dalam tempoh 1 tahun.

12

6 ASAS BELANJAWAN PENDAPATAN

6. KEDAI SERBANEKA, KAFETERIA, DAPUR SETEMPAT VIVO, D'SEKATA & AIR MINERAL

- ❖ Asas belanjawan mengambil kira trend peningkatan jualan pada tahun 2024 ke tahun 2025 dengan jumlah belanjawan 2026 sebanyak RM7.86Juta. *(Bagi tahun 2025 unjuran pendapatan berjumlah RM6.05Juta)*
- ❖ Margin untung kasar bagi kafeteria dan dapur setempat Vivo adalah sebanyak 40%.
- ❖ Margin untung kasar bagi kedai serbaneka adalah sebanyak 23%.
- ❖ Margin untung kasar bagi D'Sekata adalah sebanyak 55%.
- ❖ Pertambahan ini telah mengambilkira tambahan perniagaan baru di Vivo 9 Seputeh untuk dijadikan Dapur Setempat dan Kafeteria baru bagi perniagaan makanan & minuman.
- ❖ Ini juga telah mengambil kira "Research & Development" (R&D) bagi menghasilkan menu makanan, mempelbagaikan produk Retort dan kepelbagaian makanan & minuman baru untuk dipasarkan serta pertambahan barangan dan pelbagai menu jualan.

7. PEMBERSIHAN PEJABAT

- ❖ Asas belanjawan mengambil kira kontrak sedia ada yang telah dilaksanakan di Menara Kembar Bank Rakyat bagi pembersihan Menara 2 dan pembersihan cawangan sekitar Kuala Lumpur dan Selangor dengan jumlah belanjawan 2026 sebanyak RM2.06Juta. *(Bagi tahun 2025 unjuran pendapatan berjumlah RM1.72Juta)*

13

6 ASAS BELANJAWAN PENDAPATAN

8. SEWAAN RUMAH KEDAI, BANGUNAN, MESIN ATM, COWAY DAN BANGUNAN VIVO 9 SEPUTEH

- ❖ Asas belanjawan mengambil kira harga sewaan sedia ada yang terdapat penyewa bagi bangunan di Space U8, Bandar Melawati, Kg Attap & Wisma Sekatarakyat dengan jumlah belanjawan 2026 sebanyak RM2.47Juta. *(Bagi tahun 2025 unjuran pendapatan berjumlah RM2.17Juta)*
- ❖ Asas belanjawan bagi sewaan rumah kedai di Vivo 9 Seputeh mengambil kira harga sewaan dengan penyewa sedia ada dan andaian tambahan penyewa baru dalam tahun 2026 menjadikan jumlah belanjawan 2026 sebanyak RM9.13Juta *(Bagi tahun 2025 unjuran pendapatan berjumlah RM10.77Juta)*. Jangkaan peningkatan sewaan baru bermula bulan Mac 2026 dan dijangka penuh pada bulan Mei 2026 dengan menggunakan khidmat agen hartanah.

9. SEKATA APARTMENT

- ❖ Asas belanjawan mengambil kira "Occupancy Rate" dalam lingkungan 45% yang meliputi cuti umum, cuti perayaan, cuti sekolah dan jangkaan peningkatan tempahan pada tahun 2026 *(Bagi tahun 2025 purata Occupancy Rate sebanyak 31%)*.
- ❖ Kadar diskaun sebanyak 50% masih dikekalkan namun akan dikurangkan secara berperingkat mengikut situasi pada tahun 2026.

10. SEKATA MAKMUR

- ❖ Asas belanjawan mengambil kira sewaan bilik mesyuarat dan bilik persidangan dimana jangkaan kekerapan sewaan adalah sebanyak 6 kali sebulan dan dewan serbaguna dengan jangkaan kekerapan sewaan adalah sebanyak 6 kali sebulan.
- ❖ Ini juga mengambilkira aktiviti yang akan diadakan di Sekata Makmur sepanjang tahun 2026.

14

6 ASAS BELANJAWAN PENDAPATAN

11. TAKAFUL DAN GROUP CREDIT TERM TAKAFUL (GCTT)

- ❖ Takaful Kenderaan – asas belanjawan berdasarkan langganan takaful kenderaan sebanyak 614 dengan mengambil kira premium untuk sebuah kenderaan berjumlah RM793.00. *(Bagi tahun 2025 unjuran jumlah kenderaan sebanyak 418 dengan kadar premium RM1,057.37)*
- ❖ GCTT – pendapatan komisen dikira berdasarkan pengeluaran bagi pembiayaan peribadi akaun 2 & pembiayaan peribadi akaun 3 dan dari jenis pembiayaan yang lain yang diambil secara sukarela.

12. TASKA NURI

- ❖ Asas belanjawan mengambil kira bilangan kanak-kanak seramai 102 orang dengan jumlah yuran termasuk yuran pendaftaran, yuran bulanan taska, yuran harian, yuran jagaan lebih masa *(kadar baru seperti dilaksanakan bermula bulan April 2025)*

13. HUTANG LAPUK PULIH (SUSULAN)

- ❖ Asas belanjawan menggunakan nisbah kutipan sebanyak 3.04% atas baki jumlah pembiayaan yang telah dihapuskan sebanyak RM23.2juta. *(Bagi tahun 2025 nisbah kutipan hutang lapuk sebanyak 2.33%)*
- ❖ Andaian kutipan adalah 60% daripada agen kutipan hutang dan 40% daripada Sekatarakyat.

15

6 ASAS BELANJAWAN PENDAPATAN

14. KENNY ROGERS ROASTERS

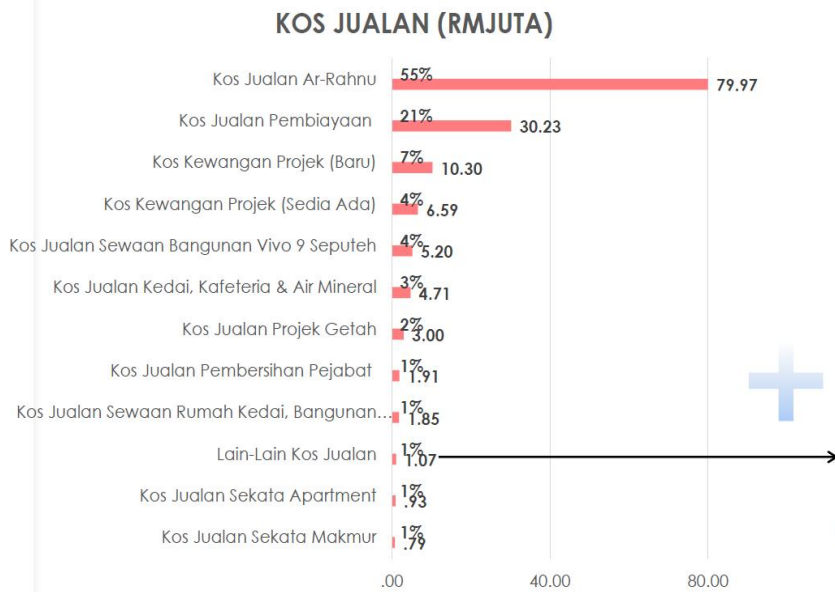
- ❖ Asas belanjawan berdasarkan jualan makanan dengan anggaran purata belian sebanyak RM21.90/seorang dengan anggaran 122 orang pelanggan sehari.
- ❖ Ini juga mengambil kira aktiviti pemasaran yang akan dilakukan oleh unit KRR bersama pihak Francaisor dan juga perancangan yang telah dirangka oleh Francaisor sendiri.

15. HIBAH DAN AKTIVITI PELABURAN

- ❖ Asas belanjawan berdasarkan dividen saham Bank Rakyat pada kadar 15%.
- ❖ Ini juga mengambil kira keuntungan pelaburan simpanan tetap dan *sinking fund* di institusi kewangan serta perbankan.

16

6 PECAHAN KOS JUALAN



PERKARA	JUMLAH
	RMJUTA
Kos Jualan Lain-Lain Belanja	.03
Kos Treasure Hunt	.07
Kos Jualan Skim Belian Plus (SBP)	.07
Kos Jualan Taska Nuri	.10
Kos Jualan Susulan Hutang Lapuk Pulih	.14
Kos Jualan D'Sekata	.21
Kos Jualan Kenny Rogers Roasters	.45

17

6 ASAS BELANJAWAN KOS JUALAN

- ❖ Kos jualan belanjawan 2026 berjumlah RM146.57Juta meningkat sebanyak RM48.64Juta berbanding unjuran tahun 2025 berjumlah RM97.93Juta disebabkan oleh beberapa faktor seperti yang berikut:-
 - i. Tambahan kos kewangan 2 Projek Baru (Bandar Bukit Raja/ Antara Gapi) sebanyak RM5.05Juta dengan jumlah pengeluaran sebanyak RM99juta.
 - ii. Tambahan kos kewangan sebanyak RM5.25Juta bagi Projek Hotel & Ruang Niaga di Kuala Terengganu City Centre dengan jumlah pengeluaran pada tahun 2026 sebanyak RM170Juta. Walaubagaimanapun, projek ini tidak menjana pendapatan pada tahun 2026-2027 dan dijangkakan pendapatan bermula tahun 2028.
 - iii. Kos kewangan keseluruhan meningkat sebanyak RM22.39Juta daripada RM82.19Juta kepada RM104.58Juta dengan andaian penurunan kos kewangan bagi pembiayaan sedia ada dan juga peningkatan kos kewangan baru daripada jumlah pengeluaran sebanyak RM611Juta disebabkan aktiviti pembiayaan anggota dan pembiayaan Ar-Rahnu.
 - iv. Kos jualan Ar-Rahnu meliputi kos royalti, dana pemasaran, kos bahan proses, kos setem dan caj terminal.
 - v. Bagi unit perniagaan lain, kos secara langsung terdiri daripada kos bahan mentah dan barangan, cukai pintu dan cukai tanah, penyelenggaraan & sinking fund, diskaun diberi, komisyen agen, catering, caj royalti, pengiklanan dan komisyen agen kutipan hutang.
- ❖ Kadar kos kewangan pembiayaan luar adalah diantara 4.85% sehingga 7.22% termasuk kos dividen skim simpanan am dan dibahagikan mengikut pemberat berdasarkan baki pembiayaan unit perniagaan yang terlibat sebagai pengukur pemberat tersebut. Unit yang terlibat adalah Pembiayaan Anggota, Ar Rahnu, Projek Usahasama dan Bangunan Vivo 9 Seputeh.
- ❖ Anggaran untung kasar diperolehi adalah sebanyak RM111.77Juta dengan margin untung kasar sebanyak 43%. ((Bagi tahun 2025 unjuran untung kasar berjumlah RM86.34Juta dengan margin untung kasar sebanyak 46%)

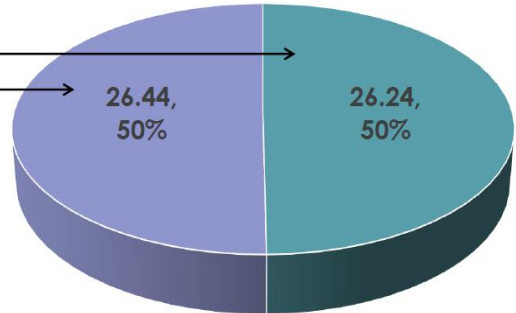
18

6

PECAHAN PERBELANJAAN AM

PERKARA	JUMLAH	JUMLAH
	RMJUTA	%
JUMLAH BELANJA SUMBER MANUSIA	26.24	50%
JUMLAH BELANJA KENDALIAN	26.44	50%
JUMLAH PERBELANJAAN AM	52.68	

PERBELANJAAN AM (RMJUTA)



19

6

ASAS BELANJAWAN (KOS KENDALIAN)

Kos kendalian belanjawan 2026 berjumlah RM26.44Juta meningkat sebanyak RM5.96Juta berbanding unjuran tahun 2025 berjumlah RM20.48Juta disebabkan oleh beberapa faktor seperti yang berikut:-

1. BELANJA SEWAAN

- ❖ Perbelanjaan ini meliputi sewaan bangunan, rumah kedai dan stor bagi ibu pejabat dan unit perniagaan yang terlibat. Ini juga mengambil kira peningkatan kadar sewaan bagi kontrak sewaan yang akan tamat dan akan diperbaharui pada tahun 2026.
- ❖ Terdapat juga belanja sewaan mesin fotostat, mesin air coway dan parking.

2. BELANJA PEJABAT & UTILITI

- ❖ Belanja ini meliputi belian alat tulis, air mineral, barangan pantri, toner printer dan bil-bil utiliti seperti elektrik, air, pembentungan dan lain-lain lagi.

3. BELANJA PENYELENGGARAAN

- ❖ Belanja ini adalah belanja yang melibatkan penyelenggaraan pejabat, cctv dan sistem penggera, penghawa dingin, papan tanda serta sistem (E-Sekata, Employment Hero, AccTrak21, Microsoft 365, sistem taska, dan SERA).
- ❖ Terdapat juga penyelenggaraan hanya untuk unit Ar Rahnu seperti penyelenggaraan mesin densimeter, kebuk wasap, papan tanda dan mesin kira.

20

6 ASAS BELANJAWAN (KOS KENDALIAN)

4. KOS PROGRAM

❖ Kos program adalah peruntukan bagi majlis-majlis serta aktiviti yang dirancang akan dijalankan pada tahun 2026 berjumlah RM1.96Juta seperti yang berikut (*Bagi tahun 2025 unjuran perbelanjaan berjumlah RM1.13Juta*):

- i. Mesyuarat Agung Perwakilan (MAP)
- ii. Majlis Anggota Bersara (MAB)
- iii. Majlis Hari Raya Aidil Fitri
- iv. Majlis Soft Launching dan Tahlil Ar Rahnū Baru
- v. Majlis Tahlil Bulanan
- vi. Majlis Sambutan Ulangtahun Sekatarakyat
- vii. Majlis Makan Malam Sekatarakyat
- viii. Majlis Anugerah Inovasi
- ix. Majlis Anugerah Safety, Health & Environment (SHE)
- x. Majlis Penanaman Pokok
- xi. Majlis Penyampaian Zakat kepada Asnaf
- xii. Treasure Hunt
- xiii. Majlis ESG
- xiv. Majlis Persaraan Kakitangan

21

6 ASAS BELANJAWAN (KOS KENDALIAN)

5. SUMBANGAN HARI RAYA (TABUNG KHAIRAT ANGGOTA)

❖ Jumlah sumbangan Hari Raya yang diperuntukkan adalah berjumlah RM1,400,000 melibatkan pengagihan kepada 7,000 anggota dengan jumlah sebanyak RM200 seorang (*Bagi tahun 2025 perbelanjaan berjumlah RM1.27Juta*)

6. YURAN PROFESIONAL

❖ Belanja ini meliputi yuran juruaudit luar, yuran agen cukai, yuran program Sukuk, perkhidmatan ikhtisas serta guaman bagi projek dan pembiayaan baru, konsultan penilaian dan perkhidmatan orang kompeten.

7. BELANJA IBRA'

❖ Belanja Ibra' diperuntukkan sebanyak RM6,517,771 iaitu 1.25% daripada unjuran baki pembiayaan berakhir 31 Disember 2025. (*Bagi tahun 2025 unjuran perbelanjaan berjumlah RM5.76Juta dengan kadar Ibra' 1.25%*)

8. BELANJA HIBAH LANGGANAN PRODUK & PEMBIAYAAN

❖ Belanja Hibah Langganan Produk & Pembiayaan terdapat peningkatan 2x ganda berbanding unjuran tahun 2025 dengan jumlah Belanjawan 2026 sebanyak RM200,000. (*Bagi tahun 2025 unjuran perbelanjaan berjumlah RM100Ribu*).

22

6 ASAS BELANJAWAN (KOS SUMBER MANUSIA)

Kos sumber manusia Belanjawan 2026 sebanyak RM26.24Juta meningkat sebanyak RM9.0Juta daripada ramalan tahun 2025 sebanyak RM17.24Juta.

❖ **Asas dan peningkatan ini melibatkan perkara-perkara seperti yang berikut:-**

- i. Pertambahan warga kerja sebanyak 34 orang yang mengambilkira pembukaan 3 cawangan Ar Rahnu (12 orang), Kafeteria dan Dapur Vivo Setempat (8 orang) beserta Ibu Pejabat (14 orang). Ibu pejabat merangkumi tambahan jawatan baru Pen. Pengurus Besar, Pengurus Operasi, Pengurus Perniagaan, Pen. Pengurus (3 Jawatan), Ketua Unit Ar-Rahnu, Eksekutif Sumber Manusia, Eksekutif Susulan, Eksekutif Kajian Audit & Syariah, Eksekutif Pemasaran, Eksekutif OSHA, Kerani audit & Syariah dan Kerani Pemasaran.
- ii. Kadar kenaikan gaji pokok tahunan sebanyak 10% daripada gaji pokok tahun 2025.
- iii. Kenaikan kadar elaun telefon dari RM30 kepada RM100 sebulan dengan mengambilkira kadar minimum pakej prabayar terkini.
- iv. Kenaikan sekali ganda daripada kadar elaun sara hidup pada tahun 2026.
- v. Kenaikan kadar elaun makan eksekutif dari RM15 kepada RM30.
- vi. Tuntutan pergigian, mata, telinga dengan had maksimum dikekalkan RM1,000 bagi setiap warga kerja.

23

6 ASAS BELANJAWAN (KOS SUMBER MANUSIA)

Kos sumber manusia Belanjawan 2026 sebanyak RM26.24Juta meningkat sebanyak RM9.0Juta daripada ramalan tahun 2025 sebanyak RM17.24Juta.

❖ **Asas dan peningkatan ini melibatkan perkara-perkara seperti yang berikut:-**

- i. Pertambahan warga kerja sebanyak 34 orang yang mengambilkira pembukaan 3 cawangan Ar Rahnu (12 orang), Kafeteria dan Dapur Vivo Setempat (8 orang) beserta Ibu Pejabat (14 orang). Ibu pejabat merangkumi tambahan jawatan baru Pen. Pengrus Besar, Pengurus Operasi, Pengurus Perniagaan, Pen. Pengurus (3 Jawatan), Ketua Unit Ar-Rahnu, Eksekutif Sumber Manusia, Eksekutif Susulan, Eksekutif Kajian Audit & Syariah, Eksekutif Pemasaran, Eksekutif OSHA, Kerani audit & Syariah dan Kerani Pemasaran.
- ii. Kadar kenaikan gaji pokok tahunan sebanyak 10% daripada gaji pokok tahun 2025.
- iii. Kenaikan kadar elaun telefon dari RM30 kepada RM100 sebulan dengan mengambilkira kadar minimum pakej prabayar terkini.
- iv. Kenaikan sekali ganda daripada kadar elaun sara hidup pada tahun 2026.
- v. Kenaikan kadar elaun makan eksekutif dari RM15 kepada RM30.
- vi. Tuntutan pergigian, mata, telinga dengan had maksimum dikekalkan RM1,000 bagi setiap warga kerja.

23

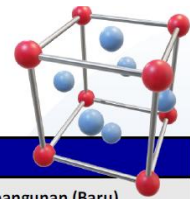
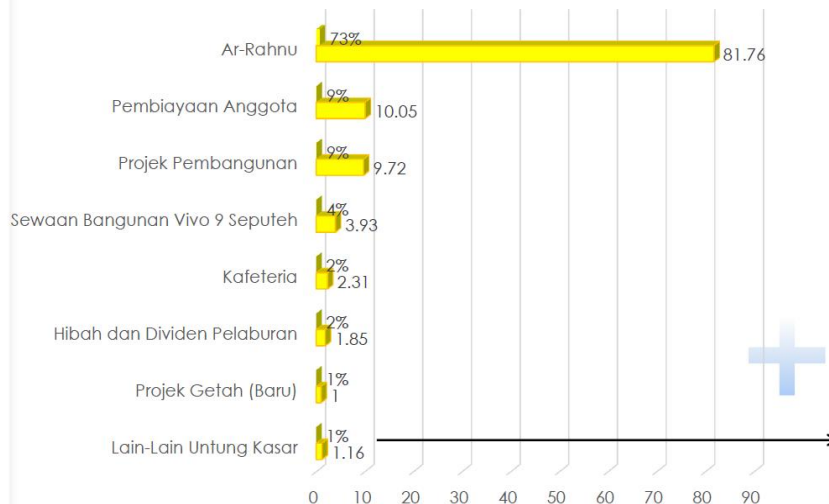
6 ASAS BELANJAWAN (KOS SUMBER MANUSIA)

- vii. Tuntutan perubatan dengan had maksimum RM2,500 bagi setiap warga kerja untuk diri, pasangan, anak-anak dan ibu bapa.
- viii. Kursus bagi warga kerja meliputi garis panduan ditetapkan dan tambahan untuk *Succession Planning*.
- ix. Pelajar latihan industri dengan andaian seramai 6 orang dan elaun sebanyak RM800 setiap orang
- x. Peruntukan RM1,200 bagi seorang warga kerja untuk tujuan pemeriksaan kesihatan secara keseluruhan (*Full Medical Check-up*) dan Program Kesihatan Kakitangan.
- xi. Bonus tahunan berjumlah RM7.11Juta dan akan dinilai melalui prestasi tahunan.
- xii. Peruntukan Kursus dan Latihan kepada anggota sebanyak RM100,000.
- xiii. Belanja Program Brainstorming diperuntukkan sebanyak RM136,000.
- xiv. Belanja Team Building diperuntukkan sebanyak RM331,500 dan belanja Hari Keluarga diperuntukkan sebanyak RM460,000 yang melibatkan 221 orang warga kerja.
- xv. Peruntukan bagi anugerah Inovasi sebanyak RM54,200 dan Anugerah Tahunan Warga Kerja sebanyak RM98,500.

24

6 PECAHAN UNTUNG KASAR

UNTUNG KASAR (RMJUTA)



PERKARA	RMJUTA
Projek Pembangunan (Baru)	-4.07
Treasure Hunt	.00
Skim Belian Plus (SBP)	.00
Lain-Lain Pendapatan	.00
Pembersihan Pejabat	.15
D'Sekata	.26
Kedai Serbaneka & Air Mineral	.36
Sekata Makmur	.50
Kenny Rogers Roasters	.52
Susulan Hutang Lapuk Pulih	.56
Sewaan Rumah Kedai, Bangunan, Mesin ATM & Coway	.62
Sekata Apartment	.66
Takaful Kenderaan, Kembara & GCTT	.66
Taska Nuri	.93

25

7 LINE OF BUSINESS (UNTUNG KASAR)

RUMUSAN BELANJAWAN 2026				
	PENDAPATAN BELANJAWAN 2026	KOS JUALAN BELANJAWAN 2026	UNTUNG KASAR BELANJAWAN 2026	
PENYUMBANG PENDAPATAN	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	%
Ar-Rahnu	161.72	79.97	81.76	51%
Pembiayaan Anggota	40.28	30.23	10.05	25%
Projek Pembangunan	16.31	6.59	9.72	60%
Sewaan Bangunan Vivo 9 Seputeh	9.13	5.20	3.93	43%
Kafeteria	5.78	3.47	2.31	40%
Hibah dan Dividen Pelaburan	1.85	.00	1.85	100%
Projek Getah (Baru)	4.00	3.00	1.00	25%
Taska Nuri	1.03	.10	.93	90%
Takaful Kenderaan, Kembara & GCTT	.66	.00	.66	100%
Sekata Apartment	1.59	.93	.66	42%
Sewaan Rumah Kedai, Bangunan, Mesin ATM & Coway	2.47	1.85	.62	25%
Susulan Hutang Lapuk Pulih	.71	.14	.56	80%
Kenny Rogers Roasters	.97	.45	.52	54%
Sekata Makmur	1.29	.79	.50	38%
Kedai Serbaneka & Air Mineral	1.61	1.25	.36	23%
D'Sekata	.47	.21	.26	55%
Pembersihan Pejabat	2.06	1.91	.15	7%
Lain-Lain Pendapatan	.03	.03	.00	8%
Skim Belian Plus (SBP)	.07	.07	.00	3%
Treasure Hunt	.07	.07	.00	0%
Projek Pembangunan (Baru)	6.24	10.30	-4.07	0%
JUMLAH KESELURUHAN (RMJUTA)	258.34	146.57	111.77	43%



26

7 LINE OF BUSINESS (UNTUNG BERSIH)

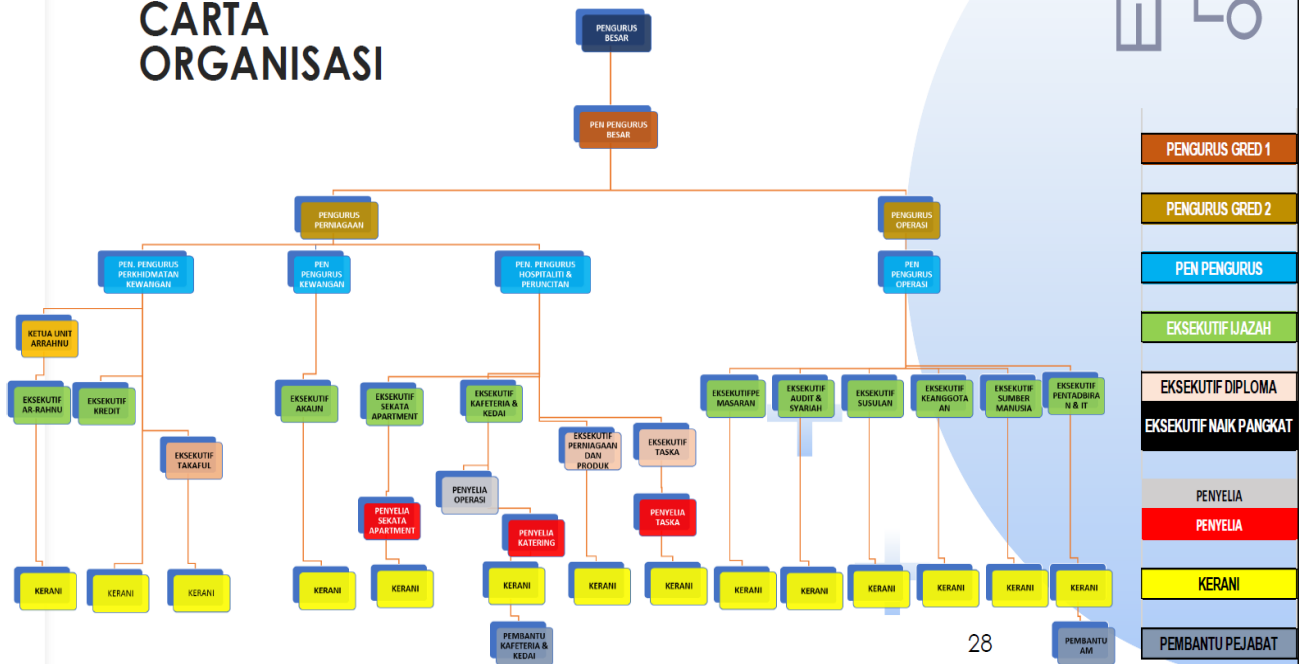
RUMUSAN BELANJAWAN 2026								
PENYUMBANG PENDAPATAN	PENDAPATAN BELANJAWAN 2026	KOS JUALAN BELANJAWAN 2026	UNTUNG KASAR BELANJAWAN 2026		KOS SUMBER MANUSIA	KOS KENDALIAN	UNTUNG BERSIH BELANJAWAN 2026	
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	%	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	%
Ar-Rahnu	161.72	79.97	81.76	51%	9.45	8.20	64.10	40%
Projek Pembangunan	16.31	6.59	9.72	60%	.23	.00	9.48	58%
Sewaan Bangunan Vivo 9 Seputeh	9.13	5.20	3.93	43%	.00	.11	3.82	42%
Pembiayaan Anggota	40.28	30.23	10.05	25%	.58	6.54	2.93	7%
Hibah dan Dividen Pelaburan	1.85	.00	1.85	100%	.00	.00	1.85	100%
Projek Getah (Baru)	4.00	3.00	1.00	25%	.00	.00	1.00	25%
Susulan Hutang Lapuk Pulih	.71	.14	.56	80%	.11	.01	.44	63%
Takaful Kenderaan, Kembara & GCTT	.66	.00	.66	100%	.23	.00	.44	66%
Sewaan Rumah Kedai, Bangunan, Mesin ATM & Coway	2.47	1.85	.62	25%	.22	.07	.34	14%
Pembersihan Pejabat	2.06	1.91	.15	7%	.00	.00	.15	7%
Kenny Rogers Roasters	.97	.45	.52	54%	.38	.08	.06	6%
Kedai Serbaneka & Air Mineral	1.61	1.25	.36	23%	.23	.08	.05	3%
Sekata Apartment	1.59	.93	.66	42%	.55	.09	.02	1%
Kafeteria	5.78	3.47	2.31	40%	2.08	.17	.06	1%
Sekata Makmur	1.29	.79	.50	38%	.45	.04	.01	1%
D'Sekata	.47	.21	.26	55%	.22	.02	.01	2%
Taska Nuri	1.03	.10	.93	90%	.90	.02	.01	1%
Lain-Lain Pendapatan	.03	.03	.00	8%	.00	.00	.00	8%
Skim Belian Plus (SBP)	.07	.07	.00	3%	.00	.00	.00	3%
Treasure Hunt	.07	.07	.00	0%	.00	.00	.00	0%
Projek Pembangunan (Baru)	6.24	10.30	-4.07	0%	.00	.00	-4.07	-65%
JUMLAH KESELURUHAN (RMJUTA)	258.34	146.57	111.77	43%	15.63	15.43	80.71	31%



27

8 PERANCANGAN PENAMBAHAN WARGA KERJA

CARTA ORGANISASI



28

8 RINGKASAN PENAMBAHAN WARGA KERJA

BELANJAWAN SEKATARAKYAT BAGI TAHUN 2026					BIL	NAMA	BILANGAN SEDIA ADA	TAMBAH / (KURANG)	JUMLAH
BIL	NAMA	BILANGAN SEDIA ADA	TAMBAH / (KURANG)	JUMLAH					
1	PENGURUS BESAR	1	0	1	18	EKSEKUTIF 1 AR RAHNU	17	3	20
2	PENOLONG PENGURUS BESAR	0	1	1	19	EKSEKUTIF 2 AR RAHNU	17	3	20
3	PENGURUS	1	0	1	20	TELLER AR RAHNU	38	6	44
4	PENGURUS OPERASI	0	1	1	21	PENYELIA	7	0	7
5	PENGURUS PERNIAGAAN	0	1	1	22	PEMANDU VAN	1	1	2
6	PENOLONG PENGURUS	1	3	4	23	PEMBANTU PEMANDU VAN	1	1	2
7	KETUA UNIT AR-RAHNU IBU PEJABAT	0	1	1	24	TUKANG MASAK	4	1	5
8	EKSEKUTIF	14	0	14	25	PEMBANTU TUKANG MASAK	1	1	2
9	EKSEKUTIF SUMBER MANUSIA	0	1	1	26	PEMBANTU AM	7	2	9
10	EKSEKUTIF SUSULAN	0	1	1	27	JURUWANG	8	2	10
11	EKSEKUTIF AUDIT & SYARIAH	0	1	1	28	PEMBANCUH AIR	3	0	3
12	EKSEKUTIF PEMASARAN	0	1	1	29	BARISTA	4	0	4
13	EKSEKUTIF OSHA	0	1	1	30	PENYAMBUK TETAMU	4	0	4
14	KERANI	22	0	22	31	HOUSEKEEPING	6	0	6
15	KERANI AUDIT & SYARIAH	0	1	1	32	PENYELENGGARA	2	0	2
16	KERANI PEMASARAN	0	1	1	33	TECHNICIAN	2	0	2
17	KERANI AR RAHNU IBU PEJABAT	1	0	1	34	KRU KRR	8	0	8
					35	PENGASUH	17	0	17
JUMLAH KESELURUHAN							187	34	221

29

9 RINGKASAN PERBELANJAAN MODAL

BELANJAWAN SEKATARAKYAT BAGI TAHUN 2026			
BIL	PERKARA	BILANGAN UNIT	JUMLAH
			RM
1	KENDERAAN	3	400,000
2	SOLAR PANEL	2	800,000
3	KOMPUTER RIBA	15	105,000
4	PRINTER	16	9,000
5	KOMPUTER	38	155,000
6	TABLET	1	2,500
7	MESIN PENGISAR KERTAS	3	10,000
8	MESIN LAMINATE	2	6,000
9	MESIN PENEBUK LUBANG	2	6,000
10	CCTV	3	74,800
11	TELEFON	15	15,000
12	SKRIN DEPAN RECEPTION	1	10,000
13	MESIN KIRA DUIT	9	45,000
14	GENERATOR	2	180,000
15	AKSES KAD	32	48,000
16	SKRIN LED	1	150,000
17	POS SISTEM	1	1,000
18	TELEVISION	1	2,000
19	UBAHSUAI	15	12,279,000
20	KERUSI WARGA KERJA	38	49,500
21	KERUSI BILIK MESYUARAT	6	15,000
22	SOFA	34	68,000
23	MEJA PENYAMBUT TETAMU	1	10,000
24	RAK FILE	2	20,000
25	KABINET SISI MEJA WARGA KERJA	14	45,000
26	STESEN KERJA	14	75,000
27	PAPAN PUTIH BERKACA	1	10,000
28	PINTU KACA UTAMA	1	20,000
29	KARPET DI IBU PEJABAT	1	50,000
30	KELENGKAPAN BILIK LATIHAN	1	50,000
31	PROJEKTOR	2	15,000

BIL	PERKARA	BILANGAN UNIT	JUMLAH RM
32	KERUSI PELANGGAN	16	8,000
33	MEJA KAUNTER	5	21,000
34	MEJA MAKAN	51	50,800
35	SINKI	2	3,000
36	MEJA KERUSI BALKONI	12	6,600
37	WATER HEATER	66	40,000
38	PENTAS MUDAH ALIH	1	35,000
39	BACKDROP STRUCTURE	1	12,000
40	LOACKER	4	2,000
41	KERUSI KOLAM RENANG	5	7,500
42	MEJA KOLAM RENANG	5	5,000
43	PAYUNG KOLAM RENANG	3	4,500
44	RAK BAG	2	8,000
45	MICROWAVE	35	83,500
46	MESIN KOPI	2	6,000
47	POLARIS	4	12,000
48	DENSIMETER	4	28,000
49	PETI BESI	10	200,000
50	PETI SEJUK	2	5,500
51	CHILLER 2 PINTU	4	20,000
52	CHILLER 4 PINTU	1	8,000
53	FREEZER	1	2,500
54	PERALATAN KATERING	5	140,000
55	DAPUR INDUKSI ELETRIK	32	46,400
56	PENYEJUK UDARA MUDAH ALIH	5	9,000
57	PENYAMAN UDARA	10	32,000
58	PA SISTEM	1	20,000
59	SPEAKER	1	20,000
60	SET KARAOKE	1	5,000
61	LAMPU SPOTLIGHT	4	10,000
62	PAPAN TANDA	5	454,000
JUMLAH KESELURUHAN		577	16,031,100

SUSUT NILAI - ASET BARU	JUMLAH RM
KENDERAAN	52,667
SOLAR	23,333
KOMPUTER, MESIN KIRA DAN TELEFON	182,283
UBAHSUAI	1,009,767
PERABOT DAN KELENGKAPAN	106,482
PERKAKASAN	82,120
PAPAN TANDA	56,933
PENYAMAN UDARA	4,183
JUMLAH (RM)	1,517,768

30

9 PERBELANJAAN MODAL

31

BELANJAWAN SEKATARAKYAT BAGI TAHUN 2026					BIL	PERKARA	UNIT	BILANGAN UNIT	JUMLAH RM	
					6	TABLET	AR RAHNU AMPANG TRIANGLE	1	2,500	
1	KENDERAAN	DAPUR SETEMPAT VIVO	1	180,000	7	MESIN PENGISAR KERTAS	IBU PEJABAT	2	9,000	
		SEKATA MAKMUR	2	220,000			AR RAHNU HULU LANGAT	1	1,000	
2	SOLAR PANEL	SEKATA MAKMUR	1	500,000	8	MESIN LAMINATE	IBU PEJABAT	2	6,000	
		WISMA SEKATA	1	300,000	9	MESIN PENEBUK LUBANG	IBU PEJABAT	2	6,000	
3	KOMPUTER RIBA	IBU PEJABAT	15	105,000	10	CCTV	IBU PEJABAT	1	40,000	
4	PRINTER	IBU PEJABAT	15	7,500			AR RAHNU SEREMBAN 2	1	17,400	
		AR RAHNU SRI RAMPAI	1	1,500			AR RAHNU DENGKIL	1	17,400	
5	KOMPUTER	IBU PEJABAT	14	56,000	11	TELEFON	IBU PEJABAT	15	15,000	
		AR RAHNU JALAN OTHMAN	4	12,000	12	SKRIN DEPAN RECEPTION	IBU PEJABAT	1	10,000	
		AR RAHNU HULU LANGAT	4	16,000	13	MESIN KIRA DUIT	AR RAHNU HULU LANGAT	1	5,000	
		AR RAHNU BANDAR KINRARA	4	16,000			AR RAHNU BANDAR KINRARA	1	5,000	
		AR RAHNU SEREMBAN 2	2	8,000			AR RAHNU SEREMBAN 2	1	5,000	
		AR RAHNU DENGKIL	2	8,000			AR RAHNU KOTA KEMUNING	1	5,000	
		AR RAHNU MANTIN	5	25,000			AR RAHNU PASAR BORONG	1	5,000	
		KEDAI SERBANEKA TANGSI	1	5,000			AR RAHNU DATARAN OTOMOBIL	1	5,000	
		KEDAI SERBANEKA MKBR	1	5,000			AR RAHNU SRI RAMPAI	1	5,000	
		TASKA NURI	1	4,000			AR RAHNU PUNCAK ALAM	1	5,000	
								AR RAHNU SRI MUDA	1	5,000

9 PERBELANJAAN MODAL

BIL	PERKARA	UNIT	BILANGAN	JUMLAH	BIL	PERKARA	UNIT	BILANGAN	JUMLAH
			UNIT	RM				UNIT	RM
50	PETI SEJUK	AR RAHNU MANTIN	1	2,500	57	PENYAMAN UDARA	AR RAHNU SEREMBAN 2	6	16,000
		AR RAHNU 18 BANDAR COUNTRY HOMES	1	3,000			KAFETERIA TANGSI	4	16,000
51	CHILLER 2 PINTU	KEDAI SERBANEKA MKBR	4	20,000	58	PA SISTEM	SEKATA MAKMUR	1	20,000
52	CHILLER 4 PINTU	KAFETERIA TANGSI	1	8,000	59	SPEAKER	SEKATA MAKMUR	1	20,000
53	FREEZER	KENNY ROGERS ROASTER	1	2,500	60	SET KARAOKE	SEKATA MAKMUR	1	5,000
54	PERALATAN KATERING	KAFETERIA TANGSI	1	30,000	61	LAMPU SPOTLIGHT	SEKATA MAKMUR	4	10,000
		KAFETERIA MKBR	1	30,000	62	PAPAN TANDA	AR RAHNU BANDAR KINRARA	1	8,000
		DAPUR SETEMPAT VIVO	1	30,000			AR RAHNU DENGKIL	1	8,000
		D' SEKATA	1	10,000			AR RAHNU AMPANG TRIANGLE	1	30,000
		SEKATA MAKMUR	1	40,000			AR RAHNU PORT KLANG	1	8,000
SEKATA APARTMENT	32	46,400	VIVO 9 SEPUTEH	1			400,000		
55	DAPUR INDUKSI ELETRIK	SEKATA MAKMUR	5	9,000	JUMLAH KESELURUHAN			577	16,031,100
56	PENYEJUK UDARA MUDAH ALIH								

10 PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD				
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR DISEMBER 2026				
PERKARA	2026	2025	BEZA	
	BELANJAWAN	UNJURAN	KENAIKAN / PENURUNAN	
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	%
ASET BUKAN SEMASA	998.98	892.29	↑ 106.70	12%
ASET SEMASA	1892.79	1201.64	↑ 691.15	58%
JUMLAH ASET	2891.77	2093.92	797.85	38%
MODAL & EKUITI - KUMPULAN WANG ANGGOTA	387.36	356.79	↑ 30.57	9%
LIABILITI BUKAN SEMASA	2105.67	1455.98	↑ 649.69	45%
LIABILITI SEMASA	398.75	281.16	↑ 117.59	42%
	2891.77	2093.92	797.85	38%



10

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN



PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR DISEMBER 2026		
PERKARA	2026	2025
	BELANJAWAN	UNJURAN
	RMJUTA	RMJUTA
Harta Tanah, Loji dan Peralatan	15.65	2.50
Muhibbah (Goodwill)	.13	.18
Pelaburan saham Taksir harga	6.00	6.00
Pelaburan saham Siar harga	.18	.18
Pelaburan Hartanah	253.11	253.11
Pelaburan Projek Pembangunan	168.07	131.74
Pelaburan Wang Persaraan Kakitangan	.00	.00
Pelaburan akaun deposit koperasi di Coop Bank	26.31	19.22
Pembiayaan Anggota	525.86	476.83
Akaun caruman kumpulan wang likuiditi pusat	3.67	2.52
ASET BUKAN SEMASA	998.98	892.29
Inventori	.42	.42
Penghutang dagangan	.94	.94
Pembiayaan Ar-Rahnu	1471.34	1000.18
Pembiayaan Anggota	58.43	52.98
Potongan Gaji In Transit	3.80	3.50
Aset Kumpulan Wang Rizab Statutori	24.35	19.00
Pelbagai Penghutang, Pendahuluan & Deposit	326.68	117.78
Simpanan Tetap	.00	.00
Bank dan Kesetaraan Tunai	5.62	5.62
Cukai boleh diperolehi semula (tax recoverable)	1.22	1.22
ASET SEMASA	1892.79	1201.64
JUMLAH ASET	2891.77	2093.92



36

10

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN



PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR DISEMBER 2026		
PERKARA	2026	2025
	BELANJAWAN	UNJURAN
	RMJUTA	RMJUTA
Pembiayaan Luar Berjangka	1353.08	1421.51
Pembiayaan Luar Berjangka - Projek	257.55	34.47
Pembiayaan Sekuriti Islam (Sukuk)	495.04	.00
LIABILITI BUKAN SEMASA	2105.67	1455.98
Pemiutang, pelbagai pemiutang dan deposit	16.31	13.18
Pembiayaan Luar Berjangka	150.34	157.95
Pembiayaan Luar Berjangka - Projek	28.62	3.83
Pembiayaan Sekuriti Islam (Sukuk)	55.00	.00
Peruntukan Cukai & Zakat	4.15	.30
Simpanan Am	100.00	65.00
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi	1.18	.98
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi	.59	.49
Dividen	42.55	39.44
Bank Overdraf	.00	.00
LIABILITI SEMASA	398.75	281.16



37

10

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN



PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR DISEMBER 2026		
PERKARA	2026	2025
	BELANJAWAN	UNJURAN
	RMJUTA	RMJUTA
Inventori	.42	.42
Penghutang dagangan	.94	.94
Pembiayaan Ar-Rahnu	1471.34	1000.18
Pembiayaan Anggota	58.43	52.98
Potongan Gaji In Transit	3.80	3.50
Aset Kumpulan Wang Rizab Statutori	24.35	19.00
Pelbagai Penghutang, Pendahuluan & Deposit	326.68	117.78
Simpanan Tetap	.00	.00
Bank dan Kesetaraan Tunai	5.62	5.62
Cukai boleh diperolehi semula (tax recoverable)	1.22	1.22
ASET SEMASA	1892.79	1201.64
Pemiutang, pelbagai pemiutang dan deposit	16.31	13.18
Pembiayaan Luar Berjangka	150.34	157.95
Pembiayaan Luar Berjangka - Projek	28.62	3.83
Pembiayaan Sekuriti Islam (Sukuk)	55.00	.00
Peruntukan Cukai & Zakat	4.15	.30
Simpanan Am	100.00	65.00
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi	1.18	.98
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi	.59	.49
Dividen	42.55	39.44
Bank Overdraf	.00	.00
LIABILITI SEMASA	398.75	281.16
ASET SEMASA BERSIH	1494.04	920.48

38

10

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN



PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR DISEMBER 2026		
PERKARA	2026	2025
	BELANJAWAN	UNJURAN
	RMJUTA	RMJUTA
DIBIYAI OLEH:		
Modal Yuran Anggota	295.19	272.78
Modal Syer Anggota	1.47	1.34
Kumpulan Wang Penyamaan Dividen	.90	.90
Tabung Khairat Anggota	2.15	2.25
Tabung Penebusan Pembiayaan	.06	.06
Tabung Saguhati Pendidikan Lanjutan	1.57	1.75
Akaun Penilaian Rizab Semula	23.35	23.35
Akaun Untung Rugi Terkumpul	10.70	9.90
Kumpulan Wang Rizab Statutori	47.66	40.57
Tabung Persaraan Kakitangan	4.29	3.87
MODAL & RIZAB	387.36	356.79

39

10

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN



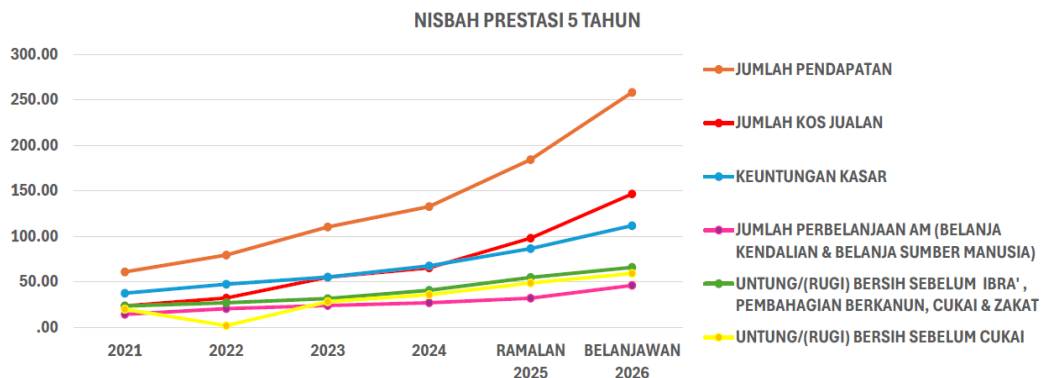
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR DISEMBER 2026		
PERKARA	2026	2025
	BELANJAWAN	UNJURAN
	RMJUTA	RMJUTA
ASET BUKAN SEMASA	998.98	892.29
ASET SEMASA	1892.79	1201.64
JUMLAH ASET	2891.77	2093.92
LIABILITI BUKAN SEMASA	2105.67	1455.98
LIABILITI SEMASA	398.75	281.16
JUMLAH LIABILITI	2504.41	1737.14
ASET BERSIH	387.36	356.79

40

11

GRAF PENYATA PENDAPATAN 5 TAHUN

NISBAH PRESTASI 5 TAHUN PENYATA PENDAPATAN						
PERKARA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN 2025	BELANJAWAN 2026
	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
JUMLAH PENDAPATAN	60.84	79.32	110.24	132.74	184.43	258.34
JUMLAH KOS JUALAN	23.43	32.07	55.01	65.30	97.93	146.57
KEUNTUNGAN KASAR	37.40	47.25	55.23	67.44	86.49	111.77
JUMLAH PERBELANJAAN AM (BELANJA KENDALIAN & BELANJA SUMBER MANUSIA)	14.13	20.43	23.81	26.85	31.85	45.96
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM IBRA', PEMBAHAGIAN BERKANUN, CUKAI & ZAKAT	23.28	26.82	31.42	40.59	54.64	65.81
IBRA'	3.54	3.71	3.72	4.76	5.76	6.52
Hibah Langgan Produk / Perniagaan					.10	.20
Keuntungan Deposit Anggota			18.78	-.34		
Hibah Deposit Anggota			2.63	.00		
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM CUKAI	19.74	1.71	28.03	35.83	48.77	59.09

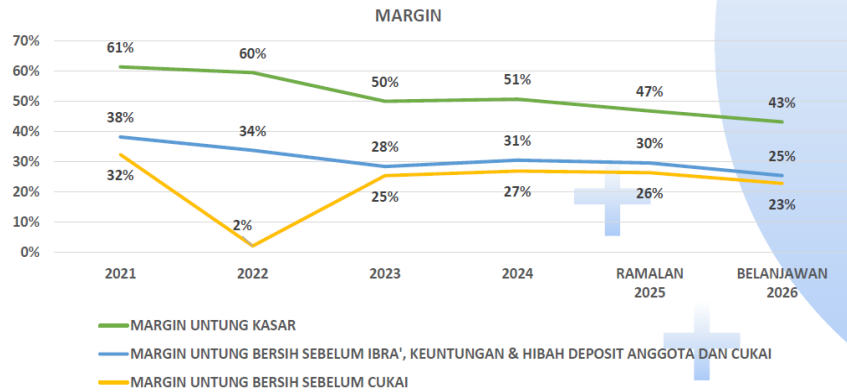


41

12

NISBAH PRESTASI 5 TAHUN

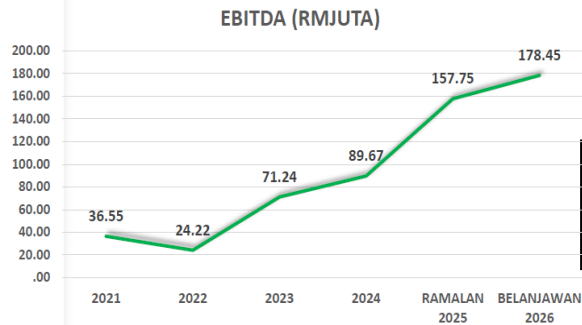
PERKARA	FORMULA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN 2025	BELANJAWAN 2026
		RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
MARGIN UNTUNG KASAR	$\frac{\text{UNTUNG KASAR}}{\text{JUMLAH PENDAPATAN}}$	61%	60%	50%	51%	47%	43%
MARGIN UNTUNG BERSIH SEBELUM IBRA', KEUNTUNGAN & HIBAH DEPOSIT ANGGOTA DAN CUKAI	$\frac{\text{UNTUNG BERSIH SEBELUM IBRA', HIBAH & DEPOSIT ANGGOTA DAN CUKAI}}{\text{PENDAPATAN}}$	38%	34%	28%	31%	30%	25%
MARGIN UNTUNG BERSIH SEBELUM CUKAI	$\frac{\text{UNTUNG BERSIH SEBELUM CUKAI}}{\text{PENDAPATAN}}$	32%	2%	25%	27%	26%	23%



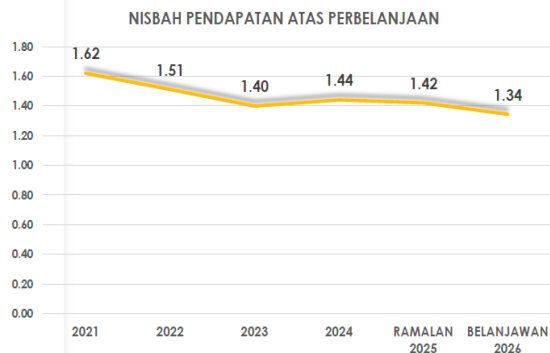
42

12

NISBAH PRESTASI 5 TAHUN



PERKARA	FORMULA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN 2025	BELANJAWAN 2026
		RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
EBITDA (RMJUTA)	$\frac{\text{UNTUNG BERSIH} + \text{FAEDAH} + \text{CUKAI} + \text{SUSUT NILAI} + \text{PELUNASAN}}{\text{PENDAPATAN}}$	36.55	24.22	71.24	89.67	157.75	178.45



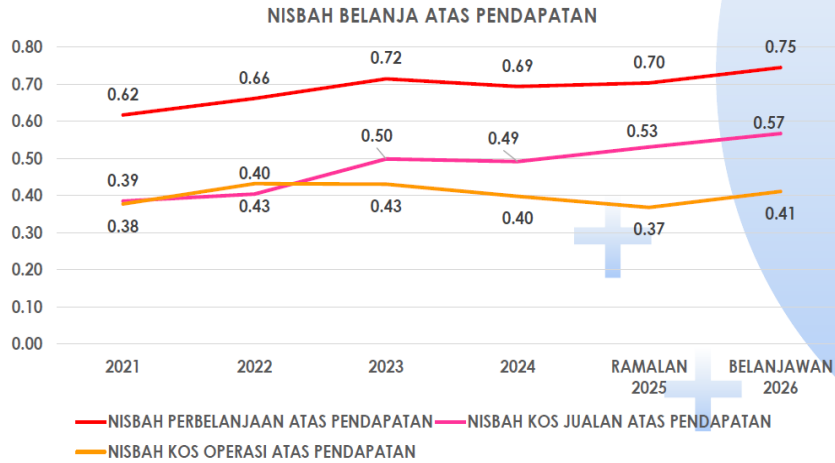
PERKARA	FORMULA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN 2025	BELANJAWAN 2026
		RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
NISBAH PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN	$\frac{\text{PENDAPATAN}}{\text{KOS PERBELANJAAN}}$	1.62	1.51	1.40	1.44	1.42	1.34

43

12

NISBAH PRESTASI 5 TAHUN

PERKARA	FORMULA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN 2025	BELANJAWAN 2026
		RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
NISBAH PERBELANJAAN ATAS PENDAPATAN	$\frac{\text{KOS PERBELANJAAN}}{\text{PENDAPATAN}}$	0.62	0.66	0.72	0.69	0.70	0.75
NISBAH KOS JUALAN ATAS PENDAPATAN	$\frac{\text{KOS JUALAN}}{\text{PENDAPATAN}}$	0.39	0.40	0.50	0.49	0.53	0.57
NISBAH KOS OPERASI ATAS PENDAPATAN	$\frac{\text{KOS OPERASI}}{\text{PENDAPATAN (UNTUNG KASAR)}}$	0.38	0.43	0.43	0.40	0.37	0.41

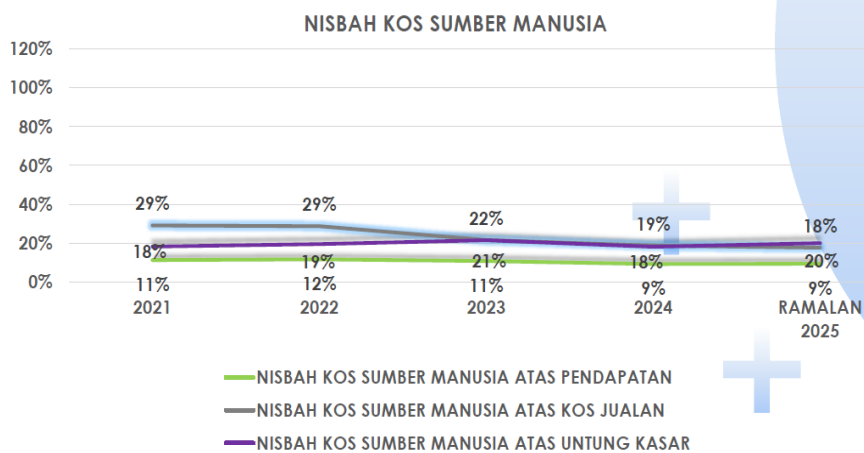


44

12

NISBAH PRESTASI 5 TAHUN

PERKARA	FORMULA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN 2025	BELANJAWAN 2026
		RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
NISBAH KOS SUMBER MANUSIA ATAS PENDAPATAN	$\frac{\text{KOS SUMBER MANUSIA}}{\text{PENDAPATAN}}$	11%	12%	11%	9%	9%	10%
NISBAH KOS SUMBER MANUSIA ATAS KOS JUALAN	$\frac{\text{KOS SUMBER MANUSIA}}{\text{KOS JUALAN}}$	29%	29%	22%	19%	18%	18%
NISBAH KOS SUMBER MANUSIA ATAS UNTUNG KASAR	$\frac{\text{KOS SUMBER MANUSIA}}{\text{UNTUNG KASAR}}$	18%	19%	21%	18%	20%	23%

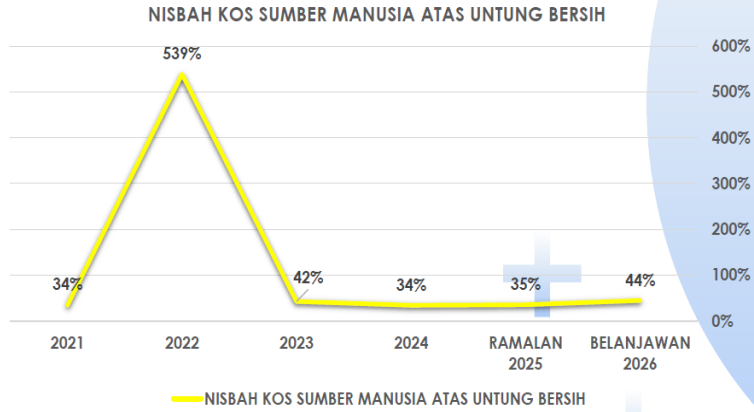


45

12

NISBAH PRESTASI 5 TAHUN

PERKARA	FORMULA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN 2025	BELANJAWAN 2026
		RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
NISBAH KOS SUMBER MANUSIA ATAS UNTUNG BERSIH	$\frac{\text{KOS SUMBER MANUSIA}}{\text{UNTUNG BERSIH}}$	34%	539%	42%	34%	35%	44%

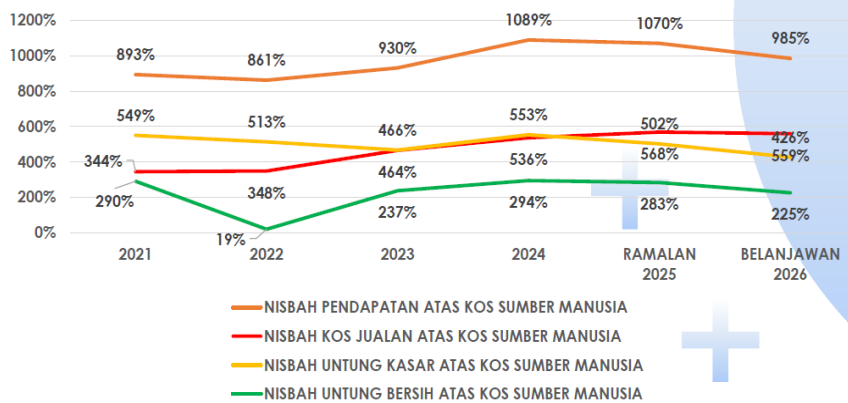


46

12

NISBAH PRESTASI 5 TAHUN

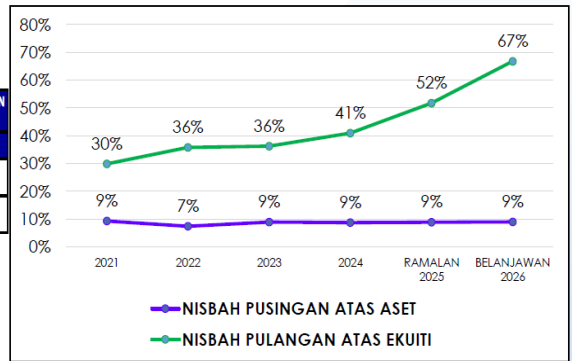
PERKARA	FORMULA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN 2025	BELANJAWAN 2026
		RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA	RMJUTA
NISBAH PENDAPATAN ATAS KOS SUMBER MANUSIA	$\frac{\text{PENDAPATAN}}{\text{KOS SUMBER MANUSIA}}$	893%	861%	930%	1089%	1070%	985%
NISBAH KOS JUALAN ATAS KOS SUMBER MANUSIA	$\frac{\text{KOS JUALAN}}{\text{KOS SUMBER MANUSIA}}$	344%	348%	464%	536%	568%	559%
NISBAH UNTUNG KASAR ATAS KOS SUMBER MANUSIA	$\frac{\text{UNTUNG KASAR}}{\text{KOS SUMBER MANUSIA}}$	549%	513%	466%	553%	502%	426%
NISBAH UNTUNG BERSIH ATAS KOS SUMBER MANUSIA	$\frac{\text{UNTUNG BERSIH}}{\text{KOS SUMBER MANUSIA}}$	290%	19%	237%	294%	283%	225%



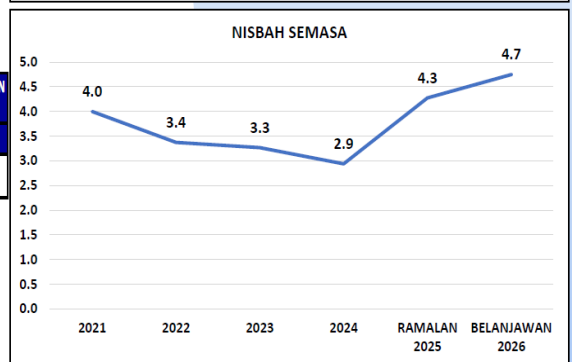
47

12 NISBAH PRESTASI 5 TAHUN

PERKARA	FORMULA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN	BELANJAWAN
		RMJUUTA	RMJUUTA	RMJUUTA	RMJUUTA	2025	2026
NISBAH PUSINGAN ATAS ASET	$\frac{\text{PENDAPATAN ASET}}{\text{ASET}}$	9%	7%	9%	9%	9%	9%
NISBAH PULANGAN ATAS EKUITI	$\frac{\text{PENDAPATAN EKUITI}}{\text{EKUITI}}$	30%	36%	36%	41%	52%	67%

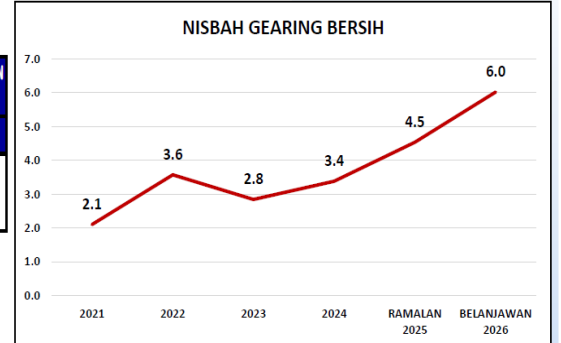


PERKARA	FORMULA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN	BELANJAWAN
		RMJUUTA	RMJUUTA	RMJUUTA	RMJUUTA	2025	2026
NISBAH SEMASA	$\frac{\text{ASET SEMASA}}{\text{LIABILITI SEMASA}}$	4.0	3.4	3.3	2.9	4.3	4.7

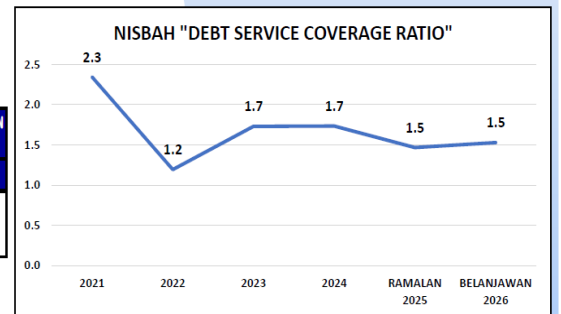


12 NISBAH PRESTASI 5 TAHUN

PERKARA	FORMULA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN	BELANJAWAN
		RMJUUTA	RMJUUTA	RMJUUTA	RMJUUTA	2025	2026
NISBAH GEARING BERSIH	$\frac{\text{JUMLAH BAKI PEMBIAYAAN BERJANGKA + OVERDRAFT BANK}}{\text{MODAL & EKUITI}}$	2.1	3.6	2.8	3.4	4.5	6.0



PERKARA	FORMULA	2021	2022	2023	2024	RAMALAN	BELANJAWAN
		RMJUUTA	RMJUUTA	RMJUUTA	RMJUUTA	2025	2026
NISBAH "DEBT SERVICE COVERAGE RATIO"	$\frac{\text{EBITDA (KEUNTUNGAN BERSIH+ KOS KEWANGAN + SUSUT NILAI)}}{\text{BAYARAN PEMBIAYAAN (UNTUNG)}}$	2.3	1.2	1.7	1.7	1.5	1.5



13

PENYATA PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN

PENYATA PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2026		
PERKARA	BELANJAWAN 2026	UNJURAN 2025
	RM JUTA	RM JUTA
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM PEMBAHAGIAN BERKANUN, CUKAI DAN ZAKAT	59.09	48.77
Kumpulan Wang Rizab Statutori - 12%	7.09	5.85
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan - 2%	1.18	.98
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi - 1%	.59	.49
JUMLAH PEMBAHAGIAN BERKANUN	8.86	7.32
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SELEPAS PEMBAHAGIAN BERKANUN	50.23	41.46
Peruntukan Cukai Tahun Semasa	4.00	.00
Peruntukan Zakat Tahun Semasa	.15	.30
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SELEPAS CUKAI DAN ZAKAT	46.08	41.16
Dividen Dicadangkan - Atas Modal Syer & Modal Yuran	42.55	39.44
Tabung Khairat Anggota 2%	1.50	1.30
Honorarium Lembaga Pengarah	.25	.15
Tabung Persaraan Kakitangan	.92	.36
UNTUNG/(RUGI) BERSIH	.85	.05

50

15

RUMUSAN TERAS BELANJAWAN



54

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Perincian Belanjawan 2026

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD	
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN	
PERKARA	2026
	BELANJAWAN
	RMJUTA
Harta Tanah, Loji dan Peralatan	15.65
Muhibbah (Goodwill)	.13
Pelaburan saham Taksiar harga	6.00
Pelaburan saham Siar harga	.18
Pelaburan Hartanah	253.11
Pelaburan Projek Pembangunan	168.07
Pelaburan akaun deposit koperasi di Coop Bank	26.31
Pembiayaan Anggota	525.86
Akaun caruman kumpulan wang likuiditi pusat	3.67
ASET BUKAN SEMASA	998.98
Inventori	.42
Penghutang dagangan	.94
Pembiayaan Ar-Rahnu	1471.34
Pembiayaan Anggota	58.43
Potongan Gaji In Transit	3.80
Aset Kumpulan Wang Rizab Statutori	24.35
Pelbagai Penghutang, Pendahuluan & Deposit	326.68
Simpanan Tetap	.00
Bank dan Kesetaraan Tunai	5.62
Cukai boleh diperolehi semula (tax recoverable)	1.22
ASET SEMASA	1892.79
JUMLAH ASET	2891.77

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD	
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN	
PERKARA	2026
	BELANJAWAN
	RMJUTA
<u>DIBIYAI OLEH:</u>	
Modal Yuran Anggota	295.19
Modal Syer Anggota	1.47
Kumpulan Wang Penyamaan Dividen	.90
Tabung Khairat Anggota	2.15
Tabung Penebusan Pembiayaan	.06
Tabung Saguhati Pendidikan Lanjutan	1.57
Akaun Penilaian Rizab Semula	23.35
Akaun Untung Rugi Terkumpul	10.70
Kumpulan Wang Rizab Statutori	47.66
Tabung Persaraan Kakitangan	4.29
KUMPULAN WANG ANGGOTA	387.36
Pembiayaan Luar Berjangka	1353.08
Pembiayaan Luar Berjangka - Projek	257.55
Pembiayaan Sekuriti Islam (Sukuk)	495.04
LIABILITI BUKAN SEMASA	2105.67
Pemiutang , pelbagai pemiutang dan deposit	16.31
Pembiayaan Luar Berjangka	150.34
Pembiayaan Luar Berjangka - Projek	28.62
Pembiayaan Sekuriti Islam (Sukuk)	55.00
Peruntukan Cukai & Zakat	4.15
Simpanan Am	100.00
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi	1.18
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi	.59
Dividen	42.55
Bank Overdraf	.00
LIABILITI SEMASA	398.75
	2891.77

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD	
PENYATA PENDAPATAN	
PERKARA	BELANJAWAN 2026
	DIVIDEN 15%
	RMJUTA
PENDAPATAN	
Pendapatan Pembiayaan Anggota	40.28
Pendapatan Ar-Rahnu	161.72
Pendapatan Projek Pembangunan	16.31
Pendapatan Projek Pembangunan - Baru	6.24
Pendapatan Projek Getah - Baru	4.00
Pendapatan Kafeteria, Kedai & Air Mineral	7.39
Pendapatan D'Sekata	.47
Pendapatan Pembersihan Pejabat	2.06
Pendapatan Sewaan Rumah Kedai, Bangunan & Coway	2.47
Pendapatan Sewaan Bangunan Vivo 9 Seputeh	9.13
Pendapatan Banglo Sekata Vista	.00
Pendapatan Sekata Apartment	1.59
Pendapatan Sekata Makmur & Kolam Renang	1.29
Pendapatan Takaful	.66
Pendapatan Hibah Dan Dividen Pelaburan	1.85
Pendapatan Taska Nuri	1.03
Pendapatan Skim Belian Plus (SBP)	.07
Pendapatan Susulan Hutang Lapuk Pulih	.71
Pendapatan Kenny Rogers Roasters	.97
Pendapatan Treasure Hunt	.07
Lain-Lain Pendapatan	.03
JUMLAH PENDAPATAN	258.34

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD	
PENYATA PENDAPATAN	
PERKARA	BELANJAWAN 2026
	DIVIDEN 15%
	RMJUTA
KOS JUALAN	
Kos Kewangan (Projek Baru)	.00
Kos Kewangan (Pengeluaran Baru)	.00
Kos Jualan Pembiayaan	30.23
Kos Jualan Ar-Rahnu	79.97
Kos Kewangan Projek (Sedia Ada)	6.59
Kos Kewangan Projek (Baru)	10.30
Kos Jualan Projek Getah	3.00
Kos Jualan Kedai, Kafeteria & Air Mineral	4.71
Kos Jualan D'Sekata	.21
Kos Jualan Pembersihan Pejabat	1.91
Kos Jualan Sewaan Rumah Kedai, Bangunan & Coway	1.85
Kos Jualan Sewaan Bangunan Vivo 9 Seputeh	5.20
Kos Jualan Banglo Sekata Vista	.00
Kos Jualan Sekata Apartment	.93
Kos Jualan Sekata Makmur	.79
Kos Jualan Taska Nuri	.10
Kos Jualan Skim Belian Plus (SBP)	.07
Kos Jualan Susulan Hutang Lapuk Pulih	.14
Kos Jualan Kenny Rogers Roasters	.45
Kos Treasure Hunt	.07
Kos Jualan Lain-Lain Belanja	.03
JUMLAH KOS JUALAN	146.57
UNTUNG/(RUGI) KASAR	111.77
MARGIN UNTUNG KASAR	43%

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD	
PENYATA PENDAPATAN	
PERKARA	BELANJAWAN 2026
	DIVIDEN 15%
	RMJUTA
PERBELANJAAN AM	
Belanja Sumber Manusia	26.24
Belanja Penyelenggaraan	2.08
Belanja ALP & Jawatankuasa	.41
Kos Kewangan	.01
Belanja Pejabat & Utiliti	1.91
Belanja Sewaan	2.01
Lain-Lain Belanja Operasi	4.00
Belanja Kawalan Keselamatan	1.20
Belanja Pembersihan Pejabat	.52
Kos Program	1.96
Pelunasan Muhibbah	.05
Susutnilai Aset	2.88
Yuran Audit Luar & Agen Cukai	.08
Yuran Profesional	1.10
Hapuskira Hutang Lapuk Pembiayaan Anggota	.60
Hapuskira Hutang Lapuk Pembiayaan Ar Rahnu	.81
Kerugian Pelupusan Aset	.00
Peruntukan Am	.10
JUMLAH PERBELANJAAN AM	45.96
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM IBRA', PEMBAHAGIAN BERKANUN, CUKAI DAN ZAKAT	65.81

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD	
PENYATA PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2026	
PERKARA	BELANJAWAN 2026
	RM JUTA
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM IBRA', PEMBAHAGIAN BERKANUN, CUKAI DAN ZAKAT	65.81
Tolak : Ibra' (1.25%)	6.52
Tolak : Hibah Langganan Produk / Perniagaan	.20
JUMLAH BELANJA IBRA'	6.72
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SEBELUM PEMBAHAGIAN BERKANUN, CUKAI DAN ZAKAT	59.09
Kumpulan Wang Rizab Statutori - 12%	7.09
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan - 2%	1.18
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi - 1%	.59
JUMLAH PEMBAHAGIAN BERKANUN	8.86
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SELEPAS PEMBAHAGIAN BERKANUN	50.23
<i>Cukai:</i>	
Peruntukan Cukai Tahun Semasa	4.00
<i>Zakat:</i>	
Peruntukan Zakat Tahun Semasa	.15
UNTUNG/(RUGI) BERSIH SELEPAS CUKAI DAN ZAKAT	46.08
Dividen Dicadangkan - Atas Modal Syer & Modal Yuran	42.55
Tabung Khairat Anggota 2%	1.50
Honorarium Lembaga Pengarah	.25
Tabung Persaraan Kakitangan	.92
UNTUNG/(RUGI) BERSIH	.85

PERKARA 6

MELULUSKAN ELAUN-ELAUN KEPADA LEMBAGA, JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN, JAWATANKUASA SYARIAH DAN SARAAN KEPADA ANGGOTA LEMBAGA YANG DILANTIK SEBAGAI PENGARAH SUBSIDIARI ATAU SUBSIDIARI-SUBSIDIARINYA, JIKA ADA

- 1. CADANGAN ELAUN MESYUARAT ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH**
- 2. CADANGAN ELAUN TETAP ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH**
- 3. CADANGAN PERBELANJAAN TAKAFUL GROUP HOSPITAL & SURGICAL DAN RAWATAN PESAKIT LUAR BAGI ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH**
- 4. PEMAKLUMAN PENUTUPAN SYARIKAT SEKATA PANACOM SDN BHD**

CADANGAN ELAUN MESYUARAT ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH

CADANGAN ELAUN MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH

1.0 TUJUAN

Cadangan ini bertujuan memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 bagi Bayaran Elaun Mesyuarat Lembaga Pengarah sebanyak RM200.00 seorang bagi satu mesyuarat, tertakluk kepada jumlah maksimum sebanyak RM1,000.00 (5 kali mesyuarat) sebulan kepada sembilan orang Anggota Lembaga Pengarah bagi tahun 2026.

2.0 LATAR BELAKANG

2.1 Lembaga Pengarah Sekatarakyat boleh menuntut elaun mesyuarat sebanyak RM200.00 seorang bagi satu mesyuarat (5 kali mesyuarat), tertakluk kepada jumlah maksima sebanyak RM1,000.00 seorang sebulan mulai tahun 2021.

2.2 Kadar bayaran elaun tersebut telah diluluskan dalam MAP yang telah diadakan pada 27 Mac 2021 (Sabtu) lalu.

2.3 Kadar tersebut juga telah dikekalkan bagi tahun-tahun seperti yang berikut:-

2.3.1 Tahun 2022 (MAP pada 5 Mac 2022)

2.3.2 Tahun 2023 (MAP pada 18 Mac 2023)

2.3.3 Tahun 2024 (MAP pada 2 Mac 2024)

2.3.4 Tahun 2025 (MAP pada 22 Februari 2025)

2.4 Jumlah bayaran elaun mesyuarat kepada Lembaga Pengarah berbanding keuntungan yang diperolehi bagi dua puluh (20) tahun ke belakang dari tahun 2005 adalah seperti yang berikut :-

Tahun	Keuntungan bersih dalam tahun (RM)	Jumlah bayaran elaun mesyuarat Lembaga Pengarah (RM)	% berbanding dengan keuntungan bersih tahun semasa
2005	5,172,159	16,991	0.33%
2006	6,000,257	18,468	0.31%
2007	6,750,121	22,360	0.33%
2008	5,717,780	26,350	0.46%
2009	7,470,637	28,900	0.39%
2010	6,646,741	22,500	0.34%
2011	8,006,827	23,800	0.30%
2012	10,744,343	42,100	0.39%
2013	14,060,163	56,400	0.40%
2014	14,242,350	49,200	0.35%
2015	15,424,719	53,000	0.34%
2016	18,678,354	57,800	0.31%

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

2017	16,374,476	55,600	0.34%
2018	17,860,071	58,000	0.32%
2019	19,631,108	64,400	0.33%
2020	15,725,646	64,800	0.41%
2021	19,741,128	84,000	0.43%
2022	23,115,736	93,000	0.40%
2023	28,034,289	101,400	0.36%
2024	36,068,167	103,200	0.29%
2025	49,105,225	103,400	0.21%

2.5 Antara mesyuarat yang akan dihadiri oleh Lembaga Pengarah sepanjang tahun 2026 seperti yang berikut :-

Bil	Mesyuarat	Bulanan (kali)	Tahunan (kali)
1	Mesyuarat Lembaga Pengarah (bulanan)	2	24
2	Syndication Meeting (bulanan)	1	12
2	Mesyuarat Portfolio (bulanan)	1	12
3	Mesyuarat Komiti Projek (bulanan)	1	12
4	Exit Meeting (Pembentangan Laporan Teraudit)	1	1
5	Mesyuarat Persediaan MAP	-	2
6	Sesi Percambahan Minda	-	1
7	Mesyuarat Pembentangan Belanjawan	-	1
	JUMLAH		65

3.0 CADANGAN

Lembaga Pengarah mencadangkan supaya jumlah bayaran elaun mesyuarat bagi seorang Lembaga Pengarah dikekalkan dan butirannya adalah seperti yang berikut:-

- a. Elaun mesyuarat sebanyak RM200.00 bagi satu mesyuarat.
- b. Jumlah maksima RM1,000.00 tertakluk kepada 5 kali mesyuarat sebulan.

4.0 IMPLIKASI KEWANGAN

JUMLAH ELAUN YANG DICADANGKAN	PERUNTUKAN BELANJAWAN 2026
(RM1,000.00 x 9) x 12 Bulan = RM108,000.00 (maksimum)	RM108,000.00

5.0 ALASAN CADANGAN

Alasan untuk cadangan ini adalah seperti butiran yang berikut :-

- a. Penambahan bilangan mesyuarat Lembaga Pengarah melebihi 2 kali pada setiap bulan.
- b. Penambahan jawatankuasa-jawatankuasa yang diwujudkan mulai tahun 2021 selaras dengan Garis Panduan (GP) Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM), dan setiap Anggota Lembaga Pengarah akan terlibat sekurang-kurangnya dalam satu jawatankuasa termasuklah jawatankuasa khas bagi memantau perkembangan projek-projek hartanah yang telah diluluskan.
- c. Anggota Lembaga Pengarah juga memegang sekurang-kurangnya satu Portfolio dan kaedah ini masih diteruskan hingga kini.
- d. Seajar dengan perkembangan dan penambahan perniagaan Sekatarakyat.

6.0 KESIMPULAN

Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 dipohon meluluskan cadangan ini.

CADANGAN ELAUN TETAP ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

CADANGAN ELAUN TETAP ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH

1.0 TUJUAN

Cadangan ini disediakan bertujuan memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 mengenai cadangan bayaran elaun tetap kepada sembilan orang Anggota Lembaga Pengarah (ALP) bagi tahun 2026.

2.0 LATAR BELAKANG

- 2.1 Mulai tahun 2021 hingga 2022, setiap Anggota Lembaga Pengarah Sekatarakyat menerima elaun tetap sebanyak RM1,200.00 sebulan yang melibatkan 9 orang dengan peruntukan RM129,600.00 setahun. Honorarium tidak dibayar lagi mulai tahun itu.
- 2.2 Pada tahun 2023 (peruntukan RM156,600) & 2024 (peruntukan RM162,000), setiap Anggota Lembaga Pengarah Sekatarakyat menerima elaun tetap sebanyak RM1,500.00 sebulan yang melibatkan 9 orang seperti yang diluluskan di MAP.
- 2.3 Peratusan bayaran elaun tetap atas keuntungan sejak ia mula dibayar adalah seperti yang berikut :-

Tahun	Untung/(Rugi) Bersih Sebelum Keuntungan dan Hibah Deposit Anggota & Cukai (RM)	Jumlah Bayaran Elaun Tetap (RM)	Bil. Anggota Lembaga Pengarah (orang)	% Jumlah Bayaran Elaun Tetap Berbanding Untung/(Rugi) Bersih Sebelum Keuntungan dan Hibah Deposit Anggota & Cukai %
2021	19,741,128	129,600	9	0.66%
2022	23,115,736	129,600	9	0.56%
2023	28,034,289	156,600	9	0.56%
2024	40,325,735	162,000	9	0.40%
2025	45,853,886	162,000	9	0.35%

3.0 CADANGAN

Adalah dicadangkan supaya jumlah bayaran elaun tetap Anggota Lembaga Pengarah dikekalkan sebanyak RM1,500.00 sebulan bagi seorang Anggota Lembaga Pengarah bagi tahun 2026.

4.0 ALASAN CADANGAN

- 4.1 Alasan cadangan untuk mengekalkan bayaran elaun tetap Anggota Lembaga Pengarah adalah seperti butiran yang berikut :-
- 4.1.1 Tanggungjawab Anggota Lembaga Pengarah semakin bertambah dengan perkembangan pesat perniagaan Sekatarakyat beserta dengan kerumitan perniagaan yang bertambah. Jumlah aset telah melepasi RM2 bilion dan bidang perniagaan telah meluas kepada projek pembangunan dan penyewaan hartanah yang besar.
- 4.1.2 Berikutan daripada yang di atas, tugas dan tanggungjawab untuk mengurus dan mengawal risiko dan keuntungan bagi melindungi pulangan dan manfaat Anggota telah menjadi lebih berat.
- 4.1.3 Seseorang Anggota Lembaga Pengarah juga perlu memegang sekurang-kurangnya satu Portfolio ini masih diteruskan sehingga kini.
- 4.1.4 Seseorang Anggota Lembaga Pengarah juga perlu menganggotai sekurang-kurangnya satu komiti projek hartanah yang diluluskan untuk memantau perkembangan status terkini. Projek Hartanah yang telah diluluskan adalah seperti yang berikut :-
- a. Projek Perumahan Taman Irma Sekata, Dengkil, Selangor
 - b. Projek Perumahan Taman Sekata Mawar, Mantin, Negeri Sembilan
 - c. Projek Perindustrian Elmina, Shah Alam, Selangor
 - d. Projek Perindustrian Pontian, Pontian Johor
 - e. Projek Perumahan Villa Bukit Negeri, Seremban, Negeri Sembilan
- 4.1.5 Komitmen dan penglibatan masa seseorang Anggota Lembaga Pengarah dalam mentadbir Sekatarakyat sangat tinggi memandangkan sehingga kini seramai 4 orang Anggota Lembaga Pengarah masih berkhidmat di Bank Rakyat manakala 5 orang Anggota Lembaga Pengarah berstatus bersara.
- 4.2 Bayaran Elaun Tetap yang dicadangkan ini adalah berjumlah RM162,000.00 setahun.
- 4.3 Prestasi keuntungan Sekatarakyat telah bertahun-tahun mantap dan bayaran Elaun Tetap adalah sebahagian kecil daripada keuntungan.
- 4.4 Bayaran Elaun Tetap bagi Anggota Lembaga Pengarah selaras dengan amalan kebanyakan koperasi.
- 4.5 Pengekalan Bayaran Elaun Tetap adalah sejajar dengan peningkatan prestasi Sekatarakyat dari tahun ke tahun.

5.0 IMPLIKASI KEWANGAN

Peruntukan Elaun Bulanan bagi Anggota Lembaga Pengarah dalam Belanjawan 2026 adalah sebanyak RM162,000.00.

6.0 KESIMPULAN

Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 dipohon meluluskan cadangan ini.

**CADANGAN PERBELANJAAN TAKAFUL GROUP HOSPITAL & SURGICAL DAN
RAWATAN PESAKIT LUAR BAGI ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH**

CADANGAN PERBELANJAAN TAKAFUL GROUP HOSPITAL & SURGICAL DAN RAWATAN PESAKIT LUAR BAGI ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH

1.0 TUJUAN

Cadangan ini disediakan bagi memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 berkenaan Takaful Group Hospital & Surgical (GHS) serta rawatan pesakit luar bagi Anggota Lembaga Pengarah Sekatarakyat yang telah bersara dari perkhidmatan Bank Rakyat dan tiada skim perlindungan.

2.0 LATAR BELAKANG

- 2.1 Sekatarakyat sentiasa mengutamakan kebajikan dan kesejahteraan, sehubungan itu penyediaan Perlindungan Group Hospital dan Surgical (GHS) dikemukakan bagi memastikan Lembaga Pengarah mendapat akses rawatan yang komprehensif tanpa beban kewangan. Pelan perlindungan ini bukan sahaja membantu menangani kos rawatan hospital dan pembedahan, malah melambangkan komitmen Sekatarakyat dalam menyediakan persekitaran kerja yang lebih selamat, sihat dan sejahtera.
- 2.2 Pemilihan Lembaga Pengarah Sekatarakyat dilakukan oleh anggota-anggota perwakilan di Mesyuarat Agung Perwakilan yang diadakan setahun sekali. Anggota Lembaga Pengarah yang dilantik akan berkhidmat untuk setiap penggal dan boleh dilantik semula oleh Mesyuarat Agung Perwakilan selepas akhir penggal.
- 2.3 Bilangan Anggota Lembaga Pengarah pada masa ini adalah seramai sembilan orang.
- 2.4 Jumlah bayaran premium yang telah disalurkan mengikut tahun adalah seperti yang berikut:

TAHUN	JUMLAH PREMIUM SEORANG (RM)	JUMLAH BAYARAN PREMIUM (RM)	JUMLAH PENGGUNAAN (RM)
2017	916.90 (3 orang)	2,750.70	TIADA
2018	1,412.00 (2 orang)	2,824.00	TIADA
2019	1,005.00 (2 orang)	2,010.00	TIADA
2020	1,558.00 (2 orang)	3,116.00	TIADA
2021	1,434.00 (3 orang)	4,302.00	TIADA
2022	1,417.00 (\leq 66 tahun) (1 orang) 12,500.00 (\geq 67 tahun) (1 orang)	13,917.00	TIADA
2023	2,090.00 (\leq 66 tahun) (2 orang) 12,500.00 (\geq 67 tahun) (1 orang)	16,680.00	TIADA
2024	2,438.00 (\leq 66 tahun) (3 orang) 12,500.00 (\geq 67 tahun) (1 orang)	19,814.00	25,299.92
2025	1,732.32 (\leq 66 tahun) (3 orang) 4,896.72 (\geq 67 tahun) (1 orang)	11,826.00	TIADA

- 2.5 Sebelum cadangan baharu ini, perlindungan perubatan di bawah pelan GHS adalah sehingga RM80,000.00 bagi setiap Lembaga Pengarah. Walaupun jumlah perlindungan ini memadai pada peringkat awal pelaksanaan, peningkatan kos rawatan perubatan dan kemasukan ke hospital dari tahun ke tahun telah menyebabkan had perlindungan sedia ada menjadi kurang relevan serta berpotensi tidak mencukupi untuk menampung keperluan rawatan yang lebih kompleks.
- 2.6 Selain itu, had perlindungan yang lebih rendah boleh memberi risiko kewangan kepada Lembaga Pengarah sekiranya berlaku rawatan kecemasan atau kemasukan hospital yang memerlukan kos rawatan tinggi. Sehubungan itu, cadangan pelan baharu ini bertujuan untuk.
- a) Meningkatkan had perlindungan perubatan supaya sejajar dengan kos rawatan semasa;
 - b) Menambah baik faedah perlindungan agar meliputi rawatan dan prosedur moden yang semakin diperlukan; dan
 - c) Memberi ketenangan fikiran, dengan memastikan mereka dilindungi tanpa perlu menanggung kos tambahan yang membebankan.
- 2.7 Tempoh perlindungan tahunan bagi produk ini adalah bermula pada 1 September 2025 hingga 31 Ogos 2026. Pemulangan premium secara prorata akan dibuat oleh pihak takaful sekiranya Anggota Lembaga Pengarah berkenaan menamatkan tempoh perkhidmatannya di Sekatarakyat sebelum tempoh takaful berakhir, begitu juga pembayaran premium secara prorata akan dicaj untuk Anggota Lembaga Pengarah baharu yang dilantik semasa Mesyuarat Agung Perwakilan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

3.0 CADANGAN

- 1.1 Lembaga Pengarah mencadangkan perlindungan perubatan di bawah pelan GHS dinaikkan kepada RM100,000.00.
- 1.2 Cadangan adalah untuk memberi perlindungan Takaful Group Hospital & Surgical kepada Lembaga Pengarah Sekatarakyat seperti yang berikut :-

HOSPITAL & PEMBEDAHAN	PELAN
Penjagaan dalam Hospital	RM
Hospital Room & Board (faedah harian maksimum): (i) Bilik Biasa (sehingga 120 hari maksimum bagi setiap kecacatan) (ii) Rawatan Rapi (faedah harian maksimum) (sehingga 20 hari maksimum bagi setiap kecacatan)	160.00 Seperti Dicaj
Bekalan & Perkhidmatan Hospital Yuran Pembedahan Yuran Anestetik Caj Dewan Bedah	Seperti Dicaj
Yuran Doktor Dalam Hospital (Maksimum 120 hari bagi setiap kecacatan) (Untuk kecacatan bukan pembedahan – maksimum 2 lawatan sehari, sehingga 120 hari bagi setiap kecacatan)	
Elaun Harian GH Malaysia (Maksimum 120 hari bagi setiap kecacatan)	30.00

RAWATAN PERUBATAN HOSPITALISASI	PELAN
Cukai Perkhidmatan Hospital	6%
Perkhidmatan Diagnostik Pra-Pembedahan/Perubatan Perunding Pakar Pra-Pembedahan/Perubatan Pendapat Kedua Pembedahan Rawatan Susulan Selepas Hospitalisasi (Maksimum 60 hari susulan) Rawatan Kecemasan Pesakit Luar Akibat Kemalangan (Maksimum 60 hari susulan) Rawatan Pergigian Akibat Kemalangan (Maksimum 14 hari susulan) Prosedur Rawatan Sehari (termasuk semua kos berkaitan)	Seperti Dicaj
Caj Ambulans – (Kecemasan & Bukan Kecemasan)	200.00
Rawatan Kecemasan Pesakit Luar (kecacatan)	100.00
Bayaran Laporan Perubatan (Tuntutan Semula)	50.00
Had Keseluruhan Asas Setiap Ahli Setahun	100,000.00

FAEDAH TAMBAHAN:	
Penjagaan Jangka Panjang i. Dialisis Buah Pinggang ii. Kemoterapi, Terapi Radiasi	10,000.00 10,000.00

- 1.3 Premium (kos) untuk perlindungan tersebut terbahagi kepada dua iaitu :-

NO	HAD UMUR	JUMLAH PREMIUM SETAHUN
1	66 TAHUN DAN KE BAWAH	RM1,732.32
2	67 TAHUN DAN KE ATAS	RM4,896.72

- 1.4 Had umur yang diberikan bagi Group Hospital & Surgical adalah seperti yang berikut :-

- i. Sehingga 66 tahun, premium adalah sama seperti perkara 3.3.
- ii. Umur 67 tahun dan ke atas, premium dikenakan berdasarkan pemeriksaan kesihatan. Sekiranya keputusan kesihatan di tahap memuaskan, pihak takaful akan melindungi dengan caj tambahan (loading) pada premium, manakala sekiranya keputusan kesihatan di tahap tidak memuaskan, pihak takaful akan menolak tanpa perlindungan.

- 1.5 Penambahan lensa multifocal

Cadangan ini bertujuan untuk memperluaskan perlindungan rawatan katarak di bawah pelan Takaful dengan memasukkan pilihan lensa multifokal, memandangkan perlindungan semasa hanya meliputi lensa monofokal. Langkah ini diambil kerana lensa multifokal menawarkan kualiti penglihatan yang lebih baik, sekali gus meningkatkan keselesaan dan kualiti hidup. Perbezaan kos antara lensa monofokal dan multifokal akan ditanggung oleh Sekatarakyat.

- 1.6 Rawatan Pesakit Luar

Dicadangkan juga kemudahan rawatan pesakit luar dengan kosnya ditanggung oleh Sekatarakyat untuk Anggota Lembaga Pengarah dengan had tuntutan tersebut terhad kepada RM600.00 setahun bagi seorang. Setiap resit tuntutan daripada mana-mana pusat perubatan adalah terhad atas nama Anggota Lembaga Pengarah sahaja.

- 1.7 Implikasi Kewangan

Pada masa ini, bilangan Anggota Lembaga Pengarah yang mengambil skim perlindungan Group Hospital & Surgical serta rawatan pesakit luar adalah seramai 5 orang, manakala 4 orang Anggota Lembaga Pengarah yang selebihnya mempunyai skim dan kemudahan yang ditanggung oleh majikan di tempat kerja mereka. Jumlah implikasi kewangan yang akan ditanggung oleh Sekatarakyat untuk 5 orang Anggota lembaga ini ialah seperti yang berikut :-

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

- I. Premium bagi skim perlindungan Group Hospitalisation & Surgical untuk Anggota Lembaga Pengarah 5 orang itu adalah seperti yang berikut :-

NO	JUMLAH PREMIUM	ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH	JUMLAH
1	RM1,732.32	4	RM6,929.28
2	RM4,896.72	1	RM4,896.72
JUMLAH			RM11,826.00

- II. Kos rawatan pesakit luar :-

RM600.00 x 5 orang = RM3,000.00

- III. Jumlah tahunan RM14,826.00 [Jumlah tahunan untuk (i) dan (ii)].

- IV. Premium bagi skim perlindungan Group Hospital & Surgical sekiranya andaian tambahan untuk Anggota Lembaga Pengarah yang berkhidmat di Sekatarakyat dan bersara (awal/wajib) dari majikan sedia ada, seramai 3 orang adalah seperti yang berikut :-

NO	JUMLAH PREMIUM	ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH	JUMLAH
1	RM1,732.32	3	RM5,196.96
JUMLAH			RM5,196.96

- V. Bagi kos rawatan pesakit luar pula adalah seperti berikut :-

RM600.00 x 3 orang = RM1,800.00

- VI. Jumlah premium keseluruhan bagi Anggota Lembaga Pengarah yang berkhidmat dan yang bersara (awal/wajib) adalah berjumlah RM21,822.96 [jumlah tahunan untuk (i), (ii), (iv) dan (v)].

- VII. Selain daripada skim yang dicadangkan di atas, Anggota Lembaga Pengarah pada masa ini juga menerima imbuhan lain seperti yang berikut :-

a. Elaun mesyuarat bulanan sebanyak RM200.00 bagi setiap mesyuarat dan tertakluk kepada maksimum RM1,000.00 sebulan.

b. Elaun tetap setiap Anggota Lembaga Pengarah sebanyak RM1,500.00 sebulan.

4.0 ALASAN CADANGAN

Cadangan dibuat bagi memastikan Anggota Lembaga Pengarah yang sedang berkhidmat di Sekatarakyat tetapi telah bersara dari perkhidmatan di Bank Rakyat mempunyai skim perlindungan Group Hospital & Surgical serta rawatan pesakit luar.

5.0 KESIMPULAN

Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 dipohon meluluskan cadangan ini.

PEMAKLUMAN PENUTUPAN SYARIKAT SEKATA PANACOM SDN BHD

PEMAKLUMAN PENUTUPAN SYARIKAT SEKATA PANACOM SDN BHD

1.0 TUJUAN

Cadangan ini disediakan bertujuan pemakluman kepada Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 bagi penutupan Syarikat Sekata Panacom Sdn Bhd.

2.0 LATAR BELAKANG

- 2.1 Pada tahun 2010, Sekata Panacom Sdn. Bhd. telah ditubuhkan atas usaha sama antara Sekatarakyat dengan Syarikat Panacom Sales & Services Sdn Bhd.
- 2.2 Penubuhan Sekata Panacom adalah sebagai platform untuk memasarkan produk-produk Panacom kepada Bank Rakyat yang khususnya untuk bidang keselamatan, komunikasi dan lain-lain.
- 2.3 Sekatarakyat telah membuat pelaburan sebanyak RM15,000.00 manakala Panacom Sales & Services sebanyak RM35,000.00. Walau bagaimanapun, RM15,000.00 dari Sekatarakyat adalah melalui keuntungan yang diperolehi melalui projek-projek yang dijalankan oleh syarikat usahasama ini. Ini bermakna tiada aliran tunai secara langsung dari Sekatarakyat kepada syarikat tersebut.
- 2.4 Sejak tahun 2013, Sekatarakyat telah menerima dividen pulangan atas pelaburan seperti jadual di bawah:-

Tahun	Jumlah (RM)
2013	21,000.00
2014	21,000.00
2015	12,000.00
2016	21,000.00
2017	15,000.00
2018	-
2019	9,000.00
2020	-
2021	-
2022	-
2023	-
2024	-
2025	-

- 2.5 Pada 12 Januari 2026, pihak Sekata Panacom telah mengemukakan surat bagi penutupan syarikat berkenaan setelah meneliti dan mempertimbangkan kedudukan semasa syarikat itu. Surat penutupan syarikat adalah seperti di Lampiran 1.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

- 2.6 Berdasarkan laporan sehingga 31 Disember 2025, jumlah liabiliti bagi Sekata Panacom adalah berjumlah RM65,607.94. Laporan penyata kedudukan kewangan sehingga 31 Disember 2025 adalah seperti di Lampiran 2.

3.0 MAKLUMAN

- 3.1 Lembaga Pengarah memaklumkan bagi penutupan Syarikat Sekata Panacom Sdn. Bhd.
- 3.2 Alasan penutupan syarikat ini adalah seperti yang berikut:
- 3.2.1 Tidak lagi mendapat tawaran kerja-kerja baharu daripada pihak Bank Rakyat
 - 3.2.2 Mengalami kerugian selama 4 tahun bermula tahun 2022 sehingga tahun 2025
 - 3.2.3 Mengurangkan kos kendalian dan pentadbiran syarikat Sekata Panacom dan mengelakkan penambahan kerugian terkumpul
 - 3.2.4 Faktor kesihatan Lembaga Pengarah Sekata Panacom (Mr. CH Lee) yang menghidap *minor stroke* menjejaskan operasi Sekata Panacom serta akan berlaku perubahan dalam tadbir urus Panacom Sales & Services Sdn Bhd
 - 3.2.5 Syarikat induk iaitu Panacom Sales & Services Sdn Bhd akan mengubah hala tuju syarikat berkenaan dalam bidang kosmetik setelah ditukar hak milik kelak
- 3.3 Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025, tiada sebarang bayaran kepada setiap Pengarah yang terdiri daripada seorang wakil daripada Sekatarakyat dan dua orang wakil daripada Panacom Sales & Services Sdn. Bhd disebabkan Sekata Panacom tidak mencatatkan sebarang keuntungan.
- 3.4 Elaun Pengarah tersebut telah dibayar bermula tahun 2012 hingga kini. Butiran penerimaan elaun yang telah diserahkan kepada Sekatarakyat adalah seperti yang dibawah:-

TAHUN	JUMLAH (RM)
2012	8,000.00
2013	8,000.00
2014	8,000.00
2015	2,000.00
2016	8,000.00
2017	2,000.00
2018	-
2019	1,000.00
2020	1,000.00
2021	1,000.00
2022	1,000.00

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

2023	1,000.00
2024	-
2025	-
JUMLAH	41,000.00*

* Nota : Elaun Lembaga Pengarah yang diterima diserahkan kepada Sekatarakyat dan Sekatarakyat telah pun menerima wang itu.

3.5 Keuntungan / (kerugian) bersih bagi tahun-tahun perniagaan Sekata Panacom adalah seperti yang berikut :-

TAHUN	2025	2024	2023	2022
JUALAN (RM)	35,607.00	78,076.00	101,352.00	47,353.00
UNTUNG/ (RUGI) BERSIH (RM)	(28,430.70)	(10,584.40)	(5,651.84)	(21,519.55)

LAMPIRAN 1



Date: 12 January 2026

The Chairman
Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad
2nd Floor, Tower Two
Bank Rakyat Twin Tower
Jalan Rakyat
50470 Kuala Lumpur

Attention: Datuk Mohamed Arsad Bin Sehan

Dear Datuk,

Subject: Notice of Intention to Strike Off Sekata Panacom Sdn Bhd ("SPSB")

We, as majority shareholders holding 70% of the issued shares in SPSB, have carefully considered the company's position and resolved to proceed with the strike-off and closure of the company in line with Section 550 of the Companies Act 2016 and the requirements of the Companies Commission of Malaysia (SSM).

Please be advised that shareholders may be required to contribute additional funds in the event the company's resources are insufficient to settle outstanding liabilities, obligations, or regulatory fees. This obligation ensures compliance with statutory requirements and proper discharge of commitments prior to closure.

Key Points:

- Application for strike-off will be submitted to SSM.
- All liabilities must be settled, with shareholders funding any shortfall if necessary.
- Remaining assets, if any, will be distributed proportionately.
- This resolution is binding under the Companies Act 2016, and the strike-off process will proceed accordingly.

We acknowledge that this may require additional commitment, and we sincerely appreciate your cooperation in ensuring a responsible and orderly closure. Should you have any questions, please feel free to reach out.

Yours faithfully,
For and on behalf of Sekata Panacom Sdn Bhd



Lee Chuan Hong
Director

SEKATA PANACOM SDN. BHD. (919076-H)

No. 18B, 2nd Floor, Persiaran Zaaba, Taman Tun Dr. Ismail, 60000 Kuala Lumpur.
Tel: 03-7726 2233 Fax: 03-7727 0286

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

LAMPIRAN 2

SEKATA PANACOM SDN BHD (201001035153 (919076-H)) Statement Of Financial Position As At 31/12/2025

Page 1 of 1

	<u>Cost</u>	<u>Acc Deprn</u>	<u>Net Book Value</u>	<u>%</u>
<u>CURRENT ASSETS</u>				
RM				
TRADE DEBTORS - MASTER CONTROL		24,479.00		56.1
CASH IN HAND		2.00		0.0
CASH AT BANK				
AFFIN BANK BHD		12,986.54		29.8
BANK RAKYAT - A/C:1101411370		2,972.60		6.8
		15,959.14		36.6
TAXATION				
PROVISION OF TAXATION		3,204.99		7.3
		3,204.99		7.3
		43,645.13		100.0
<u>TOTAL ASSETS</u>			43,645.13	100.0
<u>SHARE CAPITAL</u>				
ISSUED AND FULLY PAID CAPITAL				
SHARE CAPITAL - PANACOM SALES & SERVICES (HQ) SDN BHD		35,000.00		80.2
SHARE CAPITAL - KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BHD		15,000.00		34.4
		50,000.00		114.6
			50,000.00	114.6
<u>PROFIT & LOSS ACCOUNT</u>				
RETAINED PROFIT / (LOSS)		-43,527.69		-99.7
THIS YEAR PROFIT/(LOSS)		-28,435.12		-65.2
			-71,962.81	-164.9
<u>TOTAL EQUITY</u>			-21,962.81	-50.3
<u>CURRENT LIABILITIES</u>				
TRADE CREDITORS - MASTER CONTROL	64,468.00			147.7
GST - SALES DEFERRED TAX	1,139.94			2.6
			65,607.94	150.3
<u>TOTAL LIABILITIES</u>			65,607.94	150.3
<u>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</u>			43,645.13	100.0

PERKARA 7

**MELULUSKAN PELANTIKAN SUATU PANEL YANG TERDIRI DARIPADA TIDAK
KURANG DARIPADA DUA FIRMA AUDIT ATAU LAIN-LAIN FIRMA BERKAITAN
UNTUK MENGAUDIT AKAUN**

**CADANGAN MEMOHON KELULUSAN MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN 2026
UNTUK MEMBERI MANDAT KEPADA LEMBAGA PENGARAH BAGI PELANTIKAN
SUATU PANEL YANG TERDIRI DARIPADA TIDAK KURANG DARIPADA DUA
FIRMA AUDIT ATAU LAIN-LAIN FIRMA BERKAITAN UNTUK MENGAUDIT AKAUN**

1.0 TUJUAN

Cadangan ini disediakan bertujuan memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 untuk memberi mandat kepada Lembaga Pengarah bagi pelantikan Juruaudit Luar bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2026.

2.0 LATAR BELAKANG

- 2.1 Pada 22 Februari 2025, Mesyuarat Agung Perwakilan telah memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah bagi pelantikan Juruaudit Luar bagi tahun kewangan 2025 dan juga telah meluluskan peruntukan sebanyak RM60,000.00 setahun.
- 2.2 Selaras dengan kelulusan tersebut, Lembaga Pengarah bersetuju untuk melantik Tetuan Jamal Amin & Partners dengan bayaran yuran audit tahun kewangan 2025 sebanyak RM46,000.00.
- 2.3 Bayaran yuran audit bagi tahun 2025 adalah tidak melebihi jumlah peruntukan yang diluluskan oleh Mesyuarat Agung Perwakilan 2025 sebanyak RM60,000.00.
- 2.4 Pelantikan ini juga selaras dengan arahan Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) kepada Sekatarakyat untuk melantik Juruaudit Luar yang berdaftar dengan Lembaga Pemantauan Audit (AOB - Audit Oversight Board).

3.0 CADANGAN

Memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan untuk memberi mandat kepada Lembaga Pengarah bagi perkara-perkara seperti yang berikut :-

- a. Pelantikan firma audit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2026.
- b. Juruaudit yang akan dilantik adalah juruaudit yang telah diluluskan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia di bawah subseksyen 61 (1) Akta Koperasi 1993 (pindaan) 2016 serta pada masa yang sama juruaudit berkenaan berdaftar dengan Lembaga Pemantauan Audit (AOB).
- c. Peruntukan fi Juruaudit Luar dalam Belanjawan 2026 adalah sebanyak RM60,000.00.

4.0 RUMUSAN

Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 dipohon meluluskan cadangan ini.

PERKARA 8

**MENIMBANG DAN MELULUSKAN SKOP DAN HAD PELABURAN YANG DIBIYAI
OLEH WANG BERLEBIHAN KOPERASI**

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

CADANGAN BAGI AGENDA MENIMBANG DAN MELULUSKAN SKOP DAN HAD PELABURAN DARIPADA WANG BERLEBIHAN SEKATARAKYAT

1.0 TUJUAN

Cadangan ini disediakan bertujuan memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 bagi memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk menentukan skop dan had pelaburan Sekatarakyat.

2.0 LATAR BELAKANG

- 2.1 Mesyuarat Agung Perwakilan telah meluluskan cadangan Lembaga Pengarah Sekatarakyat supaya Lembaga Pengarah diberi kuasa untuk menentukan skop dan had pelaburan Sekatarakyat bagi tahun 2025 dan tahun-tahun sebelumnya.
- 2.2 Kelulusan telah diberikan bagi membolehkan Lembaga Pengarah membuat keputusan segera apabila terdapat peluang yang menguntungkan Sekatarakyat.
- 2.3 Lembaga Pengarah Sekatarakyat juga akur bahawa kemudahan kepada anggota-anggota wajar diberi keutamaan sebelum menerima sebarang tawaran bagi menceburi sesuatu pelaburan dan sebagainya.
- 2.4 Senarai pelaburan yang disertai oleh Sekatarakyat sehingga 31 Disember 2025 adalah seperti yang berikut :-

BIL	PERKARA		PECAHAN PELABURAN	RM
1	Pelaburan Saham Siarharga	I	ASM Premier Fund	184,335.07
		II	Public Islamic Treasure Growth Fund	385,451.52
2	Pelaburan Saham Tak Siarharga	I	Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad	6,000,097.00
		II	Akaun Deposit Koperasi di Co-opbank Pertama	18,826,421.59
3	Simpanan Tetap	I	Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad	2,986,492.49
		II	Bank Muamalat Malaysia Berhad	10,776,135.56
		III	Bank Islam Malaysia Berhad	6,157,521.05
		IV	Affin Bank Berhad	148,903.89
		V	Co-opbank Pertama	583,333.34
4	Pelaburan Usaha sama	I	Pelaburan projek perumahan Salak Tinggi	2,500,000.00
		II	Pelaburan projek perumahan Villa Bukit Negeri	12,500,000.00
		III	Pelaburan projek perumahan Mantin	3,350,000.00
		IV	Pelaburan projek perindustrian Kota Elmina	76,163,278.86
		V	Pelaburan projek perindustrian Pontian	95,377,177.22
		VI	Pelaburan projek perindustrian Bukit Raja	1,645,131.04
Jumlah Pelaburan				237,584,278.63

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

- 2.5 Jumlah pelaburan pada tahun 2025 adalah berjumlah RM237,584,278.63 dan tidak melebihi had siling RM1,000,000,000.00 seperti yang diluluskan oleh Mesyuarat Agung Perwakilan 2025.
- 2.6 Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) Cawangan Wilayah Persekutuan telah mengemukakan pandangan pada 19 April 2023 dengan menasihatkan Sekatarakyat untuk menetapkan had siling pelaburan bagi skop dan had pelaburan daripada wang lebihan koperasi.

3.0 CADANGAN

- 3.1 Lembaga Pengarah mencadangkan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 dipohon memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah bagi menentukan skop pelaburan Sekatarakyat.
- 3.2 Lembaga Pengarah mencadangkan had siling bagi pelaburan daripada wang lebihan koperasi adalah sebanyak RM1,500,000,000.00 (Ringgit Malaysia Satu Bilion Lima Ratus Juta Sahaja).

4.0 ALASAN CADANGAN

- 4.1 Bagi membolehkan Lembaga Pengarah berupaya membuat keputusan sama ada menceburi atau sebaliknya sesuatu pelaburan apabila peluang tersebut ditawarkan kepada Sekatarakyat.
- 4.2 Had siling yang ditetapkan berdasarkan kepada jangkaan pelaburan yang akan diceburi sebanyak RM1.168bilion oleh Sekatarakyat seperti yang berikut:
 - 4.2.1 Pembangunan dan penyewaan Gudang di Sekata E-Logistik Park, Pontian, Johor sebanyak RM260juta.
 - 4.2.2 Pembangunan Projek Usahasama di Bandar Bukit Raja, Klang, Selangor sebanyak RM74juta.
 - 4.2.3 Pembangunan Projek Usahasama di Lata Gapi Residensi di Antara Gapi, Rawang, Selangor sebanyak RM25juta.
 - 4.2.4 Pelaburan dan Pembelian Hotel di Kuala Terengganu City Centre (KTCC), Kuala Terengganu, Terengganu sebanyak RM309juta.
 - 4.2.5 Pelaburan dan Pembangunan Projek Perindustrian di Kemaman Port, Kemaman, Terengganu sebanyak RM500juta.
 - 4.2.6 Lain-lain projek yang ditawarkan sekiranya berpotensi.
- 4.3 Pelaburan perlulah mendapat kelulusan daripada Suruhanjaya Koperasi Malaysia terlebih dahulu (sekiranya perlu) seperti yang dinyatakan di bawah Garis Panduan 16 – Garis Panduan Pelaburan Wang Koperasi di bawah Seksyen 54 Akta Koperasi 1993.

5.0 KESIMPULAN

Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 dipohon meluluskan cadangan ini.

PERKARA 9

MENETAPKAN HAD MAKSIMUM KETERHUTANGAN KOPERASI

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

CADANGAN HAD MAKSIMUM KETERHUTANGAN SEKATARAKYAT

1.0 TUJUAN

Cadangan ini bertujuan memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 bagi menaikkan had maksimum keterhutangan Sekatarakyat kepada RM10.0bilion.

2.0 LATAR BELAKANG

2.1 Mesyuarat Agung Perwakilan yang telah diadakan pada 22 Februari 2025 telah meluluskan permohonan Lembaga Pengarah Sekatarakyat untuk menaikkan had keterhutangan maksimum Sekatarakyat kepada RM5bilion.

2.2 Hutang luar yang telah diterima pada tahun 2025 berjumlah RM3.67bilion, tidak melebihi had RM5bilion yang diluluskan oleh MAP yang lalu. Butirannya seperti yang berikut:

BIL	PERKARA	TUJUAN	RM
1	Baki Pembiayaan Berjangka sehingga 31 Disember 2025	•Pembiayaan Anggota •Pembiayaan Ar-Rahnu •Pelaburan Hartanah	1,656,884,212
2	Baki Dana yang belum digunakan sehingga 31 Disember 2025		
	a) Bank Islam Malaysia Berhad - OD RM50JUTA	Pembiayaan Ar-Rahnu	50,247
	b) Bank Islam Malaysia Berhad - OD RM20JUTA	Pembiayaan Ar-Rahnu	697,983
	c) Bank Islam Malaysia Berhad - OD RM100JUTA	Pembiayaan Ar-Rahnu	14,984,189
	d) Bank Islam Malaysia Berhad - Sukuk RM2BILION	Pembiayaan Ar-Rahnu	2,000,000,000
JUMLAH			3,672,616,631

2.3 Hutang luar yang diperlukan bagi tahun 2026 dijangka berjumlah RM10bilion, seperti yang berikut:

BIL	PERKARA	TUJUAN	RM
1	Baki Pembiayaan Berjangka sehingga 31 Disember 2025	•Pembiayaan Anggota •Pembiayaan Ar-Rahnu •Pelaburan Hartanah	1,656,884,212
2	Baki Dana yang belum digunakan sehingga 31 Disember 2025		
	a) Bank Islam Malaysia Berhad - OD RM50JUTA	Pembiayaan Ar-Rahnu	50,247
	b) Bank Islam Malaysia Berhad - OD RM20JUTA	Pembiayaan Ar-Rahnu	697,983
	c) Bank Islam Malaysia Berhad - OD RM100JUTA	Pembiayaan Ar-Rahnu	14,984,189
	d) Bank Islam Malaysia Berhad - Sukuk RM2BILION	Pembiayaan Ar-Rahnu	2,000,000,000

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

3	a) Sukuk Baru - RM5BILION	Pembiayaan Ar-Rahnu	5,000,000,000
	b) Rizab keterhutangan 2026	•Pembiayaan Anggota •Pelaburan Hartanah	1,327,383,369
JUMLAH			10,000,000,000

3.0 CADANGAN

Lembaga Pengarah mencadangkan supaya had maksimum keterhutangan Sekatarakyat dinaikkan kepada RM10.0bilion bagi menampung unjuran pengeluaran pembiayaan kepada anggota-anggota Sekatarakyat, peminjam-peminjam Ar-Rahnu serta lain-lain projek yang telah dirancang oleh Sekatarakyat, manakala selebihnya akan digunakan apabila terdapat keperluan kelak.

4.0 ALASAN CADANGAN

4.1 Oleh yang demikian, berdasarkan kepada jumlah yang dinyatakan di atas, had keterhutangan sedia ada adalah dinaikkan bagi memastikan Sekatarakyat dapat bergerak lancar dalam menjalankan aktiviti-aktivitinya dan seterusnya dapat memberikan pulangan yang menguntungkan kepada anggota-anggotanya dalam bentuk dividen tahunan, manfaat-manfaat, kemudahan yang disediakan dan sebagainya.

4.1 Mengambil kira jangkaan penerimaan pembiayaan seperti yang berikut:

4.1.1 Program Sukuk yang diterbitkan sebanyak RM2Bilion.

4.1.2 Dana pembiayaan bagi pelaburan Projek Baru sebanyak RM359juta.

4.1.3 Cadangan penerbitan Sukuk baru berjumlah RM5Bilion.

a) Bank Muamalat Malaysia Berhad (BMMB) telah menawarkan penerbitan Sukuk berjumlah RM5Bilion.

b) Perbincangan lanjut bersama pihak BMMB telah diadakan pada 19/11/2025.

c) Pihak BMMB telah menghantar garis masa secara terperinci termasuk kos bagi penerbitan Sukuk dan Draf Surat Mandat untuk dipersetujui oleh Sekatarakyat pada 31/12/2025.

d) Pengurusan dalam proses kajian dan meneliti Draf Surat Mandat sebelum di bawa ke Mesyuarat Lembaga Pengarah pada 28/2/2026.

5.0 KESIMPULAN

Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 dipohon supaya meluluskan had keterhutangan sebanyak RM10bilion bagi tahun 2026.

PERKARA 10

**PELANTIKAN JAWATANKUASA PENENTUSAHAN MINIT MESYUARAT AGUNG
KALI KE TIGA PULUH (KE-30)**

CADANGAN MELANTIK SUATU JAWATANKUASA YANG TERDIRI DARIPADA ENAM ORANG ANGGOTA ATAU PERWAKILAN DAN EMPAT ORANG ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH UNTUK MENENTUSAHKAN DRAF MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN 2026 KALI KE-30

1.0 TUJUAN

Cadangan ini disediakan untuk memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 bagi melantik suatu jawatankuasa yang terdiri daripada enam orang anggota atau perwakilan dan empat orang anggota Lembaga Pengarah untuk menentusahkan draf Minit Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 kali ke-30.

2.0 LATAR BELAKANG

Bermula dari MAP yang telah diadakan pada 19 Februari 2011, mesyuarat bersetuju supaya perlantikan jawatankuasa tersebut dimaklumkan pada awal mesyuarat bagi membolehkan anggota jawatankuasa yang dilantik menumpukan perhatian kepada perkara-perkara yang dibincangkan dalam mesyuarat supaya boleh meneliti draf minit yang disediakan agar tepat.

3.0 CADANGAN

Atas alasan yang sama seperti di Perkara 2.0, Lembaga Pengarah mencadangkan anggota-anggota perwakilan seperti yang berikut dilantik sebagai anggota Jawatankuasa penentusahan draf Minit MAP 2026 kali ke-30, seperti yang berikut:-

BIL	NAMA PERWAKILAN	NO. ANGGOTA	KAWASAN
1	Pengerusi Sekatarakyat	-	ALP
2	Setiausaha Kehormat	-	ALP
3	Saliman Zainal	955	ALP
4	Mohd Khuzaini Ab Ghani	1815	ALP
5	Abdul Lidzam Muhamad Alias	1138	1
6	Nor Laily Nor Anuar	1756	1
7	Mohamad Thuairi Mohamad Tayeb	2167	1
8	Mohd. Hanafiah Mohd. Nawawi	3162	1
9	Kalthom Ali	4033	1
10	Pengerusi Mesyuarat	-	-

*** Nota : semua calon telah dihubungi dan bersetuju dengan pelantikan*

4.0 KESIMPULAN

Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 dipohon meluluskan cadangan ini.

PERKARA 11

**MENIMBANG DAN MELULUSKAN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN TAHUN
KEWANGAN 2025**

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

CADANGAN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN 2025

(i) Cadangan Tabung Persaraan Kakitangan

- a) Berdasarkan kepada prestasi kewangan Sekatarakyat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025, Lembaga Pengarah Sekatarakyat mencadangkan peruntukan bagi Tabung Persaraan Kakitangan berjumlah **RM390,000** untuk dipertimbangkan dan diluluskan oleh mesyuarat.
- b) Maklumat Tabung Persaraan Kakitangan yang telah diluluskan sejak tahun 2008 adalah seperti yang berikut :-

Tahun	Keuntungan sebelum cukai	Peruntukan dicadangkan	Peruntukan diluluskan oleh MAP	Peruntukan diluluskan oleh MAP
	RM	RM	%	RM
2008	5,717,780		2	97,202
2009	7,470,637		2	112,059
2010	6,646,741		2	112,995
2011	8,006,827		2	136,116
2012	10,744,343		2	183,311
2013	14,060,163		2	206,614
2014	14,242,350		2	219,808
2015	15,424,719		2	233,820
2016	18,678,354		2	282,532
2017	16,374,476		2	256,799
2018	17,860,071		2	281,368
2019	19,631,108		-	-
2020	15,725,646		-	-
2021	19,741,128		2	348,837
2022	1,709,668		-	250,000
2023	28,034,289		-	253,000
2024	40,325,735		-	320,000
2025	45,853,886	390,000	-	

- c) Pergerakan tabung tersebut sejak tahun 2008 adalah seperti yang berikut :-

Tahun	Bayaran kepada kakitangan	Peruntukan dari Akaun Pembahagian Keuntungan	Keuntungan dari Pelaburan / Pelarasan	Baki Tabung
	RM	RM	RM	RM
2008		112,059		829,611
2009	46,800	112,059		883,435
2010		112,995		996,430
2011		136,116		1,132,546
2012	39,840	183,311		1,276,017

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

2013		206,614		1,482,631
2014		219,808		1,702,439
2015	104,583	233,820		1,831,676
2016		282,532		2,114,208
2017		256,799		2,371,007
2018	122,751	281,368		2,529,624
2019		-		2,529,624
2020		-	235,084	2,764,708
2021		348,837	10,209	3,123,754
2022	19,475	250,000	49,704	3,403,983
2023	61,769	253,000	84,568	3,679,782
2024		320,000	10,484	4,010,266
2025	493,875	390,000		3,906,391

(ii) Cadangan Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota

- a) Berdasarkan kepada prestasi kewangan Sekatarakyat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025, Lembaga Pengarah mecadangkan peruntukan bagi Tabung Khairat Kematian dan Kebajikan Anggota berjumlah **RM1,000,000** berdasarkan andaian jumlah anggota seramai 6,672 orang. Peruntukan ini merupakan bayaran bagi saguhati Hari Raya kepada anggota dengan jumlah sebanyak RM200 setiap orang.
- b) Maklumat Tabung Kebajikan dan Khairat Anggota yang telah diluluskan sejak tahun 2008 adalah seperti yang berikut:-

Tahun	Keuntungan sebelum cukai (RM)	Peruntukan diluluskan oleh MAP (%)	Jumlah (RM)
2008	5,717,780	2	97,202
2009	7,470,637	2	112,059
2010	6,646,741	2	112,995
2011	8,006,827	2	136,116
2012	10,744,343	2	183,311
2013	14,060,163	2	206,614
2014	14,242,350	2	219,808
2015	15,424,719	2	233,820
2016	18,678,354	2	282,532
2017	16,374,476	2	256,799
2018	17,860,071	2	281,368
2019	19,631,108	2	310,395
2020	15,725,646	2	272,752
2021	19,741,128	2	368,161
2022	1,709,668	2	12,009
2023	28,034,289	2	471,643
2024	40,325,735	2	695,668
2025	45,853,886	-	1,000,000

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

- c) Pergerakan tabung tersebut sejak tahun 2008 adalah seperti yang berikut :-

Tahun	Bayaran kepada anggota	Tambahan Peruntukan Dari Akaun Pembahagian Keuntungan	Baki Tabung
	RM	RM	RM
			156,742
2008	80,600	97,202	173,344
2009	82,435	112,059	202,968
2010	85,450	112,995	230,513
2011	94,200	136,116	272,429
2012	63,700	183,311	392,040
2013	79,700	206,614	518,954
2014	87,800	219,808	650,452
2015	86,490	233,820	797,782
2016	24,500	282,532	1,055,814
2017	49,400	256,799	1,263,213
2018	122,400	281,368	1,422,181
2019	115,400	310,395	1,617,176
2020	106,700	272,752	1,636,829
2021	263,200	348,837	1,722,466
2022	169,099	12,009	1,565,376
2023	151,900	471,643	1,885,119
2024	192,470	695,668	2,388,317
2025	1,452,200	1,000,000	1,936,117

(iii) Cadangan dividen bagi tahun

- a) Berdasarkan kepada prestasi kewangan Sekatarakyat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025, Lembaga Pengarah Sekatarakyat mencadangkan bayaran dividen sebanyak **13.5%** dibayar kepada setiap anggota-anggota Sekatarakyat yang berkelayakan bagi tahun tersebut berjumlah **RM35,400,000** untuk dipertimbangkan dan diluluskan oleh Mesyuarat Agung Perwakilan.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

- b) Maklumat dividen yang telah diluluskan sejak tahun 2008 adalah seperti yang berikut :-

Tahun	Keuntungan sebelum cukai RM	Dividen dicadangkan %	Dividen diluluskan oleh MAP %	Dividen diluluskan oleh SKM %	Jumlah RM
2008	5,717,780		10	10	4,024,026
2009	7,470,637		10	10	4,208,768
2010	6,646,741		10	10	4,463,457
2011	8,006,827		12.5	12.5	5,912,941
2012	10,744,343		13	13	7,521,792
2013	14,060,163		15	15	9,670,348
2014	14,242,350		15	15	10,117,306
2015	15,424,719		15	15	10,991,275
2016	18,678,354		15	15	13,034,194
2017	16,374,476		13.5	13.5	12,156,124
2018	17,860,071		13.5	13.5	13,322,493
2019	19,631,108		14	14	15,022,743
2020	15,725,646		10	10	11,858,047
2021	19,741,128		12	12	15,779,418
2022	1,709,668		1	1	349,293
2023	28,034,289		13	13	22,480,283
2024	40,325,735		13.5	13.5	32,905,718
2025	45,853,886	13.5			35,400,000

(iv) Cadangan Honorarium Lembaga Pengarah

- a) Berdasarkan kepada prestasi kewangan Sekatarakyat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025, Lembaga Pengarah Sekatarakyat mencadangkan Honorarium Lembaga Pengarah berjumlah sebanyak **RM120,000.00** untuk dipertimbangkan dan diluluskan oleh mesyuarat.
- b) Pada asasnya, koperasi dibenarkan membuat cadangan untuk membayar honorarium dalam dua keadaan iaitu (Rujukan GP22: Garis Panduan Permohonan Pembayaran Honorarium Kepada Anggota Lembaga Koperasi – Perkara 14 : Had Pembayaran Honorarium) :-
- i. tidak melebihi 10% daripada baki untung bersih teraudit selepas pembahagian berkanun atau RM150,000 mana yang lebih rendah; atau
 - ii. melebihi amaun RM150,000 bagi koperasi yang mematuhi kriteria berikut :-
 - untung bersih teraudit untuk tahun kewangan berkenaan mestilah melebihi RM30 Juta ;

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

- pulangan atas ekuiti (return on equity) sekurang-kurangnya pada kadar 8%; dan
- pulangan atas aset (return on asset) sekurang-kurangnya pada kadar 6%.

c) Maklumat honorarium Lembaga Pengarah yang telah diluluskan sejak tahun 2008 adalah seperti yang berikut :-

Tahun	Keuntungan sebelum cukai RM	Peruntukan dicadangkan RM	Peratusan Peruntukan dicadangkan %	Peruntukan diluluskan oleh MAP RM
2008	5,717,780		2.50%	121,503
2009	7,470,637		1.50%	110,000
2010	6,646,741		1.60%	110,000
2011	8,006,827		1.40%	110,000
2012	10,744,343		1.00%	110,000
2013	14,060,163		0.78%	110,000
2014	14,242,350		0.77%	110,000
2015	15,424,719		0.71%	110,000
2016	18,678,354		0.59%	110,000
2017	16,374,476		0.80%	130,000
2018	17,860,071		0.73%	130,000
2019	19,631,108		0.66%	130,000
2020	15,725,646		0.66%	104,000
2021	19,741,128		-	-
2022	23,115,736		-	-
2023	28,034,289		-	-
2024	40,325,735		0.22%	90,000
2025	45,853,886	120,000	0.26%	

(v) Cadangan Kumpulan Wang Penebusan Syer (KWPS)

- a) Berdasarkan kepada prestasi kewangan Sekatarakyat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025, Lembaga Pengarah mencadangkan KWPS berjumlah RM660,147 dengan kadar 50% daripada jumlah Modal Syer anggota (RM1,320,293).
- b) Berdasarkan Garis Panduan Pelaporan Penyata Kewangan Koperasi (GP23) menyatakan, bagi membolehkan Koperasi menggunakan KWRS untuk membuat pembayaran syer atau yuran yang dikeluarkan oleh anggota, Koperasi dikehendaki mematuhi syarat-syarat berikut :-

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

- i. Mewujud dan memindahkan sekurang-kurangnya 5% daripada keuntungan bersih tahun semasa setiap tahun ke KWPS. Sekiranya KWPS telah mencapai 50% daripada jumlah modal syer anggota, maka pindahan kepada KWPS adalah secara sukarela.
 - ii. Menggunakan KWPS terlebih dahulu sebelum menggunakan KWRS untuk membayar balik syer anggota.
- c) Maklumat tabung Kumpulan Wang Penebusan Syer (KWRS) yang akan diterbitkan adalah seperti yang berikut :-

Tahun	Keuntungan sebelum cukai RM	Peruntukan dicadangkan RM	Peruntukan diluluskan oleh MAP RM	Jumlah RM
2025	45,853,886	660,147		660,147

**CADANGAN PINDAAN ATURAN TABUNG KHAIRAT & TABUNG KEBAJIKAN
ANGGOTA**

CADANGAN PINDAAN TABUNG KHAIRAT KEMATIAN & TABUNG KEBAJIKAN ANGGOTA

1.0 TUJUAN

Cadangan ini disediakan bertujuan memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 untuk Pindaan Tabung Khairat Kematian & Tabung Kebajikan Anggota.

2.0 LATAR BELAKANG

- 2.1 Aturan Tabung Khairat Kematian dan Kebajikan Anggota Sekatarakyat telah diluluskan oleh Mesyuarat Agung Perwakilan pada tahun 2002. Penggunaan dana Tabung Khairat kematian dan Kebajikan Anggota Sekatarakyat telah bermula pada 22 Jun 2002.
- 2.2 Pada 18 Februari 2025, Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) telah mengeluarkan surat pandangan Suruhanjaya di bawah subseksyen 59(2) Akta Koperasi 1993 ke atas Akaun-Akaun dan Kunci Kira-Kira Koperasi berakhir pada 31 Disember 2024.
- 2.3 SKM menyatakan sebarang pembayaran Kebajikan anggota koperasi hendaklah dibuat melalui kumpulan wang/tabung yang diwujudkan daripada keuntungan semasa teraudit koperasi sepertimana kehendak peruntukan di bawah perenggan 57 (5) (d) Akta.
- 2.4 Pada 25 Jun 2025, Lembaga Pengarah telah bersetuju untuk membuat pindaan Tabung Khairat Kematian dan Tabung Kebajikan Anggota bagi pembayaran sumbangan Hari Raya.
- 2.5 Bagi tahun 2025, jumlah perbelanjaan sebenar adalah berjumlah RM1,270,000 bersamaan 6,350 orang penerima sumbangan Hari Raya sebanyak RM200 bagi setiap anggota.

3.0 CADANGAN

- 3.1 Memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 bagi Pindaan Tabung Khairat Kematian dan Tabung Kebajikan Anggota bagi tambahan sumbangan Hari Raya seperti yang berikut :-

Perkara	Asal	Pindaan
3.0 Syarat-Syarat Permohonan Sumbangan Khairat Kematian & Kebajikan Anggota	3.1 Pemohon telah menjadi anggota sekurang- kurangnya 3 bulan daripada tarikh anggota atau ahli keluarga meninggal dunia atau bencana yang menimpa.	3.1 Tiada pindaan

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

	<p>3.2 Perlu melampirkan dokumen seperti yang berikut :</p> <p>3.2.1 Khairat Kematian</p> <ul style="list-style-type: none">i. Pemakluman rasmi daripada wakil majikan atauii. Salinan sijil kematian atauiii. Dokumen lain yang boleh membuktikan atau ahli keluarga meninggal dunia atauiv. Laporan polis atau pihak berkuasa <p>3.2.2 Bencana</p> <ul style="list-style-type: none">i. Salinan laporan polis atauii. Gambar berkenaan kejadian bencana atauiii. Surat sokongan daripada Pengurus Wilayah / Sektor / Bahagian / Jabatan / Cawangan	<p>3.2 Perlu melampirkan dokumen seperti yang berikut :</p> <p>3.2.1 Tiada pindaan</p> <p>3.2.2 Tiada pindaan</p> <p>3.2.3 Sumbangan Duit Raya</p> <p>Tiada sebarang dokumen diperlukan tetapi hanya anggota yang status keanggotaannya aktif pada 31 Disember setiap tahun dan mengekalkan keanggotaannya sehingga tarikh sumbangan dibayar layak menerima sumbangan.</p>
--	---	--

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

<p>4.0 Jenis-Jenis Sumbangan di Bawah Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota</p>	<p>4.1 Kategori Sumbangan Khairat Kematian</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Anggota : RM1,000.00 ii. Pasangan : RM 500.00 iii. Anak-Anak : RM 500.00 iv. Ibu Bapa Kandung : RM 500.00 v. Ibu Bapa Mentua : RM 300.00 <p>4.2 Kategori Bencana</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Kebakaran rumah : RM1,000.00 ii. Rumah yang didiami dilanda banjir : RM1,000.00 iii. Rumah yang didiami musnah kerana tanah runtuh: RM1,000.00 iv. Bagi lain-lain bencana yang tidak terdapat dalam kategori (i – iii) : RM100.00 	<p>4.1 Tiada pindaan</p> <p>4.2 Tiada pindaan</p> <p>4.3 Kategori Sumbangan Hari Raya</p> <p>Jumlah sumbangan bergantung kepada kelulusan Mesyuarat Lembaga Pengarah berdasarkan kemampuan koperasi pada setiap tahun yang berkenaan.</p>
<p>5.0 Kelulusan Permohonan</p>	<p>Kelulusan permohonan sumbangan Khairat dan Kebajikan Anggota hanya boleh dilaksanakan oleh Anggota Lembaga Pengarah atau Pengurusan Tertinggi dan perlu dibentangkan didalam Mesyuarat Bulanan Lembaga Pengarah.</p>	<p>5.1 Tiada pindaan</p>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

		5.2 Kelulusan sumbangan duit raya anggota hanya boleh diluluskan menerusi Mesyuarat Lembaga Pengarah.
6.0 Bayaran Kepada Anggota	6.1 Bayaran sumbangan Khairat Kematian Anggota akan dikreditkan ke akaun penama atau waris anggota.	6.1 Tiada pindaan
	6.2 Bayaran sumbangan Khairat Kematian ahli keluarga Anggota dan lain-lain sumbangan bencana akan dikreditkan ke akaun Tabungan anggota.	6.2 Tiada pindaan
		6.3 Bayaran sumbangan hari raya akan dikreditkan ke akaun Tabungan anggota.

3.2 Sumbangan dibayar bergantung kepada kelulusan Mesyuarat Lembaga Pengarah berdasarkan kemampuan kedudukan kewangan koperasi.

3.3 Aturan Tabung Khairat Kematian dan Kebajikan Anggota Sekatarakyat selepas pindaan adalah seperti di Lampiran.

3.4 Berdasarkan Belanjawan 2026, jumlah diperuntukkan bagi agihan keuntungan selepas Cukai dan Zakat sebanyak RM1,500,000 bagi Tabung Khairat Kematian dan Tabung Kebajikan Anggota adalah seperti yang berikut :-

3.4.1 Sumbangan Hari Raya sebanyak RM200 kepada 7,070 orang anggota = RM1,414,000

3.4.2 Sumbangan Khairat Kematian Anggota dan Keluarga serta sumbangan Bencana(Kebakaran/Banjir/Tanah Runtuh/Lain-Lain Bencana) sebanyak RM86,000

4.0 RUMUSAN

Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 dipohon meluluskan cadangan ini.

**ATURAN
TABUNG KHAIRAT KEMATIAN
DAN KEBAJIKAN ANGGOTA**

**KOPERASI
KAKITANGAN BANK RAKYAT
(SEKATARAKYAT 4958)**

**ATURAN TABUNG KHAIRAT KEMATIAN & KEBAJIKAN ANGGOTA
KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD (SEKATARAKYAT)**

SUSUNAN ATURAN TABUNG KHAIRAT KEMATIAN & KEBAJIKAN ANGGOTA

1. Nama
2. Tujuan Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota
3. Syarat-Syarat Permohonan Sumbangan Khairat Kematian & Kebajikan Anggota
4. Jenis-Jenis Sumbangan dibawah Tabung Khairat Kematian dan Kebajikan Anggota
5. Kelulusan Permohonan
6. Bayaran Kepada Pemohon

1.0 Nama

Aturan ini dinamakan sebagai "Aturan Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota Sekatarakyat"

2.0 Tujuan

Tabung ini diwujudkan sebagai kemudahan bagi menyalurkan sumbangan Sekatarakyat atas kehilangan anggota, ahli keluarga atau pun bencana yang dihadapi serta lain-lain sumbangan kepada anggota.

3.0 Syarat-Syarat Permohonan Sumbangan Khairat Kematian & Kebajikan Anggota

3.1 Pemohon telah menjadi anggota sekurang-kurangnya 3 bulan daripada tarikh anggota atau ahli keluarga meninggal dunia atau bencana yang menimpa.

3.2 Perlu melampirkan dokumen seperti yang berikut :

3.2.1 Khairat Kematian

- i. Pemakluman rasmi daripada wakil majikan *atau*
- ii. Salinan sijil kematian *atau*
- iii. Dokumen lain yang boleh membuktikan anggota atau ahli keluarga meninggal dunia *atau*
- iv. Laporan polis atau pihak berkuasa

3.2.2 Bencana

- i. Salinan laporan polis *atau*
- ii. Gambar berkenaan kejadian bencana *atau*
- iii. Surat sokongan daripada Pengurus Wilayah / Sektor / Bahagian / Jabatan / Cawangan

3.2.3 Sumbangan Hari Raya

Tiada sebarang dokumen diperlukan tetapi hanya anggota yang status keanggotaannya aktif pada 31 Disember setiap tahun dan mengekalkan keanggotaannya sehingga tarikh sumbangan dibayar layak menerima sumbangan.

4.0 Jenis-Jenis Sumbangan di Bawah Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota

4.1 Kategori Sumbangan Khairat Kematian

- i. Anggota : RM1,000.00

- ii. Pasangan : RM 500.00
- iii. Anak-Anak : RM 500.00
- iv. Ibu Bapa Kandung : RM 500.00
- v. Ibu Bapa Mentua : RM 300.00

4.2 Kategori Bencana

- i. Kebakaran rumah : RM1,000.00
- ii. Rumah yang didiami dilanda banjir : RM1,000.00
- iii. Rumah yang didiami musnah kerana tanah runtuh : RM1,000.00
- iv. Bagi lain-lain bencana yang tidak terdapat dalam kategori (i – iii) : RM100.00

4.3 Kategori Sumbangan Hari Raya

Jumlah sumbangan bergantung kepada kelulusan Mesyuarat Lembaga Pengarah berdasarkan kemampuan koperasi pada setiap tahun yang berkenaan.

5.0 Kelulusan permohonan

- 5.1 Kelulusan permohonan sumbangan khairat dan bencana anggota hanya boleh dilaksanakan oleh Anggota Lembaga Pengarah atau Pengurusan Tertinggi dan perlu dibentangkan didalam Mesyuarat Bulanan Lembaga Pengarah.
- 5.2 Kelulusan sumbangan duit raya anggota hanya boleh diluluskan menerusi Mesyuarat Lembaga Pengarah.

6.0 Bayaran Kepada Anggota

- 6.1 Bayaran sumbangan khairat kematian anggota akan dikreditkan ke akaun penama atau waris anggota.
- 6.2 Bayaran sumbangan khairat kematian ahli keluarga anggota dan lain-lain sumbangan bencana akan dikreditkan ke akaun Tabungan anggota.
- 6.3 Bayaran sumbangan hari raya akan dikreditkan ke akaun Tabungan anggota.

CADANGAN MEWUJUDKAN ATURAN KUMPULAN WANG PENEBUSAN SYER

CADANGAN MEWUJUDKAN “ATURAN KUMPULAN WANG PENEBUSAN SYER”

1.0 TUJUAN

Cadangan ini disediakan bagi memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 bagi mewujudkan “Aturan Kumpulan Wang Penebusan Syer” (KWPS).

2.0 LATAR BELAKANG

2.1 Pada 18 Februari 2025, Suruhanjaya Koperasi Malaysia telah mengeluarkan pandangan Suruhanjaya di bawah Subseksyen 59 (2) Akta Koperasi 1993 ke atas Akaun-Akaun dan Kunci Kira-Kira Koperasi berakhir pada 31 Disember 2024 dengan menyatakan di Perkara (a) seperti yang berikut:

- (a) Didapati penebusan dan penjualan modal syer anggota tidak dibuat melalui akaun Kumpulan Wang Penebusan Syer (KWPS) sepertimana yang dinyatakan dalam undang-undang kecil koperasi dan para 60.9, GP 23: Garis Panduan Pelaporan Penyata Kewangan Koperasi (Pindaan) 2020 (GP 23).

Untuk makluman, catatan-catatan perakaunan yang terlibat hendaklah dibuat seperti yang berikut:

Anggota Berhenti (Penebusan Syer)

Dt	Kumpulan Wang Penebusan Syer		xx
	Kt Bank		xx
Dt	Modal Syer	xx	
	Kt Modal Syer Ditebus		xx

Anggota Baru / Tambah Syer (Penjualan Syer)

Dt	Bank	xx	
	Kt Kumpulan Wang Penebusan Syer		xx
Dt	Modal Syer Ditebus	xx	
	Kt Modal Syer		xx

Jika modal syer ditebus telah menjadi sifar, maka catatan perakaunan untuk syer yang dijual seterusnya bolehlah dibuat secara terus dengan akaun modal syer anggota seperti yang berikut:

Dt	Bank	xx	
	Kt Modal Syer		xx

Sebagai permulaan, koperasi boleh mewujudkan KWPS ini melalui pengagihan daripada Akaun Pembahagian Keuntungan. Sila pastikan koperasi melaksanakan catatan perakaunan seperti di atas pada tahun kewangan akan datang.

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

- 2.2 Lembaga Pengarah berpandangan Sekatarakyat perlu mewujudkan Aturan Kumpulan Wang Penebusan Syer untuk menjadikan garis panduan dan sebagai urusan pentadbiran.
- 2.3 Walau bagaimanapun, di pelaporan Penyata Tahunan dan Penyata Kewangan berakhir 31 Disember 2025, pengurusan telah merekodkan di Kunci Kira-Kira bahagian Ekuiti- Kumpulan Wang Anggota dan Nota-nota kepada Penyata Kewangan seperti yang berikut:

Petikan Kunci Kira-Kira pada 31 Disember 2025

	Nota	2025 RM	2024 RM
DIBIAYAI OLEH :			
Modal Syer Anggota	23	1,320,293	1,250,940
Modal Yuran Anggota	24	270,014,274	251,290,018
Modal Syer Ditebus	25	-	-
Kumpulan Wang Penebusan Syer	26	660,147	-
Rizab Nilai Saksama - Pelaburan Hartanah	27	15,964,139	23,249,889
Rizab Nilai Saksama - Pelaburan Syer	28	91,946	105,001
Akaun Penyamaan Dividen	29	900,000	900,000
Tabung Khairat Kematian & Kebajikan Anggota	30	1,936,117	2,388,317
Tabung Penebusan Pembiayaan	31	-	64,335
Tabung Saguhati Pendidikan Lanjutan	32	1,784,813	1,855,313
Tabung Persaraan Kakitangan	33	3,906,391	4,010,266
Keuntungan Terkumpul		11,545,542	9,846,523
KUMPULAN WANG ANGGOTA		308,123,662	294,960,602

Petikan Nota-Nota kepada Penyata Kewangan - 31 Disember 2025

25. MODAL SYER DITEBUS			
		2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari		-	-
Pindahan daripada Akaun Modal Syer Anggota		9,957	-
		9,957	-
Tolak: Pindahan ke Akaun Kumpulan Wang Penebusan Syer		(9,957)	-
Baki pada 31 Disember		-	-
26. KUMPULAN WANG PENEBUSAN SYER			
		2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari		-	-
Tambahan dalam tahun		9,957	-
Pindahan dari Akaun Pembahagian Keuntungan		660,147	-
		670,104	-
Tolak: Syer ditebus dalam tahun		(9,957)	-
Baki pada 31 Disember		660,147	-

- 2.4 Juruaudit Luar (Jamal Amin & Partners) juga telah mengesahkan transaksi bagi Modal Syer Ditebus dan Kumpulan Wang Penebusan Syer di Laporan Tahunan & Penyata Kewangan berakhir 31 Disember 2025.

3.0 CADANGAN

- 3.1 Lembaga Pengarah mencadangkan untuk mewujudkan Aturan Kumpulan Wang Penebusan Syer sebagai garis panduan Sekatarakyat bagi urusan pentadbiran dan hal-hal berkaitan KWPS. **(Seperti di Lampiran)**. Kandungan Aturan Kumpulan Wang Penebusan Syer adalah seperti yang berikut:

1. Nama

Aturan ini adalah dinamakan “Aturan Kumpulan Wang Penebusan Syer” SEKATARAKYAT.

2. Tujuan Aturan

Dokumen ini dikeluarkan adalah untuk panduan, pemantauan dan kawalan selia bagi Kumpulan Wang Penebusan Syer.

3. Tafsiran

Bagi tujuan dokumen ini, tafsiran berikut adalah diguna pakai :-

“Akta” ertinya Akta Koperasi 1993 dan pindaan yang dibuat kepadanya dari semasa ke semasa;

“Aturan” ertinya aturan-aturan yang dibuat oleh Lembaga dari semasa ke semasa bagi melaksanakan mana-mana aktiviti yang dijalankan oleh Koperasi tertakluk kepada peruntukan Akta Koperasi 1993, Peraturan, Undang-undang Kecil dan kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan;

“Garis Panduan” ertinya garis panduan yang dikeluarkan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) dari semasa ke semasa;

“Pekeliling” ertinya Pekeliling SKM yang dikeluarkan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) dari semasa ke semasa;

“Peraturan” ertinya peraturan-peraturan yang dibuat di bawah Akta Koperasi 1993 dan pindaan yang dibuat kepadanya dari semasa ke semasa;

“Koperasi” ertinya Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (SEKATARAKYAT);

“Lembaga” ertinya badan pengelola Koperasi ini yang kepadanya pengurusan hal-ehwal Koperasi ini diamanahkan;

“Suruhanjaya” ertinya Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) yang ditubuhkan di bawah Akta Suruhanjaya Koperasi Malaysia 2007,

“KWPS” ertinya Kumpulan Wang Penebusan Syer, dan

“Undang-undang Kecil (UUK)” ertinya Undang-undang Kecil berdaftar yang dibuat oleh sesuatu koperasi pada menjalankan apa-apa kuasa yang diberikan oleh Akta Koperasi 1993 dan termasuklah sesuatu pindaan berdaftar Undang-undang kecil, sebagaimana yang ditakrifkan menurut seksyen 2 Akta Koperasi 1993.

Sekiranya mana-mana definisi di atas bercanggah dengan tafsiran seperti yang terdapat pada Undang-undang Kecil (UUK) (di bawah Perkara 2, Tafsiran) atau sekiranya ia tidak tersenarai di atas, tafsiran yang terdapat pada Undang-undang Kecil (UUK) tersebut hendaklah digunakan.

4. Tujuan KWPS

Aturan ini diwujudkan selaras dengan **GP 23 Bahagian F : Keperluan Khusus dan Pengecualian** seperti yang berikut:

60. Keperluan khusus dan pengecualian sebagaimana peruntukan di dalam Akta, peraturan, perintah, arahan, pekeliling dan garis panduan yang perlu dipatuhi koperasi dalam menyediakan dan membentangkan penyata kewangan adalah seperti yang berikut:

60.9 Modal Syer Ditebus dan Modal Syer Bonus

Koperasi hendaklah menebus modal syer dan syer bonus mengikut Undang-Undang Kecil (UUK) koperasi. UUK menetapkan bahawa penebusan modal syer dan syer bonus hendaklah melalui Kumpulan Wang Penebusan Syer (KWPS) dan Kumpulan Wang Penebusan Syer Bonus (KWPSB). Bagi Koperasi yang hendak menebus syer melalui Kumpulan Wang Rizab Statutori hendaklah mematuhi Pekeliling Bilangan 1 tahun 2011.

Pekeliling Bilangan 1 tahun 2011 mensyaratkan untuk pembayaran syer dan yuran seperti yang berikut:

Perkara 7

Bagi membolehkan koperasi menggunakan KWRS untuk membuat pembayaran syer atau yuran yang dikeluarkan oleh anggota, koperasi dikehendaki mematuhi syarat-syarat berikut:

- (a) Mewujud dan memindahkan sekurang-kurangnya 5% daripada keuntungan bersih tahun semasa setiap tahun ke Kumpulan Wang Penebusan Syer (KWPS). Sekiranya KWPS telah mencapai 50% daripada jumlah modal syer

anggota, maka pindahan kepada KWPS adalah secara sukarela;

- (b) Mengguna KWPS terlebih dahulu sebelum menggunakan KWRS untuk membayar balik syer anggota;
- (c) Mewakilkkan KWRS sekurang-kurangnya 25% dalam bentuk aset cair atau mudah cair yang selamat dan terjamin seperti deposit tetap ataupun pelaburan mudharabah seperti mana kehendak Pekeliling SKM Bilangan 1 tahun 2009; dan
- (d) Koperasi perlu menghapuskira kerugian terkumpulnya terlebih dahulu.

5. Kegunaan KWPS

Wang ini digunakan untuk penebusan syer oleh anggota yang terhenti keanggotaannya dengan koperasi ini atas apa jua sebabnya. Kegunaan selain dari tujuan seperti yang dinyatakan ini adalah tidak dibenarkan sama sekali.

6. Pembayaran KWPS

- a) Pembayaran hanya akan dilaksanakan kepada anggota yang berhenti dari menjadi anggota koperasi ini seperti Perkara 5 dalam Aturan ini.
- b) Bagi anggota yang berhenti dari menjadi anggota pada atau sebelum 31 Disember pada tahun kewangan adalah layak menerima dividen Modal Syer dan nama masih lagi disenaraikan didalam rekod keanggotaan sehingga 31 Disember tahun berkenaan.
- c) Lembaga boleh menangguhkan pembayaran bagi penebusan syer anggota atas sebab seperti Perkara 5 dalam Aturan ini sekiranya jumlah wang di dalam Kumpulan Wang Penebusan Syer tidak mencukupi untuk menampung jumlah syer yang ditebus.

7. Sumber Kewangan

Memindahkan sekurang-kurangnya 5% daripada keuntungan bersih tahun semasa setiap tahun ke KWPS.

Sekiranya KWPS telah mencapai 50% daripada jumlah Modal Syer anggota, maka pindahan kepada KWPS adalah secara sukarela.

8. Perlakuan Perakaunan Penebusan & Penerbitan Semula Modal Syer

i. Anggota Berhenti

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

Dt: KWPS/KWRS/KWPSB xx
Kt Bank xx

Dt: Modal Syer / Syer Bonus xx
Kt Modal Syer Ditebus/ xx
Syer Bonus Ditebus

ii. Anggota Baru/ Tambah Syer

Dt: Bank xx
Kt KWPS/KWRS/KWPSB xx

Dt: Modal Syer Ditebus / Syer Bonus Ditebus xx*
Kt Modal Syer / Syer Bonus xx

*(*Tertakluk kepada baki yang ada. Sekiranya tiada baki lagi, maka catatan akaun yang terlibat ialah: Debit - Bank dan Kredit - Modal Syer)*

9. Audit dan Badan Pemantau

Juruaudit Dalaman (JAD) dan/atau Juruaudit Luar yang dilantik oleh Lembaga dibenarkan untuk memeriksa dan mengaudit KWPS dan seterusnya memberi nasihat kepada Lembaga untuk penambahbaikan ke atas KWPS.

10. Laporan

Pengurusan akan menyediakan laporan bulanan dalam mesyuarat bulanan Lembaga berkenaan KWPS.

11. Pindaan Aturan

(a) Lembaga Pengarah diberi mandat dan kuasa untuk meminda sebarang syarat di dalam KWPS dari semasa ke semasa.

(b) Sebarang perubahan dan pindaan perlu dibawa dan dibentangkan dalam Mesyuarat Agung Perwakilan untuk kelulusan dan perlu dimaklumkan kepada anggota.

12. Tarikh Kuatkuasa

Aturan ini berkuatkuasa mulai tarikh yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.

3.2 Aturan ini menerangkan berkenaan keperluan dan kegunaan KWPS.

3.3 Aturan ini menjadikan KWPS lebih kemas dan teratur.

4.0 RUMUSAN

Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 dipohon meluluskan cadangan ini.

SEKATARAKYAT

**KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(SEKATARAKYAT)**

ATURAN KUMPULAN WANG PENEBUSAN SYER

**ATURAN KUMPULAN WANG PENEBUSAN SYER
KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD
(SEKATARAKYAT)**

SUSUNAN ATURAN KUMPULAN WANG PENEBUSAN SYER

- 1. Nama**
- 2. Tujuan Aturan**
- 3. Tafsiran**
- 4. Tujuan KWPS**
- 5. Kegunaan KWPS**
- 6. Pembayaran KWPS**
- 7. Sumber Kewangan**
- 8. Perlakuan Perakaunan Penebusan & Penerbitan Semula Modal Syer**
- 9. Audit dan Badan Pemantau**
- 10. Laporan**
- 11. Pindaan Aturan**
- 12. Tarikh Kuatkuasa**

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

1.	Aturan ini adalah dinamakan “Aturan Kumpulan Wang Penebusan Syer” SEKATARAKYAT.	Nama
2.	Dokumen ini dikeluarkan adalah untuk panduan, pemantauan dan kawalan selia bagi Kumpulan Wang Penebusan Syer.	Tujuan Aturan
3.	<p>Bagi tujuan dokumen ini, tafsiran berikut adalah diguna pakai :-</p> <p>“Akta” ertinya Akta Koperasi 1993 dan pindaan yang dibuat kepadanya dari semasa ke semasa;</p> <p>“Aturan” ertinya aturan-aturan yang dibuat oleh Lembaga dari semasa ke semasa bagi melaksanakan mana-mana aktiviti yang dijalankan oleh Koperasi tertakluk kepada peruntukan Akta Koperasi 1993, Peraturan, Undang-undang Kecil dan kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan;</p> <p>“Garis Panduan” ertinya garis panduan yang dikeluarkan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) dari semasa ke semasa;</p> <p>“Pekeliling” ertinya Pekeliling SKM yang dikeluarkan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) dari semasa ke semasa;</p> <p>“Peraturan” ertinya peraturan-peraturan yang dibuat di bawah Akta Koperasi 1993 dan pindaan yang dibuat kepadanya dari semasa ke semasa;</p> <p>“Koperasi” ertinya Koperasi Kakitangan Bank Rakyat Berhad (SEKATARAKYAT);</p> <p>“Lembaga” ertinya badan pengelola Koperasi ini yang kepadanya pengurusan hal-ehwal Koperasi ini diamanahkan;</p> <p>“Suruhanjaya” ertinya Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) yang ditubuhkan di bawah Akta Suruhanjaya Koperasi Malaysia 2007,</p> <p>“KWPS” ertinya Kumpulan Wang Penebusan Syer, dan</p> <p>“Undang-undang Kecil (UUK)” ertinya Undang-undang Kecil berdaftar yang dibuat oleh sesuatu koperasi pada menjalankan apa-apa kuasa yang diberikan oleh Akta Koperasi 1993 dan termasuklah sesuatu pindaan berdaftar Undang-undang kecil, sebagaimana yang ditakrifkan menurut seksyen 2 Akta Koperasi 1993.</p>	Tafsiran

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

	<p>Sekiranya mana-mana definisi di atas bercanggah dengan tafsiran seperti yang terdapat pada Undang-undang Kecil (UUK) (di bawah Perkara 2, Tafsiran) atau sekiranya ia tidak tersenarai di atas, tafsiran yang terdapat pada Undang-undang Kecil (UUK) tersebut hendaklah digunakan.</p>	
4.	<p>Aturan ini diwujudkan selaras dengan GP 23 Bahagian F : Keperluan Khusus dan Pengecualian seperti yang berikut:</p> <p>60. Keperluan khusus dan pengecualian sebagaimana peruntukan di dalam Akta, peraturan, perintah, arahan, pekeliling dan garis panduan yang perlu dipatuhi koperasi dalam menyediakan dan membentangkan penyata kewangan adalah seperti yang berikut:</p> <p>60.9 Modal Syer Ditebus dan Modal Syer Bonus</p> <p>Koperasi hendaklah menebus modal syer dan syer bonus mengikut Undang-Undang Kecil (UUK) koperasi. UUK menetapkan bahawa penebusan modal syer dan syer bonus hendaklah melalui Kumpulan Wang Penebusan Syer (KWPS) dan Kumpulan Wang Penebusan Syer Bonus (KWPSB). Bagi Koperasi yang hendak menebus syer melalui Kumpulan Wang Rizab Statutori hendaklah mematuhi Pekeliling Bilangan 1 tahun 2011.</p> <p>Pekeliling Bilangan 1 tahun 2011 mensyaratkan untuk pembayaran syer dan yuran seperti yang berikut:</p> <p><u>Perkara 7.</u></p> <p>Bagi membolehkan koperasi menggunakan KWRS untuk membuat pembayaran syer atau yuran yang dikeluarkan oleh anggota, koperasi dikehendaki mematuhi syarat-syarat berikut:</p> <p>(a) Mewujud dan memindahkan sekurang-kurangnya 5% daripada keuntungan bersih tahun semasa setiap tahun ke Kumpulan Wang Penebusan Syer (KWPS). Sekiranya KWPS telah mencapai 50% daripada jumlah modal syer anggota, maka pindahan kepada KWPS adalah secara sukarela;</p> <p>(b) Mengguna KWPS terlebih dahulu sebelum menggunakan KWRS untuk membayar balik syer anggota;</p> <p>(c) Mewakillan KWRS sekurang-kurangnya 25% dalam bentuk aset cair atau mudah cair yang selamat dan terjamin seperti</p>	Tujuan KWPS

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

	<p>deposit tetap ataupun pelaburan mudharabah seperti mana kehendak Pekeliling SKM Bilangan 1 tahun 2009; dan</p> <p>(d) Koperasi perlu menghapuskira kerugian terkumpulnya terlebih dahulu.</p>	
5.	<p>Wang ini digunakan untuk penebusan syer oleh anggota yang terhenti keanggotaannya dengan koperasi ini atas apa jua sebabnya. Kegunaan selain dari tujuan seperti yang dinyatakan ini adalah tidak dibenarkan sama sekali.</p>	<p>Kegunaan KWPS</p>
6.	<p>a) Pembayaran hanya akan dilaksanakan kepada anggota yang berhenti dari menjadi anggota koperasi ini seperti Perkara 5 dalam Aturan ini.</p> <p>b) Bagi anggota yang berhenti dari menjadi anggota pada atau sebelum 31 Disember pada tahun kewangan adalah layak menerima dividen Modal Syer dan nama masih lagi disenaraikan didalam rekod keanggotaan sehingga 31 Disember tahun berkenaan.</p> <p>c) Lembaga boleh menangguhkan pembayaran bagi penebusan syer anggota atas sebab seperti Perkara 5 dalam Aturan ini sekiranya jumlah wang di dalam Kumpulan Wang Penebusan Syer tidak mencukupi untuk menampung jumlah syer yang ditebus.</p>	<p>Pembayaran KWPS</p>
7.	<p>Memindahkan sekurang-kurangnya 5% daripada keuntungan bersih tahun semasa setiap tahun ke KWPS.</p> <p>Sekiranya KWPS telah mencapai 50% daripada jumlah Modal Syer anggota, maka pindahan kepada KWPS adalah secara sukarela.</p>	<p>Sumber Kewangan</p>
8.	<p>iii. Anggota Berhenti</p> <p><i>Dt: KWPS/KWRS/KWPSB xx</i> <i> Kt Bank xx</i></p> <p><i>Dt: Modal Syer / Syer Bonus xx</i> <i> Kt Modal Syer Ditebus/ xx</i> <i> Syer Bonus Ditebus</i></p> <p>iv. Anggota Baru/ Tambah Syer</p> <p><i>Dt: Bank xx</i> <i> Kt KWPS/KWRS/KWPSB xx</i></p> <p><i>Dt: Modal Syer Ditebus* / Syer Bonus Ditebus xx</i> <i> Kt Modal Syer / Syer Bonus xx</i></p> <p><i>(*Tertakluk kepada baki yang ada. Sekiranya tiada baki</i></p>	<p>Perlakuan Perakaunan Penebusan & Penerbitan Semula Modal Syer</p>

KOPERASI KAKITANGAN BANK RAKYAT BERHAD

	<i>lagi, maka catatan akaun yang terlibat ialah: Debit- Bank dan Kredit - Modal Syer)</i>	
9.	Juruaudit Dalaman (JAD) dan/atau Juruaudit Luar yang dilantik oleh Lembaga dibenarkan untuk memeriksa dan mengaudit KWPS dan seterusnya memberi nasihat kepada Lembaga untuk penambahbaikan di ke atas KWPS.	Audit dan Badan Pemantau
10.	Pengurusan akan menyediakan laporan bulanan dalam mesyuarat bulanan Lembaga berkenaan KWPS.	Laporan
11.	(a) Lembaga Pengarah diberi mandat dan kuasa untuk meminda sebarang syarat di dalam KWPS dari semasa ke semasa. (b) Sebarang perubahan dan pindaan perlu dibawa dan dibentangkan dalam Mesyuarat Agung Perwakilan untuk kelulusan dan perlu dimaklumkan kepada anggota.	Pindaan Aturan
12.	Aturan ini berkuatkuasa mulai tarikh yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.	Tarikh Kuatkuasa

PERKARA 12
MENGISYTIHAR ATAU MENERBITKAN SYER-SYER BONUS
(TIADA)

PERKARA 13

**MENDENGAR, MENIMBANG ATAU MEMUTUSKAN APA-APA URUSAN LAIN
KOPERASI YANG SUATU NOTIS YANG TIDAK KURANG DARIPADA TUJUH HARI
TELAH DIBERIKAN**

PERKARA 14

**MENIMBANG DAN MELULUSKAN APA-APA CADANGAN PINDAAN KEPADA
UNDANG-UNDANG KECIL SEKATARAKYAT**

PERKARA 15

**MENDENGAR DAN MEMUTUSKAN APA-APA ADUAN, YANG SUATU NOTIS YANG
TIDAK KURANG DARIPADA TUJUH HARI TELAH DIBERIKAN KEPADA
SEKATARAKYAT, YANG DIKEMUKAKAN OLEH ANGGOTA YANG TERKILAN
DENGAN KEPUTUSAN LEMBAGA PENGARAH SEKATARAKYAT**

(TIADA)

PERKARA 16

**MELULUSKAN APA-APA PERBELANJAAN BAGI PELANTIKAN ORANG-ORANG
YANG KOMPETEN UNTUK MEMBANTU JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN**

**CADANGAN MEMOHON KELULUSAN MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN 2026
UNTUK MEMBERI MANDAT KEPADA LEMBAGA PENGARAH BAGI MELANTIK
ORANG-ORANG YANG KOMPETEN UNTUK MEMBANTU JAWATANKUASA AUDIT
DALAMAN**

1.0 TUJUAN

Cadangan ini disediakan bagi memohon kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 untuk memberi mandat kepada Lembaga Pengarah bagi melantik Orang-orang yang kompeten untuk membantu Jawatankuasa Audit Dalaman.

2.0 LATAR BELAKANG

- 2.1 Jawatankuasa Audit Dalaman memainkan peranan penting dalam sistem tadbir urus koperasi berkaitan sistem kawalan dalaman dan pengurusan risiko kerana ianya berupaya menyediakan penilaian yang bebas dan boleh menjadi petunjuk terhadap pematuhan ke atas undang-undang, dasar dan prosedur sedia ada di Sekatarakyat.
- 2.2 Oleh kerana kekangan masa dan tanggungjawab, Jawatankuasa Audit Dalaman didapati tidak berfungsi sepenuhnya seperti yang perlu dijalankan bagi memenuhi Garis Panduan 4 yang disediakan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia. Oleh yang demikian, Lembaga Pengarah berpendapat Sekatarakyat perlu melantik orang-orang yang kompeten bagi membantu Jawatankuasa Audit Dalaman yang telah dilantik.
- 2.3 Permohonan bagi mendapatkan kelulusan Mesyuarat Agung Perwakilan bagi cadangan pelantikan orang-orang kompeten bagi membantu Jawatankuasa Audit Dalaman Sekatarakyat bermula dari tahun 2020 apabila cadangan telah diluluskan di Mesyuarat Agung Perwakilan pada 7 Mac 2020.
- 2.4 Mesyuarat Agung Perwakilan juga telah meluluskan perbelanjaan yang melibatkan kerja-kerja yang dijalankan oleh pihak yang dilantik bagi membantu jawatankuasa tersebut seperti butiran yang berikut :-
- | | | |
|-------|----------------------|---------------------|
| 2.4.1 | RM80,000.00 setahun | : Tahun 2020 - 2023 |
| 2.4.2 | RM90,000.00 setahun | : Tahun 2024 |
| 2.4.3 | RM120,000.00 setahun | : Tahun 2025 |
- 2.5 Lembaga Pengarah telah bersetuju melantik firma LTTH Plt. sebagai orang yang kompeten bagi membantu Jawatankuasa Audit Dalaman berkuatkuasa mulai 24 Jun 2025 dengan kos pengauditan sebanyak RM70,000.00 bagi tempoh kerja pengauditan untuk satu tahun berkuatkuasa dari 25 Mac 2025 hingga 24 Mac 2026.

2.6 Skop pengauditan yang telah ditetapkan kepada firma tersebut bagi tahun 2025 adalah seperti yang berikut :-

2.6.1 Ar-Rahnu (ARX Jalan Othman, Sungai Besi dan Dengkil)

2.6.2 Bidang Kuasa Pengurusan

3.0 CADANGAN

3.1 Perbelanjaan untuk Orang Kompeten di dalam Belanjawan 2026 adalah sebanyak RM200,000.00.

3.2 Orang-orang yang kompeten yang dilantik akan membentangkan laporannya di mesyuarat bersama-sama Jawatankuasa Audit Dalaman dan laporan tersebut pula akan dikemukakan oleh jawatankuasa tersebut kepada Lembaga Pengarah.

3.3 Lembaga Pengarah memohon mandat Mesyuarat Agung Perwakilan (MAP) 2026 untuk melantik Orang Kompeten bagi membantu Jawatankuasa Audit Dalaman menjalankan tugas-tugas mereka di Sekatarakyat bagi mengekalkan kesinambungan kerja-kerja yang telah dilakukan dalam tahun 2025.

3.4 Skop pengauditan akan ditentukan kemudian oleh Sekatarakyat berdasarkan cadangan oleh Jawatankuasa Audit Dalaman kepada Lembaga Pengarah dan tertakluk kepada persetujuan Lembaga Pengarah.

4.0 KESIMPULAN

Mesyuarat Agung Perwakilan 2026 dipohon meluluskan cadangan ini.

PERKARA 17

**MENIMBANG DAN MELULUSKAN APA-APA LAPORAN YANG HENDAK
DIKEMUKAKAN MENURUT PERATURAN-PERATURAN**

LAPORAN KURSUS LUAR NEGARA BAGI LEMBAGA PENGARAH

(TIADA)